



# 2016 YILI FAALİYET RAPORU



## 2016 Yılı KOSGEB Faaliyet Raporu

---

---

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik uyarınca ilgili birimlerin katkılarıyla KOSGEB/Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığınca hazırlanmıştır.

KOSGEB - Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı  
Abdülhak Hamit Cad. No: 66 06260 Altıışevler/Mamak/ANKARA  
Tel: 0 312 595 28 00 Faks: 0 312 368 07 15  
KOSGEB Çağrı Merkezi : 444 1 567  
[strateji@kosgeb.gov.tr](mailto:strateji@kosgeb.gov.tr) [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr)

---

---

## Bakan Sunuşu



KOBİ'ler, tüm dünyada olduğu gibi Türkiye ekonomisinin de belkemiğidir. Bir ülke ekonomisinin gücü, KOBİ'lerin gücüne bağlıdır. Ülkemizde daha fazla girişimin kurulması, mevcut KOBİ'lerin daha nitelikli hale gelmesi için güven ve istikrar ortamını korumaya, iş ve yatırım ortamını iyileştirmeye büyük önem veriyoruz.

Ancak makro politikalarla yetinmiyoruz. KOSGEB aracılığıyla, KOBİ'lerimize doğrudan destekler de veriyoruz. Son yıllarda, KOBİ ve girişimcilerimizin imza attığı birçok başarıda KOSGEB'in uyguladığı projeler, yaptığı çalışmalar ve verdiği desteklerin önemli bir katkısı oldu. KOBİ'lerden sorumlu ulusal kuruluşumuz olan KOSGEB destek programları sayesinde, KOBİ'lerimizin ve cesur girişimcilerimizin birçok hayali gerçeğe dönüştü.

81 ilde 88 müdürlükle hizmet veren KOSGEB, hedeflerini her geçen yıl büyütüyor. KOBİ ve girişimcilere, farklı model ve yöntemler içeren programlarıyla destek sağlıyor ve hizmet sunuyor. Tüm KOBİ'ler ve girişimciler, KOSGEB'de kendi hedeflerine yönelik bir destek programı bulabiliyor.

KOSGEB, 2016 yılında bütçesini en etkin şekilde kullanarak ülkemizin her ilinde bulunan KOBİ ve girişimcilerimizin yanlarında oldu. Destek rakamlarını sürekli artırıyoruz. Bunun da ötesinde, destek programlarımızı daha etkin hale getiriyor, desteklerimizin ekonominin, sanayinin ve teknolojinin gelişimine sağladığı katkıyı da sürekli geliştiriyoruz.

KOSGEB'in 2017 destek bütçesini bir önceki yıla göre %10 daha artırdık. Milli birlik ruhu için KOSGEB'de yabancı para uygulamasını kaldırdık. KOSGEB olarak, Türk Lirasının hak ettiği değeri alması için destek başvurularındaki bütün evraklarda, artık Türk Lirası'nın dışındaki para birimi içeren başvurular geçerli olmayacak.

Yurt içi ve yurt dışında reel sektör alanında gerçekleşen tüm gelişmeleri yakından takip ederek katma değer sağlayan, uzman kadrosuyla gurur duyduğumuz bir kurum haline gelen KOSGEB, birçok ülkede rol model bir kurum olarak kabul görüyor. Bu durum, bizlere hem gurur hem de mutluluk veriyor, KOSGEB'i daha da güçlü bir kuruma dönüştürme irademizi artırıyor.

Önümüzdeki dönemde, KOSGEB'in KOBİ ve girişimcilerimizin projelerine daha da etkin katkılar sağlayacağını müjdeliyor, tüm paydaşlarımıza sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

**Dr. Faruk ÖZLÜ**  
**Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı**  
**KOSGEB İcra Komitesi Başkanı**

## Başkan Sunuşu



Ülkemizde olduğu gibi dünyada da ekonomi için önemi tartışılmayan KOBİ'lerin ve girişimcilerin desteklenmesi amacıyla 1990 yılında 3624 Sayılı Kanun ile kurulan KOSGEB, ülkemizin KOBİ'leri desteklemek üzere özel kanunu olan tek kuruluştur.

KOSGEB, kamu kaynaklarının etkin, etkili ve ekonomik kullanımına yönelik olarak 2016 - 2020 dönemini kapsayan üçüncü Stratejik Planını 2016 yılı içerisinde uygulamaya almıştır. Artık bu alanda öncü bir idare konumuna gelmiş ve stratejik yönetim anlayışını kurum kültürü olarak benimsemiştir.

2016 yılında benimsediğimiz kaliteli hizmet sunumu çerçevesinde, KOBİ ve girişimcilerimizin daha etkin ve verimli faaliyet göstermeleri amacıyla destek ve hizmet vermeye devam etmiştir.

2016 yılında, KOSGEB Veri Tabanı'na kayıtlı KOBİ sayısı 1 milyonu geçmiştir. İlgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine devam edilmiş, 2016 yılında 176.092 girişimci adayına girişimcilik eğitimi verilmiştir.

Uluslararası pazarlarda rekabet güçlerinin artırılarak daha dinamik bir yapıya kavuşturulmalarını temin etmek amacıyla, küçük ve orta ölçekli işletmelerin Ar-Ge, yenilik veya tasarım projeleri sonucunda ortaya çıkan veya patent belgesi ile koruma altına alınmış veya Teknolojik Ürün (TÜR) Deneyim Belgesi'ne sahip teknolojik ürünlerin veya prototiplerin tanıtım ve pazarlanması amacıyla Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama (TEKNOPAZAR) Destek Programı uygulamaya alınmıştır. Bu Program ile KOBİ'lere 150.000 TL geri ödemesiz destek sağlanmaktadır.

KOSGEB tarafından; KOBİ'lere uygun koşullarda finansal destek temin edilerek, üretim, kalite ve standartlarını artırmaları, finansman sorunlarının çözümü, istihdam oluşturmaları, uluslararası düzeyde rekabet etmelerinin sağlanması amacıyla 2016 yılında 5 adet Kredi Faiz Desteği Programı uygulanmıştır.

2016 yılı içerisinde yurt içi ve yurt dışı pazar paylarının artırılması amacıyla binlerce KOBİ'nin yurt dışı iş gezisine katılması sağlanmıştır. İşletmelerin dış ticaret, ortak üretim/yatırım ve benzeri alanlarda uluslararası işbirliğine yönelmeleri, uluslararası pazarlarda rekabet edebilmeleri ve pay alabilmelerini teminen, işletmelere hizmet vermek üzere yurt dışında faaliyet gösteren Eşleştirme Merkezi açılması konusunda İspanya, Amerika Birleşik Devletleri, Almanya, Bosna Hersek ve Hollanda ile sözleşme imzalanmıştır. KOSGEB'in muadil kurumlara bilgi ve tecrübe paylaşımını yürütmek üzere yaptığı çalışmalara devam edilerek 2016 yılında da yurt dışı muadil kuruluşlarla önemli protokoller imzalanmıştır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun öngördüğü performans esaslı bütçeleme sisteminin temel bileşenlerinden biri olan faaliyet raporları, kamu idareleri tarafından bir önceki yıla ilişkin faaliyetlerini raporlayacak şekilde yıllık olarak hazırlanmaktadır. Şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışımızın bir gereği olarak, 2016-2020 Dönemi Stratejik Planımız doğrultusunda hazırlanan ve 2016 yılı için hedeflenen ve gerçekleştirilen faaliyetler ile bütçe gerçekleştirmelerini içeren KOSGEB 2016 Yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunarım.

**Recep BİÇER**  
**Başkan**

# İÇİNDEKİLER

|                                                                     |     |
|---------------------------------------------------------------------|-----|
| BAKAN SUNUŞU .....                                                  | i   |
| BAŞKAN SUNUŞU .....                                                 | ii  |
| İÇİNDEKİLER .....                                                   | iii |
| TABLOLAR LİSTESİ .....                                              | iv  |
| ŞEKİLLER LİSTESİ .....                                              | iv  |
| GRAFİKLER LİSTESİ .....                                             | v   |
| I. GENEL BİLGİLER .....                                             | 1   |
| A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER .....                           | 1   |
| B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....                              | 2   |
| C. İDAREYE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER .....                             | 4   |
| 1. Fiziksel Yapı .....                                              | 4   |
| 2. Teşkilat Yapısı .....                                            | 4   |
| 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....                              | 7   |
| 4. İnsan Kaynakları .....                                           | 8   |
| 5. Sunulan Hizmetler .....                                          | 11  |
| 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....                              | 21  |
| II. AMAÇ VE HEDEFLER .....                                          | 25  |
| A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....                                 | 25  |
| B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER .....                               | 26  |
| III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....           | 29  |
| A. MALİ BİLGİLER .....                                              | 29  |
| 1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....                                   | 29  |
| 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....                   | 35  |
| 3. Mali Denetim Sonuçları .....                                     | 37  |
| B. PERFORMANS BİLGİLERİ .....                                       | 39  |
| 1. Faaliyet Bilgileri .....                                         | 39  |
| a) KOSGEB KOBİ Desteklerinin Uygulanması .....                      | 39  |
| b) Yürütülen Diğer Önemli Faaliyetler .....                         | 47  |
| 1. REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI .....                     | 47  |
| 2. İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI .....                                | 47  |
| 3. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ .....                                          | 48  |
| 4. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI .....                        | 48  |
| 5. STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI .....   | 49  |
| 6. KOBİ ARAŞTIRMALAR VE PROJE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI ..... | 55  |
| 7. KOBİ FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI .....                          | 63  |
| 8. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI .....                     | 72  |
| 9. TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI .....         | 81  |
| 10. KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI .....       | 82  |
| 11. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI .....                            | 84  |
| 12. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI .....                      | 85  |
| 13. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ .....                       | 86  |
| 2. Performans Sonuçları .....                                       | 87  |
| 3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi .....                  | 88  |
| 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....              | 92  |
| IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....       | 93  |
| A. ÜSTÜNLÜKLER .....                                                | 93  |
| B. ZAYIFLIKLAR .....                                                | 93  |
| C. DEĞERLENDİRME .....                                              | 94  |
| V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....                                         | 95  |

## TABLolar LİSTESİ

|                                                                                                                                 |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tablo 1: Başkanlığımızın Temel Değerleri .....                                                                                  | 1   |
| Tablo 2: KOBİ Kriterleri .....                                                                                                  | 2   |
| Tablo 3: KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu .....                                                                                 | 3   |
| Tablo 4: Elektronik Cihazlar .....                                                                                              | 7   |
| Tablo 5: İnternet Portallarında Sunulan Hizmetler .....                                                                         | 7   |
| Tablo 6: Genel Destek Programı Destekleri .....                                                                                 | 16  |
| Tablo 7: GİP Destek Programı Destekleri .....                                                                                   | 17  |
| Tablo 8: Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler .....                                                                     | 22  |
| Tablo 9: 2016 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu .....                                         | 32  |
| Tablo 10: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu .....                                                                   | 35  |
| Tablo 11: 2016 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu .....                                                                           | 37  |
| Tablo 12: 2016 Yılı İçerisinde Gerçekleşen Denetimler .....                                                                     | 38  |
| Tablo 13: KOSGEB Destek Programlarına Yapılan Başvurular ve Sonuçları .....                                                     | 39  |
| Tablo 14: 2016 Yılı KOSGEB Desteklerinin Uygulama Sonuçları .....                                                               | 41  |
| Tablo 15: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı .....                   | 43  |
| Tablo 16: 2016 Yılında Uygulanan Kredi Faiz Desteği Programları Uygulama Sonuçları .....                                        | 45  |
| Tablo 17: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Kredi Faiz Desteklerinin Sektörlere Göre Dağılımı ..... | 45  |
| Tablo 18: Muhasebe Müdürlükleri Yevmiye Sayıları Harcamalarının Dağılımı .....                                                  | 53  |
| Tablo 19: Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlüklerinin 2016 Yılı Harcamalarının Dağılımı .....                          | 54  |
| Tablo 20: Laboratuvarlarda Gerçekleştirilen Test-Analiz Sayıları .....                                                          | 57  |
| Tablo 21: İŞGEM'lere İlişkin Bilgiler .....                                                                                     | 61  |
| Tablo 21: 2016 Yılı Onaylanan Kefaletler .....                                                                                  | 65  |
| Tablo 23: KOSGEB'e Verilen Doğrudan Kefaletler .....                                                                            | 65  |
| Tablo 24: İVCİ Ortaklık Yapısı .....                                                                                            | 68  |
| Tablo 25: TGİF Ortaklık Yapısı .....                                                                                            | 69  |
| Tablo 26: 2016 yılında imzalanan Ar-Ge İnovasyon Protokolleri .....                                                             | 81  |
| Tablo 27: Stratejik Amaçlar Bazında Performans Sonuçları Özet Tablosu .....                                                     | 87  |
| Tablo 28: Performans Göstergeleri Gerçekleşme Tablosu .....                                                                     | 96  |
| Tablo 29: Faaliyet Gerçekleşmeleri Tablosu .....                                                                                | 100 |

## ŞEKİLLER LİSTESİ

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| Şekil 1: KOSGEB Organizasyon Şeması .....               | 6  |
| Şekil 2: Bölgelere Göre Destek Tutarının Dağılımı ..... | 42 |

## GRAFİKLER LİSTESİ

|                                                                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Grafik 1: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı.....                                                                              | 9  |
| Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı .....                                                                       | 9  |
| Grafik 3: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı .....                                                                     | 10 |
| Grafik 4: Personelin Görev Yerine Göre Dağılımı .....                                                                          | 10 |
| Grafik 5: 2006-2016 Dönemi Bütçe ve Gerçekleşmeler (Milyon TL).....                                                            | 30 |
| Grafik 6: 2006-2016 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....                                                  | 30 |
| Grafik 7: 2014-2016 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL) .....                                                             | 31 |
| Grafik 8: 2014-2016 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL).....                                                     | 31 |
| Grafik 9: Destek Türlerine Göre Gerçekleşme Dağılımı (Milyon TL) .....                                                         | 32 |
| Grafik 10: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destek Tutarının Ölçeksel Dağılımı.....                    | 44 |
| Grafik 11: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Kredi Faiz Desteklerinin Ölçeklere Göre Dağılımı..... | 46 |
| Grafik 12: Performans Göstergesi Gerçekleşme Durumu.....                                                                       | 88 |
| Grafik 13: Faaliyet Gerçekleşme Durumu .....                                                                                   | 88 |

## I. GENEL BİLGİLER

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), 20 Nisan 1990 tarihinde 3624 sayılı Kanun’la kurulmuştur.

KOSGEB; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın “ilgili” kuruluşu olup, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun II sayılı cetvelinin B bölümünde sayılan özel bütçeli bir kamu kurumudur.

## A. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

**Başkanlığımızın misyonu;** “KOBİ ve girişimcilerin rekabet güçlerini geliştirecek destek ve hizmetler sunarak ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak”tır.

**Başkanlığımızın vizyonu** “Küresel pazarda söz sahibi KOBİ’ler için güçlü ve öncü KOSGEB”tir.

**Tablo 1: Başkanlığımızın Temel Değerleri**

| No | İfade                  | Açıklama                                                                                                                                                           |
|----|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Erişilebilirlik        | KOSGEB, ihtiyaçları karşılama yönünde kolaylıkla ulaşılabilir hizmetler sunar.                                                                                     |
| 2  | Öncü ve Yönlendirici   | KOSGEB, faaliyet alanında öncü ve yönlendirici olmayı hedefler ve bu doğrultuda uzmanlık geliştirir.                                                               |
| 3  | Hedef Kitle Odaklı     | KOSGEB; müşteri değeri yaratma, hedef kitle istek, beklenti ve gereksinimlerinin ne olduğunun bilincindedir ve bu yönde hareket eder.                              |
| 4  | Tarafsızlık            | KOSGEB, tüm taraflara eşit uzaklıktadır; ön yargısız, somut, veri ve bilgiye dayanan bir yaklaşım sergiler.                                                        |
| 5  | Şeffaflık              | KOSGEB yasalara uygun, şeffaf ve doğrulukla hareket eder.                                                                                                          |
| 6  | Etkinlik ve Verimlilik | KOSGEB kaynaklarını etkin, etkili ve gerçekçi şekilde kullanır.                                                                                                    |
| 7  | Hesap Verilebilirlik   | KOSGEB, hedef kitlesine karşı dürüstlük ve hesap verilebilirlik anlayışını temel alır.                                                                             |
| 8  | Yenilikçi Yaklaşım     | KOSGEB, yeni bilgilere açıktır; en iyi çözümlerle hareket etmek için keşfederek ve farklı yaklaşımları deneyerek mevcut bilginin sürekli iyileştirilmesi hedefler. |
| 9  | İş Birliğine Açıklık   | KOSGEB, ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliğine yatkındır.                                                                                           |
| 10 | Dinamizm               | KOSGEB, hizmet ve desteklerinde günün şartlarına uygun şekilde değişiklik yapabilme kabiliyetine sahiptir.                                                         |



## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Ülkenin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin (KOBİ) payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek amacıyla KOSGEB kurulmuştur.

KOSGEB hedef kitlesini;

- İkiyüzelli kişiden az yıllık çalışan istihdam eden ve yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri kırk milyon Türk Lirasını aşmayan işletmeler,
- 18 Eylül 2009 tarihli ve 27353 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan (2009/15431 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) “KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkındaki Karar” ile belirlenen;

- Madencilik ve taş ocakçılığı
- İmalat
- Elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı
- Su temini; kanalizasyon, atık yönetimi ve iyileştirme faaliyetleri
- İnşaat
- Toptan ve perakende ticaret; motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin onarımı
- Ulaştırma ve depolama
- Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri
- Bilgi ve iletişim
- Mesleki, bilimsel ve teknik faaliyetler
- İdari ve destek hizmet faaliyetleri
- Kültür, sanat ve diğer hizmet faaliyetleri

sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ’ler ve girişimciler oluşturmaktadır.<sup>1</sup>

İşletmelerin büyüklüklerine göre sınıflandırılmasında esas alınan kriterler, 18.11.2005 tarihli ve 25997 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik” ile belirlenmiştir. İşletmeler; “mikro”, “küçük” ve “orta” ölçekli olmak üzere Tablo 2’de sınıflandırılmaktadır:

**Tablo 2: KOBİ Kriterleri**

| Tanım Kriteri                          | Mikro İşletme | Küçük İşletme | Orta Büyüklükteki İşletme |
|----------------------------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Yıllık Çalışan Sayısı                  | ≤9            | 10–49         | 50–249                    |
| Yıllık Net Satış Hasılatı (Milyon TL)  | ≤ 1           | ≤ 8           | ≤ 40                      |
| Yıllık Mali Bilanço Değeri (Milyon TL) | ≤1            | ≤ 8           | ≤ 40                      |

<sup>1</sup> Alt sektör düzeyinde kapsam dışında tutulan faaliyet konuları için Ek-3’deki Bakanlar Kurulu Kararı metnine bakılmalıdır.

KOSGEB'e ilişkin mevzuat bilgileri Tablo 3'de yer almaktadır:

**Tablo 3: KOSGEB'e İlişkin Mevzuat Tablosu**

| <b>Sıra No</b> | <b>Mevzuat Adı</b>                                                                                                                                                                               | <b>Mevzuat No.</b> | <b>Resmi Gazete Tarihi</b> | <b>Resmi Gazete Sayısı</b> |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>1</b>       | KOSGEB'in Kurulması Hakkında Kanun                                                                                                                                                               | 3624               | 20.04.1990                 | 20498                      |
| <b>2</b>       | Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Karar                                | 2004/7131          | 04.05.2004                 | 25452                      |
| <b>3</b>       | KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı | 2009/15431         | 18.09.2009                 | 27353                      |
| <b>4</b>       | Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin Tanımı, Nitelikleri ve Sınıflandırılması Hakkında Yönetmelik                                                                                             | -                  | 18.11.2005                 | 25997                      |
| <b>5</b>       | KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği                                                                                                                                                       | -                  | 19.09.2009                 | 27354                      |
| <b>6</b>       | KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği                                                                                                                                                            | -                  | 15.06.2010                 | 27612                      |

## C. İDAREYE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

### 1. Fiziksel Yapı

KOSGEB, 2016 yılı sonu itibarıyla 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ile toplam 124 binada faaliyet göstermiştir. Bu binaların 51 adeti kira, 73 adedi ise tahsis yoluyla edinilmiştir. Ayrıca KOSGEB adına tescilli toplam 89.001,28 m<sup>2</sup> büyüklüğünde 14 adet arsa bulunmaktadır.<sup>2</sup>

### 2. Teşkilat Yapısı

#### ▪ KOSGEB Organları ve Organizasyon Şeması

KOSGEB'i oluşturan idari organlar Genel Kurul, İcra Komitesi ve Başkanlık'tır. Organların oluşumu ve görevleri 3624 sayılı Kanun ile belirlenmekte olup, aşağıda yer almaktadır.

**KOSGEB Genel Kurulu;** Ekonomi Bakanı, Maliye Bakanı, Milli Eğitim Bakanı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı, Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı, Hazine Müsteşarı, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı, Yüksek Öğretim Kurulu'na kuruluş tarihleri itibarıyla 2 yıl sürelerle ve sırayla tayin edilecek Teknik Üniversite Rektörlerinden biri, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Başkanı, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı, Türk Standartları Enstitüsü Başkanı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği Başkanı, Makine Mühendisleri Odası Başkanı, Elektrik Mühendisleri Odası Başkanı, Kimya Mühendisleri Odası Başkanı, Metalurji Mühendisleri Odası Başkanı, İnşaat Mühendisleri Odası Başkanı, Mimarlar Odası Başkanı, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu Başkanı, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Kefalet Kooperatifleri Birlikleri Merkez Birliği Genel Başkanı, Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Bankalar Birliği Başkanı, Türkiye Halk Bankası Genel Müdürü, Türkiye Kalkınma Bankası Genel Müdürü, Başbakanlıkça uygun görülecek diğer banka genel müdürleri, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Genel Kurulu'na seçilecek sanayi odası, ticaret odası ile ticaret ve sanayi odası yönetim kurulu başkanları arasından en az birer tane olmak üzere toplam 5 yönetim kurulu başkanı, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu Başkanı, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu Genel Kurulunca belirlenecek 2 Birlik Başkanı, Madeni Eşya Sanatkarları Federasyonu Başkanı, Elektrik-Elektronik ve Benzeri Teknisyenleri Esnaf ve Sanatkarları Federasyonu Başkanı, Ağaç İşleri Federasyonu Başkanı, Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği Başkanı ve Türkiye Orta Ölçekli İşletmeler Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı Başkanı ve Genel Kurul gündemi dikkate alınarak Başbakan tarafından belirlenebilecek diğer bakanlar, kamu ve özel sektör temsilcilerinden oluşmaktadır.

KOSGEB Genel Kurulu, yılda en az bir defa olmak üzere, Başbakan'ın daveti üzerine toplanır. Genel Kurul'un görevi, kalkınma plan ve programları doğrultusunda işletmelere ilişkin geliştirme ve destekleme kararlarının alınması, uygulamaların planlanması ve koordinasyonunun sağlanması bakımından tedbirler almaktır.

**KOSGEB İcra Komitesi;** Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın başkanlığında, Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı, Maliye Bakanlığı Müsteşarı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

<sup>2</sup> Bu arsalar Ankara'da yer alan 8096 m<sup>2</sup> lik arsa üzerinde, TOKİ ile Başkanlığımız arasında yapılan protokol çerçevesinde TOKİ tarafından ihalesi gerçekleştirilen 28.744.000,-TL ihale bedelli Başkanlık Hizmet Binası yapımına başlanılmış ve devam edilmektedir.

Müsteşarı, Hazine Müsteşarı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu Başkanı, Genel Kurul'da temsil edilen Teknik Üniversite Rektörü, TÜBİTAK Başkanı ve İdare Başkanı'ndan oluşmaktadır.

İcra Komitesi, Komite Başkanı'nın daveti üzerine en geç iki ayda bir toplanır. İcra Komitesi'nin görevi, Genel Kurul'un belirlediği politikalar istikametinde KOBİ'lerin geliştirilmesi ve desteklenmesine ilişkin uygulama kararlarını almaktır.

**Başkanlık;** KOSGEB'in yürütme organıdır ve merkez ve taşra teşkilatından oluşmaktadır. KOSGEB 2016 yılı itibarıyla 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ile ülke sathına yaygın olarak KOBİ'lere hizmet vermektedir.

KOSGEB Müdürlükleri, KOSGEB desteklerinin KOBİ'lere kullandırılmasını sağlamak, KOBİ'lere ve girişimcilere uygulanan destekler, teşvikler, pazar bilgileri gibi konularda KOBİ'lerin ihtiyacı olan bilgilendirme hizmetlerini gerçekleştirmek, KOBİ'lerin rekabet güçlerini arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, raporlar, projeler hazırlamak ve bu projeleri yürütmekle görevlidir.

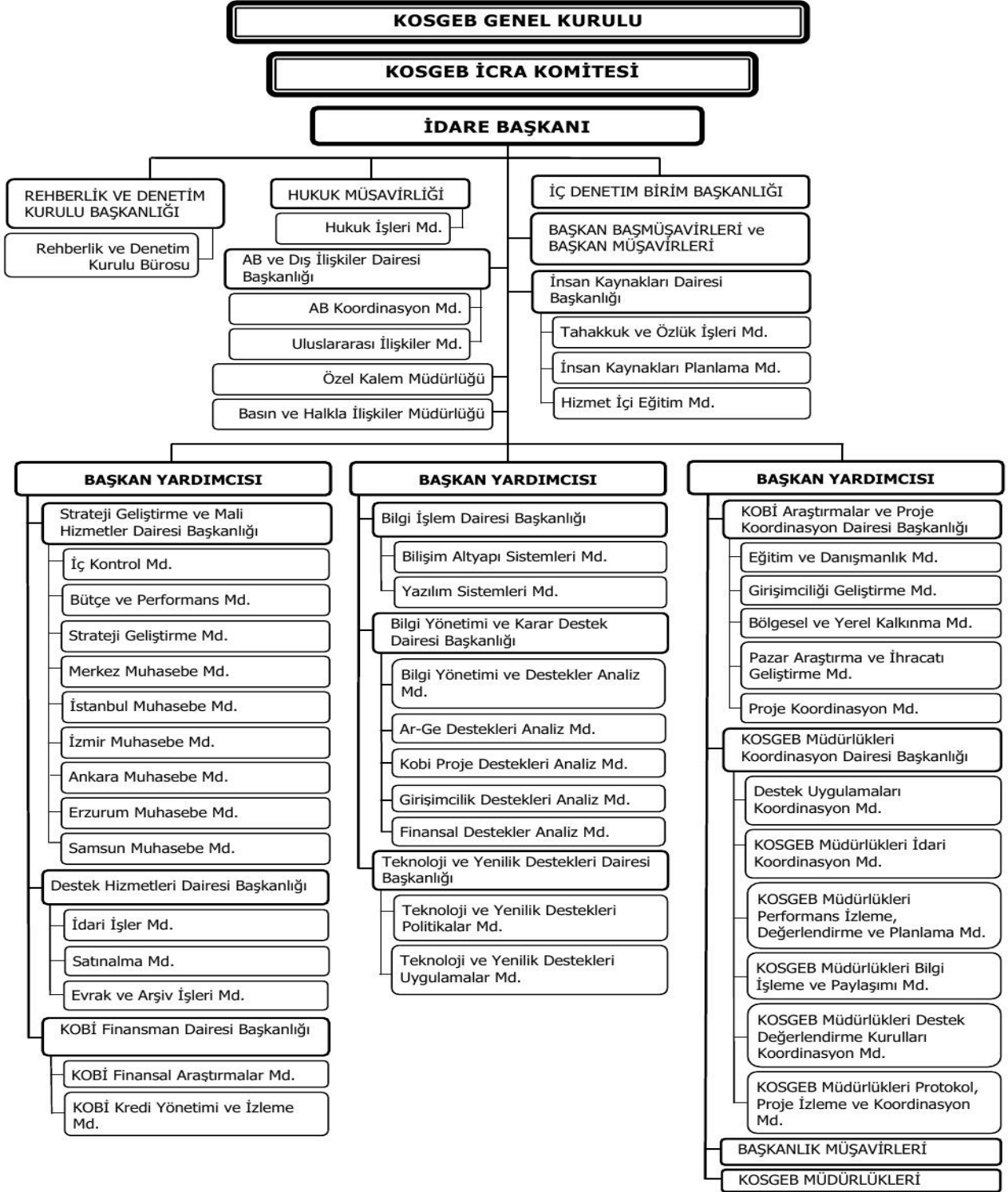
KOSGEB hizmet ve desteklerinin ülke sathında yaygın olarak daha fazla KOBİ ve girişimciye sunulabilmesi için 2003 yılından itibaren Ticaret ve Sanayi/Ticaret/Sanayi Odaları, Ticaret Borsaları, Esnaf ve Sanatkarlar Odaları/Birlikleri, Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifleri Birlikleri, Organize Sanayi Bölgeleri Yönetimleri, Üniversiteler ve Belediyeler ile işbirliği içinde kurulan ve 2016 yılı itibarıyla sayısı 74 olan KOSGEB Temsilciliği, ulaşma gücü çekilen noktalara KOSGEB'in, asgari maliyetle ve geniş bir ağ yapısıyla ulaşmasını sağlamaktadır.

▪ **Teşkilat Yapısında 2016 Yılı İçinde Gerçekleşen Önemli Değişiklikler:**

2016 yılı içerisinde Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ve Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı'na bağlı birimlerin altında faaliyette bulunan Müdürlüklerde isim değişikliği olmuştur. Ayrıca KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Dairesi Başkanlığına bağlı olarak dört tane yeni Müdürlük kurulmuştur.

2016 yılı sonu itibarıyla KOSGEB Organizasyon Şeması Şekil 1'de gösterilmiştir.

Şekil 1: KOSGEB Organizasyon Şeması



### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### ▪ Bilgi Sistemleri Altyapısı

KOSGEB’de bulunan elektronik cihazların listesi Tablo 4’de yer almaktadır:

**Tablo 4: Elektronik Cihazlar**

| Sıra No | Cihazın Türü            | Adet  |
|---------|-------------------------|-------|
| 1       | Bilgisayar              | 1.802 |
| 2       | Dizüstü Bilgisayar      | 774   |
| 3       | Yazıcı                  | 1.022 |
| 4       | Tarayıcı                | 135   |
| 5       | Fotokopi Makinesi       | 171   |
| 6       | Faks Cihazı             | 80    |
| 7       | Telefon                 | 2.243 |
| 8       | Projeksiyon Cihazı      | 157   |
| 9       | Raf Sunucuları (server) | 81    |

İnternet portalları ve sunulan hizmetlere ilişkin bilgiler Tablo 5’te yer almaktadır:

**Tablo 5: İnternet Portallarında Sunulan Hizmetler**

| Portal Adı                       | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                  | İnternet Adresi                                                     |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>KOSGEB İnternet Portalı</b>   | Kurumun dışarıya açılan penceresidir. Hedef kitleyi ilgilendiren her türlü duyuru ve yayının yer aldığı portaldır, ayrıca tüm portallara giriş için kullanılan ana giriş kapısıdır.                                                                       | <a href="http://www.kosgeb.gov.tr">http://www.kosgeb.gov.tr</a>     |
| <b>KOSGEB e-Personel Portalı</b> | Kurum içinde personelin kurumsal yazılımlara SSO (Tek Şifre) ile ulaşabildiği, duyurular, maaş bordrosu, site içi mesajlaşma gibi iş ve işlemleri yapabildiği portaldır. Ayrıca personelin destek sistemine girişi bu portal aracılığı ile yapılmaktadır. | <a href="http://kds.kosgeb.gov.tr">http://kds.kosgeb.gov.tr</a>     |
| <b>KOSGEB Kredi Portalı</b>      | KOSGEB’in kredi destek programlarıyla ilgili süreçlerin, başlangıcından tamamlanması aşamasına kadar olan tüm adımları bu portallar üzerinden elektronik olarak gerçekleştirilmektedir.                                                                   | <a href="http://kredi.kosgeb.gov.tr">http://kredi.kosgeb.gov.tr</a> |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KOBİ Kampüs</b>                            | Web sayfası, işletmelere yönelik e-eğitim portalı olarak hizmet vermektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <a href="http://kobikampus.kosgeb.gov.tr/">http://kobikampus.kosgeb.gov.tr/</a>                                                                                                                    |
| <b>Öğretim Elemanı Bordro Sistemi</b>         | <a href="http://oebs.kosgeb.gov.tr">oebs.kosgeb.gov.tr</a> adresinden kullanıcıların erişimine sunulan Öğretim Elemanı Bordro Sistemi web ve mobil kullanıma uygun olarak kurul üyeliği hizmeti veren öğretim elemanlarının bordro hesaplanmasında muhasebe birimine destek sunan ve süreçlerin daha etkin yönetilmesi ve işlemlerin hatasız ve daha kolay yürütülmesini sağlayan yazılımdır. | <a href="http://oebs.kosgeb.gov.tr">http://oebs.kosgeb.gov.tr</a>                                                                                                                                  |
| <b>Stratejik Eylem Planları Takip Sistemi</b> | <a href="http://sep.kosgeb.gov.tr">sep.kosgeb.gov.tr</a> adresinden erişime açılmış olan Stratejik Eylem Planları Takip Sistemi yazılımı tüm kamu kurumlarınca KOBİ Stratejisi ve Girişimcilik Eylem Planlarının tanımlanması ve KOSGEB tarafından etkin takibi, raporlanması ve yönetimini sağlayan web ve mobil uyumlu yazılımdır.                                                          | <a href="http://sep.kosgeb.gov.tr">http://sep.kosgeb.gov.tr</a>                                                                                                                                    |
| <b>KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Portalı</b>  | Başarılı KOBİ ve girişimcilerimizin kamuoyuna tanıtılması, ülkemiz ekonomisine yaptıkları katkının göz önüne serilmesi, cesaretlendirilmeleri ve potansiyellerinin ortaya çıkarılması için verilen ödüllere ilişkin süreçlerin; başlangıcından tamamlanması aşamasına kadar olan tüm adımları bu portallar üzerinden elektronik olarak gerçekleştirilmektedir.                                | <a href="http://www.turkiyegirisimcileri.org">http://www.turkiyegirisimcileri.org</a><br><a href="http://www.kobivegirisimcilikodulleri.gov.tr/">http://www.kobivegirisimcilikodulleri.gov.tr/</a> |

#### ▪ KOSGEB Çağrı Merkezi

KOBİ'ler ve girişimciler KOSGEB Çağrı Merkezi'ne tüm illerden 444 1 567 numaralı telefon üzerinden erişebilmektedir. KOSGEB Çağrı Merkezi, Türkiye'nin tüm illerini kapsayacak şekilde hizmet vermektedir.

KOBİ'ler, KOSGEB Çağrı Merkezi üzerinden;

- KOSGEB destekleri, desteklerden yararlanma koşulları ve başvuru adımları konusunda bilgilere,
- KOSGEB Müdürlükleri'nin iletişim bilgilerine,
- Vergi numarası veya T.C. kimlik numarasını tuşlamak suretiyle KOSGEB Veri Tabanı'na kayıt durumu ile bağlı bulunan KOSGEB Müdürlüğü ve KOBİ Uzmanı bilgisine, ulaşabilmektedir.

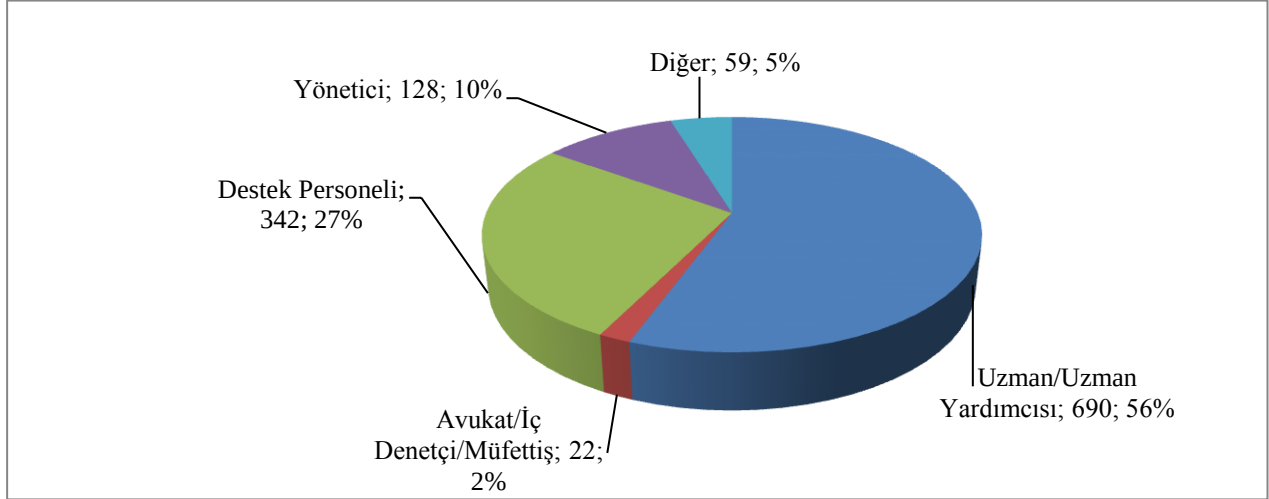
#### 4. İnsan Kaynakları

KOSGEB'de süreklilik ve aslilik arz eden görevleri ifa eden personel, 20.04.1990 tarihli ve 3624 sayılı Kanun kapsamında kadro karşılığı olmaksızın İdari Hizmet Sözleşmesi ile

istihdam edilmektedir. Personel hakkında, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümleri uygulanmaz.

2016 yıl sonu itibarıyla KOSGEB'deki toplam personel sayısı 1.241'dir. Personelin unvanlara göre dağılımı Grafik 1'de verilmektedir. Toplam personelin 690'ı Uzman ve Uzman Yardımcılarından oluşmaktadır.

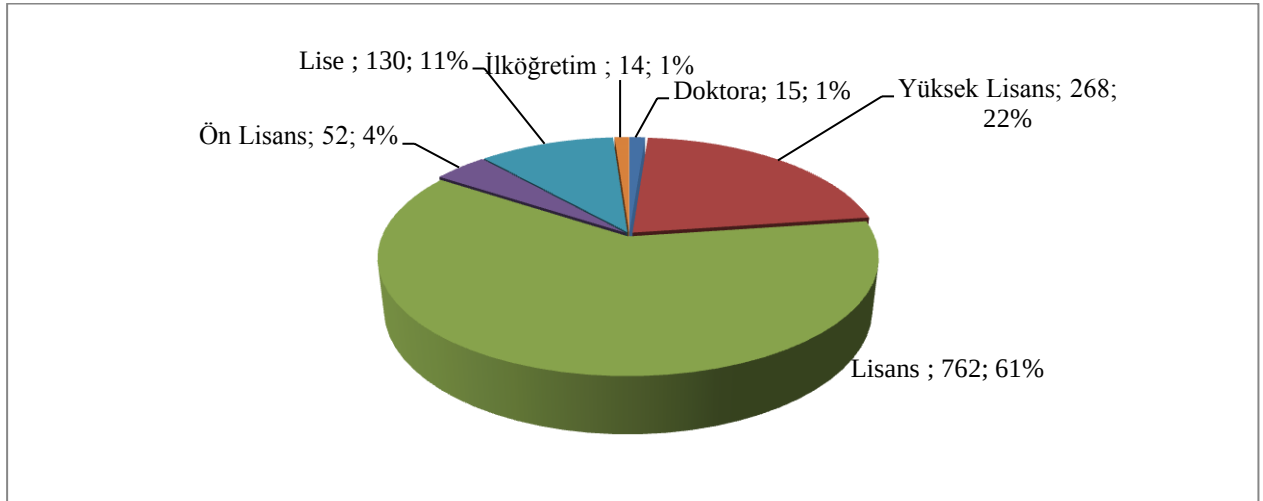
**Grafik 1: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı**



\* Destek personeli sayısı; destek elemanı, şoför, sekreter, memur, teknisyen ve muhasebeci toplamını göstermektedir. Uzman- uzman yardımcısı sayısı; KOBİ uzman ve uzman yardımcıları ile mali hizmet uzman ve uzman yardımcılarının toplamını göstermektedir.

KOSGEB personelinin eğitim durumuna göre dağılımı Grafik 2'de verilmektedir. Üniversite mezunu, yüksek lisans ve doktora derecesindeki personel tüm KOSGEB personelinin % 84'ünü oluşturmaktadır.

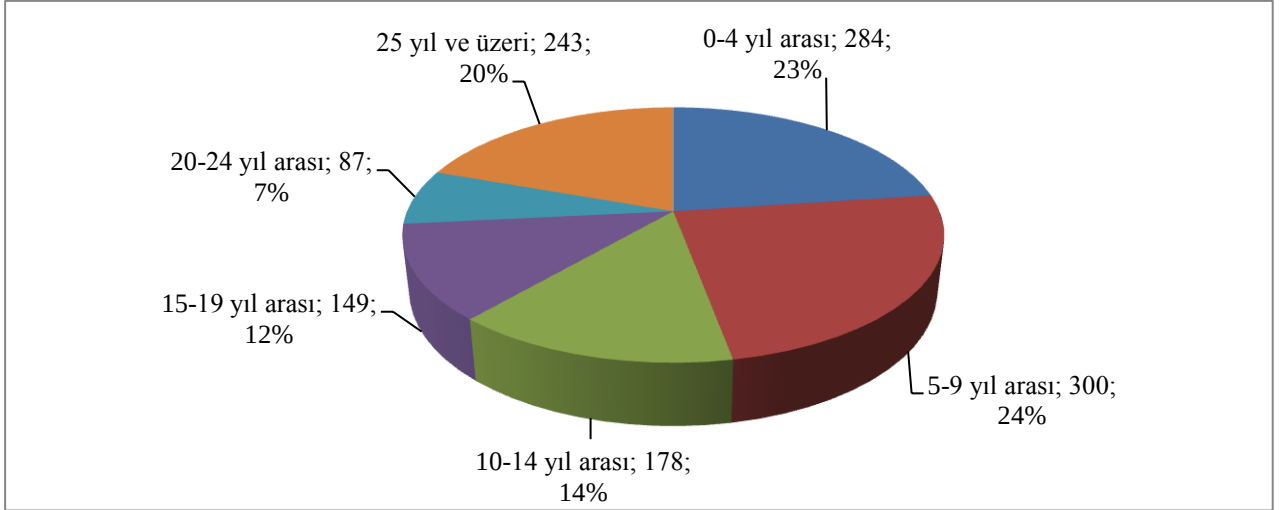
**Grafik 2: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**



KOSGEB personelinin hizmet sürelerine göre dağılımı Grafik 3'te verilmektedir. 20 yıla kadar hizmeti olan personel sayısı 911 olup, bu rakam tüm personelin % 73'ünü oluşturmaktadır.

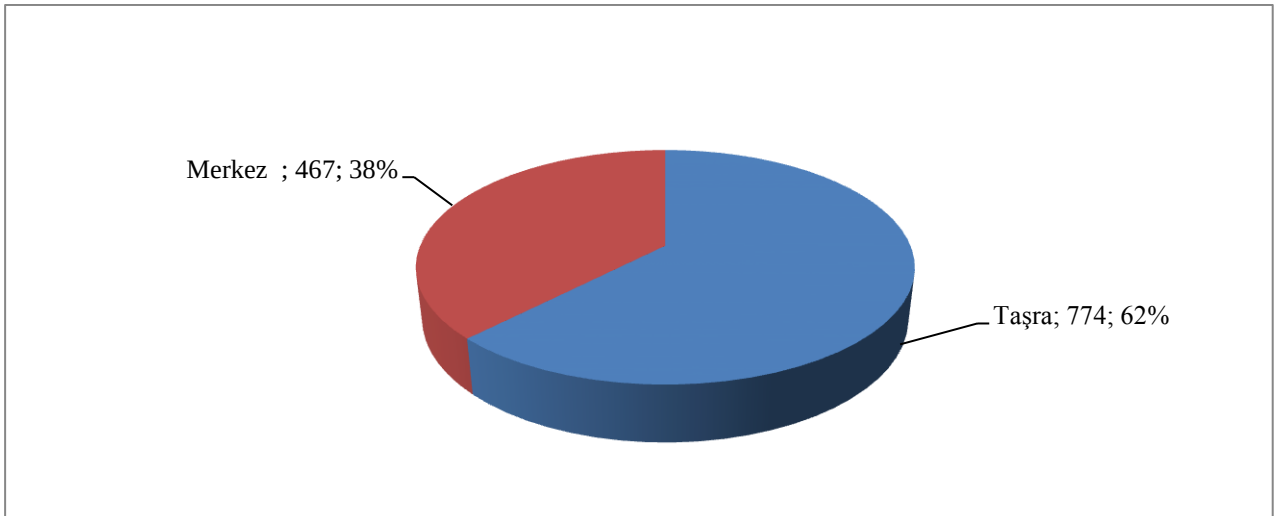


**Grafik 3: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı**



KOSGEB personelinin görev yerine göre dağılımı Grafik 4’te verilmektedir. 1.241 personelin % 62’si taşra teşkilatında, %38’i ise merkez teşkilatında görev yapmaktadır.

**Grafik 4: Personelin Görev Yerine Göre Dağılımı**



## 5. Sunulan Hizmetler

### ▪ KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler:

KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında oluşturulan 9 destek programı ve Teminat Giderleri Desteği ile KOBİ'ler ve girişimciler desteklenmektedir. Destek programları KOSGEB İcra Komitesi tarafından onaylanmakta ve KOSGEB internet sitesinde ([www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr)) duyurulmaktadır. Programlar hakkındaki detay bilgiler ve başvuru evrakları da aynı internet sitesinde yayınlanmaktadır.

### **KOBİGEL-KOBİ GELİŞİM DESTEK PROGRAMI:**

Bu program ile ülkemizin ulusal ve uluslararası hedefleri doğrultusunda, küçük ve orta ölçekli işletmelerin, ekonomideki paylarının ve etkinliklerinin artırılması, rekabet güçlerinin ve sağladıkları katma değerın yükseltilmesi amacıyla hazırlayacakları projelerin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Hazırlanacak Proje Teklif Çağrılarında kapsamında, bölgesel, sektörel ve ölçeksel kriterler ile özel hedef grupları dikkate alınarak esnek uygulamaların yapılmasına ve proje teklif çağrısı özelinde limit ve oranların belirlenmesine imkan sağlanmaktadır.

KOBİ Gelişim Destek Programı 300.000 TL geri ödemesiz ve 700.000 TL geri ödemeli destekten oluşmaktadır. Destek oranı, birinci ve ikinci bölgelerde %60, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %80 olarak uygulanmaktadır.

Proje kapsamında desteklenmesi uygun görülen gider grupları toplamı ile destek türleri, Proje Teklif Çağrısında belirlenen üst limit, oran ve varsa gider kısıtlarını geçmeyecek şekilde Kurul tarafından belirlenir.

Diğer yandan, KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı öncesi yürürlükte olan ve KOSGEB İcra Komitesi'nin kararı uyarınca, uygulamadan kaldırılan KOBİ Proje Destek Programı kapsamında, başvurusu onaylanmış işletmelerin destek sürecine ilişkin iş ve işlemlere devam edilmektedir.

### **TEMATİK PROJE DESTEK PROGRAMI:**

Bu program ile Çağrı Esaslı Tematik Program ile Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı olmak üzere iki alt programdan oluşmaktadır:

**Çağrı Esaslı Tematik Program'da,** makro strateji dokümanlarında işaret edilen öncelikler dikkate alınarak KOSGEB tarafından belirlenen tematik alanlarda bölgesel ve sektörel ihtiyaçların karşılanması için KOBİ'lerin kendi işletmelerini geliştirmeye yönelik projeleri ve meslek kuruluşlarının KOBİ'lerin geliştirilmesine yönelik projeleri desteklenmektedir. Sunulabilecek projelerin hedef kitlesi, bütçesi, KOSGEB destek limiti, proje başvuru dönemi ve yerleri KOSGEB tarafından ilan edilen çağrılarda belirtilmektedir.

**Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı'nda,** bir çağrıya bağlı olmadan, meslek kuruluşlarının KOBİ'lerin ve/veya girişimciliğin geliştirilmesi için hazırladıkları projeler desteklenmektedir. Bu programda destek üst limiti 150.000 TL olup, proje harcamaları birinci ve ikinci bölgelerde %50, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %60 oranında geri ödemesiz olarak desteklenmektedir.

### **GİRİŞİMCİLİK DESTEK PROGRAMI:**

Bu program ile ekonomik kalkınma ve istihdam sorunlarının çözümünün temel faktörü olan girişimciliğin desteklenmesi, yaygınlaştırılması ve başarılı işletmelerin kurulması amaçlanmaktadır. Program,

- a) Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi,
- b) Yeni Girişimci Desteği,
- c) İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Desteği,
- d) İş Planı Ödülü

uygulamalarından oluşmaktadır.

**a) Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi**

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, ülkede girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve başarılı işletmelerin kurulması genel hedefine uygun olarak; girişimcilerin iş kurma ve yürütme konularında bilgi ve beceri sahibi olmaları, bu süreçte kendi rol ve sorumluluklarının farkına varmaları ve kendi iş fikirlerine yönelik iş planı hazırlayabilecek bilgi ve deneyim kazanmaları düzenlenir.

Bu kapsamda düzenlenen eğitimler;

- KOSGEB Birimleri tarafından düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri,
- Ulusal veya uluslararası projeler kapsamında, KOSGEB tarafından yürütülen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri,
- Kurum/kuruluşlar tarafından düzenlenen ve KOSGEB tarafından onaylanan Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri/Girişimcilik Programları,
- Yükseköğretim veya Ortaöğretim Kurumları tarafından örgün eğitim kapsamında verilen ve KOSGEB tarafından onaylanan girişimcilik dersleridir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, en az 32 saat süren, genel katılıma açık ve **ücretsiz** eğitimlerdir.

**b) Yeni Girişimci Desteği**

Bu destekten Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi tamamlayan ya da İŞGEM’de yer alacak Girişimciler yararlanabilir. Girişimcinin başvuru tarihi itibarıyla son 1 yıl içerisinde aynı faaliyet konusunda (Güncel NACE-Ekonomik Faaliyet Sınıflamasında yer alan 4’lü koda göre) şahıs işletmesinin bulunmaması gerekmektedir. Ayrıca Girişimcinin tüzel kişi statüsünde kurulmuş herhangi bir işletmede %50’den fazla ortaklığının olmaması gerekmektedir.

Girişimcinin kuracağı işletme, Türk Ticaret Kanunu’nda tanımlı gerçek veya tüzel kişi statüsünde olmalıdır.

Girişimcinin destek sürecinde; başka bir işletme/kurum/kuruluşta SGK hükümlerine tabi olarak çalışmaması gerekmektedir. Ancak İnkübatör’lerde yer alacak öğretim elemanları için bu şart aranmaz.

Girişimci bu destekten bir defa faydalanabilir. Birden fazla girişimcinin aynı işletmede ortak olması durumunda, işletme bu destekten yalnızca bir defa faydalanabilir. Yeni Girişimci Desteğinden faydalanmak isteyen girişimcinin, desteklenecek işletmede, işletme kurucu ortaklarından olması ve kurucu ortaklık payının en az % 30 olması gerekir. Destek sürecinde girişimcinin ortaklık payı bu oranın altına düşemez.

Yeni Girişimci Desteği 50.000 TL geri ödemesiz ve 100.000 TL geri ödemeli destekten oluşmaktadır. Yeni Girişimci Desteğinde destek oranı birinci ve ikinci bölgelerde %60,

üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %70'tir. Kadın girişimci, gazi, birinci derecede şehit yakını veya engelli girişimciler için bu oranlar (+) %20 olarak uygulanmaktadır.

**İşletme Kuruluş Giderleri** için geri ödemesiz olarak 2.000 TL destek sağlanır.

**Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat, Ofis Donanım ve Yazılım Desteği** kapsamında, işletmenin kuruluş tarihinden itibaren 24 ay içinde satın alınan/alınacak makine, teçhizat, yazılım ve ofis donanımları için geri ödemesiz olarak üst limiti 18.000 TL destek sağlanır.

**İşletme Giderleri Desteği** kapsamında, işletme kuruluş tarihinden itibaren 24 ay içinde gerçekleşen işyeri kirası ve personel net ücretlerine yönelik olarak, aylık azami 5.000 TL ve toplamda geri ödemesiz olarak 30.000 TL destek sağlanır.

Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat, Yazılım ve Ofis Donanım Desteği ile İşletme Giderleri Desteği üst limitleri; bu destek unsurları için belirlenen üst limitlerin toplamını aşmamak üzere ihtiyaç duyulması halinde Kurul Kararı ile % 50'ye kadar arttırılabilir. Bu durumda Kuruluş Dönemi Makine, Teçhizat, Yazılım ve Ofis Donanım Desteğinin üst limiti 27.000 TL, İşletme Giderleri Desteği üst limiti 45.000 TL ve her iki desteğin üst limitleri toplamı ise 48.000 TL'yi geçemez.

**Sabit Yatırım Desteği** kapsamında, işletme kuruluş tarihinden itibaren 24 ay içinde satın alınacak makine, teçhizat ve yazılım için teminat karşılığı geri ödemeli olarak 100.000 TL destek sağlanır.

**c) İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Desteği**

KOBİ'lere işletme geliştirme koçluğu, destek ağlarına ulaşım, finans kaynaklarına erişim imkânı, uygun koşullarda iş yeri mekânı, ortak ofis ekipmanı ve ofis hizmetleri sunmak amacıyla kurulacak bir İŞGEM'in, kuruluş ve işletme giderlerine destek sağlanmaktadır.

İŞGEM adı KOSGEB tarafından koruma altına aldırılmış olup, İş Geliştirme Merkezlerinin bu adı kullanabilmesi; İŞGEM kriterlerine haiz olması ve KOSGEB'in izni ile mümkündür.

İŞGEM desteğine Belediyeler, Yüksek Öğretim Kurumları, Özel İdareler, Meslek Kuruluşları, İnkübatörler başvurabilir.

**İŞGEM Kuruluş Desteği;** Yeni kurulacak İŞGEM'ler için verilen bu destek, İŞGEM kurma talebi Kurul tarafından kabul edilerek, İŞGEM Adı Kullanım Hakkı Sözleşmesi imzalanmış olan İşletici Kuruluşa verilir.

Bu destek kapsamında;

- Bina tadilatı için 500.000 TL,
- Ofisler ve ortak kullanım alanları için gerekli olan mobilyalar ve donanım (bilgisayar altyapısı dâhil) alımı için toplam 100.000 TL,
- Personel net ücreti (asgari geçim indirimi, ikramiye, prim vb. ek ödemeler hariç), kişi başına 3.000 TL'yi geçmemek üzere en fazla 3 personel için, toplam 50.000 TL

olmak üzere, geri ödemesiz destek üst limiti 650.000 TL'dir. İŞGEM Kuruluş Desteği'nin süresi en fazla 18 aydır.

**İŞGEM İşletme Desteği;** İŞGEM Adı Kullanım Hakkı Sözleşmesi imzalanmış ve kuruluş dönemi faaliyetleri tamamlanmış olan İşletici Kuruluşa verilir.

- Personel net ücreti (asgari geçim indirimi, ikramiye, prim vb. ek ödemeler hariç), kişi başına 3.000 TL'yi geçmemek üzere en fazla 5 personel için, toplam 100.000 TL
- İŞGEM işletmelerine yönelik toplu eğitim/danışmanlık faaliyetleri için 50.000 TL,
- İŞGEM Binası küçük tadilat işleri için 20.000 TL,
- İŞGEM tanıtım/organizasyon giderleri, işbirliği ağlarına erişim giderleri için 30.000 TL, olmak üzere geri ödemesiz destek üst limiti 200.000 TL'dir.

İŞGEM İşletme Desteği'nin süresi en fazla 36 ay'dır. İŞGEM kuruluş ve İŞGEM işletme desteği için KOSGEB Müdürlüğü'ne iş planı ve ilgili belgeler ile birlikte başvuru yapılması esastır. Destekten yararlanmak isteyen işletici kuruluş, [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr) adresindeki KOSGEB Veri Tabanı'na kayıt olur.

#### **d) İş Planı Ödülü**

Yüksek Öğretim Kurumları tarafından örgün eğitim kapsamında verilen "Girişimcilik" dersini alan öğrenciler arasında İş Planı Ödülü Yarışması düzenlenir. İş Planı Ödülünden yararlanmak isteyen üniversite KOSGEB'e başvurur. İş planları ilk üç dereceye girmiş olan öğrencilere, en fazla 24 ay içinde işini kurmuş olmaları kaydı ile birinciye 15.000 TL, ikinciye 10.000 TL, üçüncüye 5.000 TL ödül verilir.

#### **İŞBİRLİĞİ GÜÇBİRLİĞİ DESTEK PROGRAMI:**

Bu program ile KOBİ'lerin tedarik, pazarlama, düşük kapasite kullanımı, rekabet gücü zayıflığı, finansman başta olmak üzere tek başlarına çözümünde zorlandıkları ortak sorunlara "ortak çözümler" üretmek için işbirliği-güçbirliği anlayışıyla bir araya gelerek; ortak tedarik, ortak tasarım, ortak pazarlama, ortak laboratuvar, ortak imalat, ortak hizmet sunumu ve benzeri konular ile Orta-Yüksek ve Yüksek Teknoloji alanlarında hazırlayacakları ortak imalata yönelik işbirliği-güçbirliği projelerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Bu program ile KOBİ'lerin bir araya gelerek kapasite ve rekabet gücü yüksek işletmelere dönüşmesi, ölçek ekonomisinden yararlanılarak kaynak tasarrufu sağlanması ve KOBİ'ler arasında ortaklık ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Proje başvurusunda, İşbirliği-Güçbirliği amacı ile en az 5 işletmenin bir araya gelmesi şartı aranır. Projenin, Orta-Yüksek ve Yüksek Teknoloji alanlarında gerçekleştirilecek olması durumunda ise en az 3 işletmenin bir araya gelmesi yeterlidir.

Program kapsamında desteklenecek proje giderlerine kurul tarafından karar verilmektedir. İşbirliği - güçbirliği projeleri için destek üst limiti 1.000.000 TL olup, bu miktarın 300.000 TL'lik kısmı geri ödemesiz, 700.000 TL'lik kısmı ise geri ödemelidir. Ayrıca orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarındaki ortak imalata yönelik projeler için destek üst limiti 1.500.000 TL olup, bu miktarın 300.000 TL'lik kısmı geri ödemesiz, 1.200.000 TL'lik kısmı ise geri ödemelidir. Proje harcamaları birinci ve ikinci bölgelerde %50, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı bölgelerde %60 oranında desteklenmektedir. Projeye konu satın alınacak makine ve teçhizatın yerli olması halinde bu destek oranlarına % 15 ilave edilir.

#### **AR-GE, İNOVASYON VE ENDÜSTRİYEL UYGULAMA DESTEK PROGRAMI:**

Bu program ile bilim ve teknolojiye dayalı yeni fikir ve buluşlara sahip KOBİ ve girişimcilerin geliştirilmesi, teknolojik fikirlere sahip tekno-girişimcilerin desteklenmesi, KOBİ'lerde Ar-Ge bilincinin yaygınlaştırılması ve Ar-Ge kapasitesinin artırılması, mevcut

Ar-Ge desteklerinin geliştirilmesi, inovatif faaliyetlerin desteklenmesi ve Ar-Ge ve inovasyon proje sonuçlarının ticarileştirilmesi ve endüstriyel uygulamasına yönelik destek mekanizmalarına olan ihtiyacın karşılanması amaçlanmaktadır.

**Ar-Ge ve İnovasyon Programı;** Ar-Ge ve İnovasyon Programından araştırma-geliştirme ve inovasyon konularında projesi olan işletmeler/girişimciler yararlanabilir.

KOSGEB kurullarınca uygun görülen KOBİ'lere, TEKMER'lerde ücretsiz işlik tahsis edilmekte, işlik tahsis edilmeyenler için kira desteği verilmektedir. Projede yer alan makine-teçhizat, donanım, hammadde, yazılım ve hizmet alımı, danışmanlık, eğitim, tanıtım, yurt dışı kongre, konferans, fuar ziyaret ve teknolojik işbirliği ziyaret, test-analiz ve belgelendirme, sınai mülkiyet ve fikri mülkiyet hakları tescili, başlangıç sermayesi giderleri ile projede çalışan personel giderleri için 300.000 TL'si geri ödemeli olmak üzere toplam 750.000 TL (üst limit) destek verilmektedir.

**Endüstriyel Uygulama Programı;** Endüstriyel Uygulama Programı kapsamında yeni bir ürün/hizmetin; üretilmesi, kalitesinin artırılması, maliyet düşürücü nitelikte yeni tekniklerin uygulamaya alınması, ürün veya süreçlerinin pazara uygun biçimde ticarileştirilmesi amacıyla hazırlanan projelere destek sağlanmaktadır.

KOSGEB kurullarınca uygun görülen KOBİ'lere; kira desteği, projede yer alan makine-teçhizat, donanım, sarf malzemesi, yazılım ve tasarım giderleri ile proje kapsamında yeni istihdam edilecek personel giderleri için 500.000 TL'si geri ödemeli olmak üzere toplam 818.000 TL (üst limit) destek verilmektedir.

Endüstriyel Uygulama Programına;

- Ar-Ge ve/veya inovasyon projesi kamu kaynakları ile desteklenerek başarıyla tamamlanmış projelerin,
- Doktora çalışması neticesinde ortaya çıkan projelerin ve
- Patent belgesi ile koruma altına alınmış ve prototip aşaması tamamlanmış buluş ve fikirlerin sahipleri başvurabilir.

Kamu kaynakları ile desteklenerek başarıyla tamamlanmış Ar-Ge ve İnovasyon Projesi sahibi işletmelerin, projenin başarı ile tamamlandığı tarihten itibaren 3 (üç) yıl içinde Endüstriyel Uygulama Programı'na proje başvurularını yapmaları esastır.

Araştırma-Geliştirme, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında sağlanacak desteklerin oranı tüm bölgelerde % 75 olarak uygulanır. Ancak projeye konu satın alınacak makine ve teçhizatın; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca 13/09/2014 tarihli ve 29118 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan SGM 2014/35 sayılı Yerli Malı Tebliği'ne uygun olarak alınmış yerli malı belgesi ile tefrik edilmesi durumunda, destek oranlarına % 15 ilave edilir. Ayrıca Ar-Ge İnovasyon Programı altında yer alan "Başlangıç Sermayesi Desteği" için bu oran %100'dür.

#### **GENEL DESTEK PROGRAMI:**

Bu program ile ülkemizin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında, küçük ve orta ölçekli işletmelerin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek amacı ile hazırlanmıştır. Eğitim, danışmanlık, yurt içi fuarlara katılım, yurt dışı iş gezisi,

tanıtım, eşleştirme, nitelikli eleman istihdam, enerji verimliliği, tasarım, sınai mülkiyet hakları, belgelendirme, bağımsız denetim, test, analiz ve kalibrasyon, lojistik ve gönüllü uzmanlık olmak üzere 15 farklı destek unsurunu içermektedir.

Bu program aracılığıyla, KOBİ'lere yönelik genel işletme geliştirme ve rekabet gücünü artırmaya yönelik sağlanan desteklerin tamamı geri ödemesiz olup, desteklere ilişkin üst limit bilgilerine Tablo 6'da yer verilmiştir:

**Tablo 6: Genel Destek Programı Destekleri**

| Genel Destek Programı Destekleri |                                     | Üst Limit (TL) |
|----------------------------------|-------------------------------------|----------------|
| 1                                | Yurt İçi Fuar Desteği               | 45.000         |
| 2                                | Yurt Dışı İş Gezisi Desteği*        | 20.000         |
| 3                                | Tanıtım Desteği                     | 25.000         |
| 4                                | Eşleştirme Desteği                  | 30.000         |
| 5                                | Nitelikli Eleman İstihdam Desteği   | 50.000         |
| 6                                | Danışmanlık Desteği                 | 22.500         |
| 7                                | Eğitim Desteği                      | 20.000         |
| 8                                | Enerji Verimliliği Desteği          | 75.000         |
| 9                                | Tasarım Desteği                     | 22.500         |
| 10                               | Sınai Mülkiyet Hakları Desteği**    | 30.000         |
| 11                               | Belgelendirme Desteği**             | 30.000         |
| 12                               | Test, Analiz ve Kalibrasyon Desteği | 30.000         |
| 13                               | Bağımsız Denetim Desteği            | 15.000         |
| 14                               | Gönüllü Uzmanlık Desteği            | 15.000         |
| 15                               | Lojistik Desteği                    | 40.000         |
| <b>TOPLAM</b>                    |                                     | <b>470.000</b> |

(\*)KOSGEB KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri kapsamında her yıl belirlenen finalistler, KOSGEB tarafından düzenlenen Yurt dışı İş Gezisi Programından bir defaya mahsus olmak üzere üst limitler dikkatte alınmaksızın %100 oranında desteklenir.

(\*\*)TSE ve TPE'den alınacak belgeler, bölge farkı aranmaksızın % 100 oranında desteklenir.

Destekleme oranı birinci bölgede %50, ikinci, üçüncü, dördüncü bölgelerde %60, beşinci ve altıncı bölgelerde %70'tir.

#### **GELİŞEN İŞLETMELER PİYASASI KOBİ DESTEK PROGRAMI:**

Bu program ile gelişme ve büyüme potansiyeline sahip küçük ve orta ölçekli işletmelerin; Borsa İstanbul (BIST) Gelişen İşletmeler Piyasası'nda işlem görmesinin sağlanması, sermaye piyasalarından fon temin edilmesine imkan sağlanması amaçlanmaktadır.

Program kapsamında verilen desteklerin tamamı geri ödemesiz destekler olup, destek unsurları, destek üst limit ve oranları üst limitleri Tablo 7'de belirtilmiştir:

**Tablo 7: GİP Destek Programı Destekleri**

| Destek Unsurları                                         | Destek Ödemesi Üst Limiti (TL) | Oran (%) |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------|----------|
| Piyasa danışmanı danışmanlık hizmet bedeli (azami 2 yıl) | 60.000                         | 75       |
| Bağımsız denetim hizmeti bedeli                          | 20.000                         | 75       |
| SPK kurul kaydına alma ücreti                            | 10.000                         | 100      |
| Borsa İstanbul (BIST) Listesine kabul ücreti             |                                |          |
| Merkezi Kayıt Kuruluşu masrafı                           |                                |          |
| Aracı kuruluşa ödenecek aracılık komisyonu               | 10.000                         | 75       |

### **TEKNOLOJİK ÜRÜN TANITIM VE PAZARLAMA (TEKNOPAZAR) DESTEK PROGRAMI**

Bu program ile teknoloji tabanlı KOBİ'lerin uluslararası pazarlarda rekabet güçlerinin artırılarak daha dinamik bir yapıya kavuşturulmaları amaçlanmaktadır. Bu kapsamda teknolojik ürün veya prototiplerin ticarileşmesi amacıyla tanıtım ve pazarlanmasına yönelik destek sağlanmaktadır. Destek programının süresi 12 aydır.

Bu program kapsamında destek üst limiti 150.000 TL olup,

- Yurt dışındaki tanıtım ve pazarlama faaliyetleri için 100.000 TL,
  - Yurt içindeki tanıtım ve pazarlama faaliyetleri için ise 50.000 TL
- geri ödemesiz destek sağlanmaktadır.

Program kapsamında uygulanacak desteklerin oranı tüm bölgelerde %100 olarak uygulanır.

### **ULUSLARARASI KULUÇKA MERKEZİ VE HIZLANDIRICI DESTEK PROGRAMI**

Bu program ile Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri ülkemizde gerçekleştirilen teknolojik ürünlerin uluslararası pazarlarda yer alması, ihracatın artırılması, yerli teknoloji yoğun başlangıç işletmelerinin gelişmiş girişimcilik ekosistemleri içerisinde yer alması için, uluslararası kuluçka merkezi kurulmasının ve işletmelerin hızlandırma programlarına katılmasının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Bu program,

- a)Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Programı
  - b)Uluslararası Hızlandırıcı Programı
- olmak üzere iki alt programdan oluşur.

#### **a) Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Programı**

Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Programı'ndan üniversiteler, üniversitelerin bu amaçla kurulmuş iştirakleri ve teknoloji geliştirme bölgesi yönetici şirketleri tek başına ya da konsorsiyum olarak başvuru yapmaları halinde faydalanabilir.

Program süresi 5 yıldır. Destek üst limiti; Kuruluş ve Donanım Desteği kapsamında 100.000 ABD Doları Operasyonel Giderler Desteği kapsamında 3.750.000 ABD Doları'dır. Destek oranı 1. ve 2. yıl %80, 3., 4. ve 5. yıl %60'tır.



### **b Uluslararası Hızlandırıcı Programı**

Uluslararası Hızlandırıcı Programı'ndan KOBİ'ler faydalanabilir. Program iki alt başlıktan oluşmaktadır.

#### **a) Organizasyonel Uluslararası Hızlandırıcı Programı**

Organizasyonel Uluslararası Hızlandırıcı Programı kapsamında, işletmelerin KOSGEB birimleri, üniversiteler, teknoloji geliştirme bölgesi yönetici şirketleri, teknoloji transfer ofisleri ve özel kuluçka merkezleri/hızlandırıcılar tarafından münferiden veya birlikte düzenlenecek uluslararası hızlandırıcı programlarına katılmalarına destek verilir.

#### **b) Bireysel Olarak Katılım Sağlanacak Uluslararası Hızlandırıcı Programı**

KOSGEB tarafından Ar-Ge ve inovasyon projesi desteklenerek başarı ile tamamlanmış işletmelerin bireysel olarak uluslararası hızlandırıcı programlarına katılmalarına destek verilecek olup, bireysel olarak katılım sağlanabilecek uluslararası hızlandırıcılar, Organizasyonel Uluslararası Hızlandırıcı Programı Kurulu tarafından uygun bulunan hızlandırıcılar da dikkate alınarak ilgili Başkanlık birimi tarafından belirlenerek [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr) internet adresinde yayınlanacaktır.

Program süresi 3 yıl olup, destek üst limiti 60.000 ABD Dolarıdır. Destek oranı %80'dir.

### **TEMİNAT GİDERLERİ DESTEĞİ**

Bu destek ile Destek Programlarında KOSGEB tarafından talep edilen Banka Teminat Mektubu veya Kefalet Mektubuna ilişkin teminat giderlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Bu destekten;

- Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı,
- Girişimcilik Destek Programı,
- İşbirliği Güçbirliği Destek Programı ve
- KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı

kapsamında geri ödemeli destek almaya hak kazanan ve taahhütname veren işletmeler/işletici kuruluşlar yararlanabilir.

Teminat giderleri desteği olarak, KOSGEB tarafından talep edilen Banka Teminat Mektubu veya Kefalet Mektubu için ödenen, Başvuru/İnceleme/Teklif Ücreti ile Yıllık Komisyon Ücretlerine [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr) internet adresinde ilan edilen destek üst limitleri geri ödemesiz olarak %100 oranında desteklenir.

### **SUNULAN DESTEKLERLE İLGİLİ OLARAK 2016 YILI İÇİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ:**

28.12.2016 tarihli ve 29932 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliğinde yapılan değişiklik ile KOBİ'lerin aynı anda en fazla 3 destek programından yararlanabilme kısıtı kaldırılmıştır.

#### **Girişimcilik Destek Programında yapılan iyileştirmeler:**

- Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine olan yoğun talep nedeniyle, eğitimlerin saati 70 saatten 32 saate indirilmiş ve içeriği kompakt ve tecrübe paylaşımlarına da yer verecek şekilde zenginleştirilmiştir.

- Artan talebin karşılanmasına yönelik KOSGEB personeli tarafından da Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi verilmeye başlanmıştır.
- Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi tamamladıktan sonra iş kurup başvuru yapılması yerine girişimcilerin işini kurmadan da başvuru yapabilmelerine imkan sağlanmıştır. Ancak, işini kuranlar için de 31.12.2017 tarihine kadar istisna tanınmıştır.
- Yeni Girişimci Desteği Değerlendirme ve Karar Kurulunda Yeni Girişimci Desteği değerlendirme ve karar sürecinin hızlı, etkin ve esnek olarak yürütülebilmesi, birimler arası görevlendirmelerin azaltılması ve oluşan cari giderlerin düşürülmesini teminen Kurul yapısı Başkanı ilgili Uygulama Birimi Müdürü olmak üzere, KOBİ Uzman/Uzman Yrd.'nı da kapsayacak şekilde genişletilmiştir.
- İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Desteği kapsamında, işletici kuruluş olarak başvuru yapabilecekler arasına inkübatörler de eklenmiştir.
- İŞGEM Kuruluş ve İŞGEM İşletme Destekleri kapsamında personel için sağlanan desteklerin limitleri arttırılmış ve İŞGEM İşletme Desteklerine İŞGEM tanıtım/organizasyon giderleri, işbirliği ağlarına erişim giderleri için 30.000 (otuz bin) TL geri ödemesiz destek eklenmiştir.
- Bürokrasiyi Azaltma ve Mevzuatı Sadeleştirme (BAMS) çalışmaları kapsamında İŞGEM Kuruluş Desteği için destek başvurusu kaldırılmış, doğrudan ödeme talebi ile başvuru yapılabilmesi sağlanmıştır.

Ayrıca Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi kapsamında Mesleki ve Teknik Eğitim Genel Müdürlüğü ile protokol imzalanmış olup, mesleki ve teknik okul müfredatı kapsamındaki girişimcilik dersini başarı ile tamamlayan ve mezun olan girişimcilerin Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Katılım Belgesi almaya hak kazanması ve KOSGEB Yeni Girişimci Desteği'ne başvurabilmeleri sağlanmıştır.

#### **Genel Destek Programı'nda yapılan iyileştirmeler:**

Genel Destek Programı'nda KOBİ'lerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda aşağıda yer verilen önemli düzenlemeler gerçekleştirilerek, programın daha etkin ve verimli kullanılmasına yönelik önemli adımlar atılmıştır.

- KOBİ'lerin Genel Destek Programı kapsamında kullandıkları desteklerin limitleri arttırılmış; böylece KOBİ'lere sağlanan katkı %74 arttırılarak, program limiti 270 bin TL'den, 470 bin TL'ye yükseltilmiştir.
- Bölgesel destekleme oranları da az gelişmiş bölgeler lehine arttırılmıştır. Bu kapsamda sağlanacak desteklerin oranı 1. ve 2. bölgelerde % 50, 3., 4., 5. ve 6. bölgelerde % 60 iken, 1. bölgede %50, 2., 3. ve 4. bölgelerde % 60, 5. ve 6. bölgelerde % 70 olarak revize edilmiştir.
- BAMS çalışmaları kapsamında; Genel Destek Programı'nda yer alan destekler için [www.kosgeb.gov.tr](http://www.kosgeb.gov.tr) internet adresinden KOBİ'lerin çevrimiçi destek başvurusu yaparak, süreci yürütebilmeleri sağlanmıştır.
- Yurt İçi Fuar Desteği kapsamında; desteklenecek stand alanı, bir önceki aynı fuarda kullanılan toplam net stand alanının %40'ından %50'sine çıkarılmıştır.
- Yurt İçi Fuar Desteği kapsamına alınan fuarlarda desteklenecek stand alanındaki azami 10.000 m<sup>2</sup> sınırı kaldırılmıştır.
- Yurt İçi Fuar Desteği kapsamında ilk defa düzenlenecek fuarlar, toplam net stand alanının azami %25'ine kadar desteklenebilecektir.
- Eşleştirme Desteği yeniden aktif hale getirilmiştir. Bu kapsamda ABD, Almanya, Bosna Hersek, Hollanda ve İspanya'da olmak üzere 5 adet yeni Eşleştirme Merkezi açılmıştır.
- Danışmanlık Desteği hizmet sağlayıcıları arasına KOBİ Danışmanı eklenmiştir.

- Enerji Verimliliği Desteği'nin kullanımının artırılması amacıyla yapılan düzenlemelerle; uygulama giderlerinin desteklenmesi hususu desteğe eklenmiş, destek için esas alınan TEP değeri düşürülmüş, detaylı etüt onayının KOSGEB'ce yapılabilmesi hususu desteğe eklenmiştir.
- Bağımsız Denetim Desteği'nde, bağımsız denetim hizmeti sunacakların Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yetkilendirilmesine ilişkin düzenleme yapılmıştır.
- Nitelikli Eleman İstihdam Desteğinde yapılan düzenleme ile kadın, genç ve yönetici istihdamının teşviki ve daha fazla desteklenmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda; istihdam edilecek elemanın, şirket sözleşmesi ile şirketin yönetimi ve temsili için görevlendirilmiş, kadın veya başvuru tarihi itibarıyla 30 yaşından gün almamış olması halinde bu limitlere 1.000 TL ilave edilmesine ilişkin düzenleme yapılmıştır.

#### ▪ KOSGEB KOBİ KREDİ FAİZ DESTEĞİ :

KOSGEB, KOBİ'lerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması uygun koşullarda banka kredilerine erişebilmelerinin sağlaması amacıyla geliştirdiği Kredi Faiz Destek Programlarıyla KOBİ'lerin bankalardan aldıkları işletme, yatırım, ihracat kredileri için faiz desteği sağlamaktadır. “Kredi Faiz Destek Programları”nın uygulama detayları, 2004/7131 ve 2008/13524 sayılı Bakanlar Kurulu kararlarına istinaden bankalarla imzalanan protokoller ile belirlenmektedir.

#### ▪ LABORATUVAR HİZMETLERİ:

KOSGEB tarafından işletmelerin ürün kalitesinin artırılması, uluslararası firmalarla rekabetin sağlanması ve birçok ürünün yurt içinde üretilebilmesi için teknik anlamda destek verme ve bilgilendirme amacıyla laboratuvar hizmetleri verilmektedir. KOBİ'leri desteklemek amacıyla kurulan laboratuvarlar işletmelere düşük maliyette ve yüksek kalitede hizmet sunmaktadır. Laboratuvarı olmayan ve/veya tarafsız bir kurumda test yaptırmak isteyen işletmeler için piyasa koşullarının altında hizmet sunularak işletmelere dolaylı yoldan maddi destek sağlanmaktadır. KOSGEB laboratuvar hizmetleri tüm yararlanıcılara açık olup KOSGEB Veri Tabanı'na kayıtlı KOBİ statüsündeki işletmelere % 50 oranında indirimli olarak hizmet sunulmaktadır.

**Metal mühendislik malzemelerine yönelik test ve analiz hizmetleri:** Ankara OSTİM, Ankara Sincan, İstanbul Anadolu Yakası, İstanbul İkitelli, İzmir, Gaziantep, Bursa, Adana, Konya, Samsun ve Eskişehir KOSGEB Müdürlükleri bünyesinde faaliyet gösteren laboratuvarlarda hizmet verilmektedir.

**Diğer malzemelere yönelik test ve analiz hizmetleri:** Bursa'da Plastik ve Kauçuk Laboratuvarı ve Ankara'da Çevre Laboratuvarında laboratuvar hizmetleri verilmektedir.

#### ▪ İŞLETMELERİN VE KOBİ'LERİN REKABET EDEBİLİRLİĞİ PROGRAMI (COSME)

Türkiye ve Avrupa Komisyonu arasında İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı (COSME) anlaşması 16 Ekim 2014 tarihinde Brüksel'de imzalanmıştır. Böylece Türkiye, AB ile uyum ve entegrasyon sürecinde Horizon 2020 ve diğer AB Programlarında yer aldığı gibi, ülkemiz KOBİ'leri ve Girişimcilerine çok önemli fırsat ve imkanlar sunan COSME Programı'nda da Avrupa Komisyonu ile yürütülen müzakereler sonucunda yerini almıştır.

Türkiye'nin COSME Programı'na katılımı ile Avrupa Birliği ile KOBİ'ler alanındaki ortak çalışmalarımız, Avrupa Birliği KOBİ politikalarının oluşturulduğu platformlarda temsilimiz ve KOBİ destekleri alanında yenilikçi araçlara erişim konularında devamlılık sağlanmıştır.

KOBİ'lere özel önem atfedilerek hazırlanan COSME Programı'nın bütçesi, KOBİ'lerin finansmana erişiminin arttırılması, pazarlara erişiminin iyileştirilmesi, çerçeve koşulların geliştirilmesi ve girişimciliğin teşvik edilmesi amacıyla 7 yıl için 2,3 Milyar AVRO olarak oluşturulmuştur. KOSGEB, COSME Programı'na ilişkin ulusal koordinatör kuruluş olarak yetkilendirilmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağına (AİA), COSME döneminde KOBİ'lerin AB nezdindeki çalışmalara erişimini ve işbirliklerimizi arttırmak için 11 konsorsiyum ile devam edilmektedir.

COSME Programı'ndan etkin şekilde yararlanabilmek için KOSGEB tarafından,

- Proje teklif çağrıları web sitesi, sosyal medya hesapları elektronik ve resmi yazışmalar ile hedef kitleye duyurulmuş, başvuru ve uygulama sürecine teknik destek sağlanmış,
- Tanıtım ve bilinçlendirmeye yönelik olarak farklı illerde gerçekleştirilen tanıtım ve bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanarak bilgilendirme yapılmış,
- COSME'nin koordinasyon ve tanıtım faaliyetlerinin güçlendirilmesi ve kurumsal kapasitenin artırılması için AB fonlarından yararlanılarak gerçekleştirilecek iki projeye ilişkin başvuru teklifleri sunulmuştur.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### ■ İç Kontrol Sistemi:

İç Kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin;

- Etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini,
  - Varlık ve kaynaklarının korunmasını,
  - Muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını,
  - Mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini,
- sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan; organizasyon, yöntem ve süreç, iç denetim konularını kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun aşağıda ifade edilen 56. maddesi gereğince İç Kontrolün amacı;

- a) Kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesini,
  - b) Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
  - c) Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
  - d) Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
  - e) Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını,
- sağlamaktır.

Söz konusu yasal çerçevede gerçekleştirilen işlemler aşağıda yer almaktadır:

- 103 adet Harcama Birimine Taşınır Yönetim Hesabı cetvellerinin konsolidasyon işlemleri ile muhasebe uygunluğunun kontrolünün yapılması,
- Maliye Bakanlığı ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilecek olan KOSGEB Taşınır Kesin Hesap Cetvelleri ve Taşınır Kesin Hesap İcmal Cetvellerinin hazırlanması ve ilgili kurumlara gönderilmesi,

- Denetim Birimleri tarafından hazırlanan ve üst yöneticinin onayı ile takip ve tahsiline karar verilen kamu zararlarının, ‘Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’ hükümleri ile atıfta bulunulan diğer mali mevzuat hükümleri çerçevesinde takip ve tahsil işlemleri,
- Kamu İç Kontrol Standartlarının uygulanması ve geliştirilmesine yönelik hazırlanan ve 30.12.2014 tarihinde revize edilen KOSGEB İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planının koordinasyonu işlemleri,
- KOSGEB İç Kontrol Sistemi kurulması çalışmaları devam etmekte olup, tüm KOSGEB birimlerine ait toplam 15 Ana Süreç, 120 Süreç, 298 Alt Süreç belirlenmiş, iş akışlarının çizilmesine başlanmıştır.

### 2016 Yılı Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

01.01.2009 tarihinde yürürlüğe giren KOSGEB İdaresi Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, 10.03.2016 tarihli ve 3741 Sayılı Başkanlık Makamı OLUR’u ile revize edilmiştir. Yönergenin 12. maddesine istinaden alınan Başkanlık Makamı’nın 30.12.2015 tarihli ve 13884 sayılı OLUR’u ile Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı/İç Kontrol Müdürlüğü’nün ön mali kontrolüne tabi tutulan iş ve işlemler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

**Tablo 8: Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan İş ve İşlemler**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Taşra teşkilatının, 15.06.2010 tarihli ve 27612 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında, Ödeme Emri Belgesi bazında 50.000.-TL ve üzeri desteklere ait ödeme emri belgesi ve ekleri                                                                                                                                                                                                                                     | 826 adet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Taşra teşkilatının ve Merkez teşkilatının 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu’nun 22. maddesi kapsamındaki alımlarından, Ödeme Emri Belgesi bazında 50.000.-TL ve üzeri alımlara ait ödeme emri belgesi ve eklerinin,<br><br>Taşra teşkilatının ve Merkez teşkilatının 50.000.-TL. ve üzeri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamındaki ihaleli işlemlerine ait taahhüt evrakı, sözleşme tasarılarının ve bu işlemlerine ait ilk ödemeye ait ödeme emri belgesi ve ekleri | 2016 yılında, Başkanlık birimlerinin 8 adet, KOSGEB Müdürlüklerinin 10 adet olmak üzere toplam 18 adet ihale dosyası ve bu işlere ait taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları ile 247 adet temizlik, güvenlik, taşıt kiralama, nitelikli hizmet alımı, akaryakıt, personel servisi, diğer hizmet ve mal alım giderlerine ait ilk hakedişe ilişkin ödeme emri belgesi ve ekleri ön mali kontrole tabi tutulmuştur. |
| KOSGEB İştiraklerine yapılacak olan ödemelere ait ödeme emri belgesi ve ekleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 adet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Yurt Dışı Gündeliklerine Dair Bakanlar Kurulu Kararı’nın 5 inci maddesine göre konaklama bedelinin ilgilinin gündeliklerinin %40’ını aşan kısmının tamamının karşılandığı yurtdışı geçici görev yolluklarına ait ödeme emri belgesi ve                                                                                                                                                                                                                             | 7 adet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                           |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| ekleri                                                                                                                                                    |        |
| KOSGEB Organlarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik eki KOSGEB pozisyon cetvellerinde yer alan kadro cetvellerindeki ihdas ve değişiklikleri | -      |
| KOBİ Finansman Dairesi Başkanlığı'nın, harcamaları destek bütçesi ödeneğinden yapılacak işlemlerine ilişkin sözleşme ve protokol taslakları               | 1 adet |

## ▪ İç Denetim ve Dış Denetim

### İç Denetim Sistemi

Yürütülmesi planlanan iç denetim faaliyetlerimizde amaç; denetime dahil edilen birimlerin faaliyetlerinin ve iç kontrol sisteminin; organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmesi, risklerin tespit edilmesi, kalite ve uygunluğunun araştırılması, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliğinin ölçülmesi suretiyle değerlendirilmesidir.

Denetimlerimizde; üst yönetici ile birim yöneticilerinin faaliyetlerini yürütürken hesap ve işlemlerinin kanun, kararname, tüzük, yönetmelik, tebliğ, genelge ve genel yazı gibi mevzuat düzenlemelerine uygun yürütülüp yürütülmediğinin tespiti ile varsa hata ve noksanlıkların ortaya çıkarılması, bu hata ve noksanlığın sebeplerinin araştırılması ve bu sebeplerin ortadan kaldırılması, idarenin etkinlik, verimlilik ve hizmet kalitesinin artırılması, personelin eğitim eksikliğinin giderilmesi ile sorunlara dikkat çekilmesi ve çözüm önerisinde bulunulması esastır.

İç denetimde yapılacak danışmanlık hizmetinde; risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerini geliştirmede idarelere yardımcı olmak ile idarenin hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerinin ve işlem süreçlerinin sistemli ve düzenli bir biçimde değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmak amaçlanmaktadır.

İç denetim faaliyetleri sonucunda; denetlenen birimlerin yönetim ve kontrol süreçlerindeki zayıflıkların veya geliştirilmesi gereken alanların ortaya çıkarılması ve gerekli iyileştirmelerin yapılması amacıyla birim yöneticileriyle birlikte ortak aksiyon planlarının hazırlanması ve birim ile mutabık kalınan ve aksiyon planına bağlanan önerilerin planlandığı şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi de denetimlerimizde esastır.

Başkanlığımız İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından 2016 yılı içerisinde Mal Bildirimi İşlemleri, Güvenlik Hizmetleri, Yönetim Bilgi ve Karar Destek, Genel Destek Programı, Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı, Girişimcilik Destek Programı, İşbirliği Güçbirliği Destek Programı, Ön Ödeme, Kişilerden Alacak İşlemleri, Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı süreçleri denetlenmiştir. Söz konusu denetimlerde 196 bulgu tespit edilmiştir.

Denetimlerde, görülen uygulama hataları mevzuat çerçevesinde tespit edilmiş ve iyileştirmeye yönelik öneriler düzenlenen İç Denetim Raporlarında belirtilmiştir.

Tespitler kapsamında gerekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

### **Dış Denetim**

Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımızda 2015 yılı düzenlilik denetimi ve 2015 yılı performans denetimi gerçekleştirilmiştir.

Düzenlilik Denetimi, kamu idaresinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek ve mali raporlar ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunun doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek ve mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek amacıyla gerçekleştirilmiştir. Denetimin kapsamını, kamu idaresinin mali rapor ve tabloları ile gelir, gider ve mallarına ilişkin tüm mali faaliyet, karar ve işlemleri ve bunlara ilişkin kayıt, defter, bilgi, belge ve verileri (elektronik olanlar dahil) ile mali yönetim ve iç kontrol sistemleri oluşturmuştur.

Söz konusu denetimde, KOSGEB'in mevcut bütçe ve ödeme sistemi, destek süreçleri, destek programlarının içeriği, veri tabanları, personel, satın alma süreçleri vb. hususlara yönelik 34 bulgu tespit edilmiş olup, gerekli çalışmalar Başkanlığımız tarafından sürdürülmektedir.

2015 yılı performans denetimi kapsamında ise KOSGEB'in 2011-2015 dönemine ait Stratejik Planı, 2015 Yılı Performans Programı, 2015 Yılı Faaliyet Raporu ve faaliyet sonuçları ölçümü yapan veri kayıt sistemleri denetlenmiştir. 2011-2015 Stratejik Planı, 2014 yılı denetiminde inceleme konusu yapıldığından ve 2015 yılı içerisinde 2016-2020 Stratejik Planı hazırlanıp yürürlüğe girdiğinden denetim kapsamına alınmamıştır.

Performans denetiminde stratejik planın değerlendirilmesi başlığında bulgu tespit edilmemiş, performans programının değerlendirilmesi, faaliyet raporunun değerlendirilmesi ve faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve değerlendirilmesi yönelik ise 12 bulgu tespit edilmiş olup, gerekli çalışmalar Başkanlığımız tarafından sürdürülmektedir.

## II. AMAÇ VE HEDEFLER

### A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

2016 yılı, KOSGEB'in 2016-2020 Stratejik Planı'nın ilk uygulama yılıdır. Planlanan faaliyet ve projeler stratejik planın temelini oluşturan stratejik amaçlara ulaşmak üzere kurgulanmıştır.

KOSGEB'in stratejik amaçları;

1. KOBİ'lerin üretim ve yönetim becerilerini, yenilikçi ve yüksek katma değerli ürün/hizmet üretme kapasitelerini geliştirmek ve küresel pazarda rekabet güçlerini artırmak,
2. Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak, girişimciliği geliştirmek ve girişimlerin sürdürülebilirliğini sağlamak,
3. Kurumsal yapı ve algıyı güçlendirerek nitelikli hizmet sunma kapasitesini arttırmak

olarak belirlenmiştir.

**Birinci Stratejik Amaç Doğrultusunda;** KOBİ'lerin katma değeri düşük sektörlerden daha nitelikli sektör ve ürünlere geçişi için gerekli desteklerin kurum olarak KOBİ'lere sunulması ve KOBİ'lerin, küresel düzeyde daha rekabetçi ve nitelikli hale gelebilmesi amacıyla;

- Ar-Ge/Yenilikçilik Faaliyetlerinin Geliştirilmesi ve Ekonomik Değere Dönüştürülmesi Sağlanacaktır.
- Finansmana Erişim Kolaylaştırılacaktır.
- KOBİ'lerin Üretim ve Yönetim Becerilerini, İş Birliği Yapma Kültürlerini Geliştirerek Ekonomideki Payları İle Verimlilik Düzeylerinin Artırılmasına Katkı Sağlanacaktır.
- KOBİ'lerin Dış Pazarlara Erişim İmkân ve Kabiliyetleri Geliştirilerek Uluslararasılaşmaları Sağlanacaktır.
- Ulusal Politika Dokümanlarında Önceliklendirilen Konulara Yönelik Destekler Geliştirilecektir.

**İkinci Stratejik Amaç Doğrultusunda;** Ülkemizde girişimcilik kültürünü yaygınlaştırılması sağlanacak, hayatta kalma şansı yüksek, büyüme ve istihdam oluşturma potansiyeli taşıyan yeni girişimler ile özel hedef grupları desteklenecek ve girişimcileri destekleyecek mekanizmaların geliştirilmesi sağlanacaktır.

**Üçüncü Stratejik Amaç Doğrultusunda;** Başkanlığımız faaliyetlerinin etkili, ekonomik ve verimli şekilde yürütülmesini, kaynaklarının korunmasını, mali bilgi ve raporlamaların zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak amacıyla;

- KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecek,
- İş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi sağlanacak,
- Teknik ve fiziki alt yapı güçlendirilecek,
- Etkin bir insan kaynağı yönetimi sağlanacaktır.



## B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

### 10. KALKINMA PLANI (2014-2018)

- Girişimcilik kültürü; eğitimin her kademesinde girişimciliğe yönelik örgün ve yaygın eğitim programları, girişimcilik eğitimlerinin niteliğinin artırılması, girişimci rol modellerinin tanıtılması ve ödüllendirilmesine yönelik uygulamalar yoluyla geliştirilecektir.
- Girişimcilik ekosisteminde hizmet ve destek sağlayan tüm kurum ve kuruluşların kurumsal kapasiteleri ve işbirliği düzeyleri artırılacaktır. Kamu tüzel kişiliğine sahip meslek kuruluşları, ekonomiye katkılarını artırmak ve girişimciliği desteklemek üzere yeniden yapılandırılacaktır.
- Kuluçka, İş Geliştirme Merkezleri ve Hızlandırıcıların nicelik ve nitelikleri artırılarak etkin bir şekilde hizmet vermeleri sağlanacaktır. Bu kapsamda kamu, STK'lar ve özel sektör iş birliğiyle destek modelleri geliştirilecektir.
- Girişimcilik ve KOBİ desteklerinin sağlanmasında yenilik, verimlilik ve istihdam artışı, büyüme, ortak iş yapma gibi ölçütlerin yanı sıra kadın, genç girişimcilik ve sosyal girişimciliğe de öncelik verilecektir. Uygulamada izleme ve değerlendirme süreçleri iyileştirilecek, etki analizlerinden yararlanılarak desteklerin ekonomiye katkısı ölçülecektir.
- Girişim sermayesi, bireysel katılım sermayesi, kredi garanti fonu, mikro kredi uygulamaları ve sermaye piyasası imkânları geliştirilerek, yeni girişim ve KOBİ'lerin finansmana erişimi kolaylaştırılacaktır.
- KOBİ'lerin Ar-Ge, yenilik ve ihracat kapasiteleri geliştirilerek uluslararasılaşma düzeyleri artırılacaktır.
- KOBİ'lerin hem kendi aralarında hem de büyük işletmeler, üniversiteler ve araştırma merkezleriyle iş birliği halinde daha organize faaliyet göstermeleri ve kümelenmeleri desteklenecektir.
- İşletmelerde Kurumsallaşmanın Geliştirilmesi-Kurumsal Yönetim Anlayışının Geliştirilmesi amacıyla danışmanlık hizmetleri verilmesi, yasal mevzuatın geliştirilmesi ve teşvik mekanizmasının gözden geçirilmesi sağlanacaktır.

### ORTA VADELİ PROGRAM (2016-2018)

- Ar-Ge tabanlı, yenilikçi, çevre dostu ve yüksek katma değer yaratan üretim yapısı desteklenecek, elde edilecek ürünlerin ticarileştirme ve markalaştırma süreçlerine işlerlik kazandırılacak ve bu alanlardaki mikro reformlar hızlandırılacaktır.
- KOBİ'lerin uluslararası piyasalara erişim kolaylığını artırmak için uluslararası standartlara uyumunu sağlamaya yönelik destek verilecek, kapasite geliştirme ve teknik destek programları uygulanacak, böylece Ar-Ge, yenilik ve ihracat yapabilme kapasiteleri geliştirilecek, markalaşmaları, kurumsallaşmaları ve yenilikçi iş modelleri geliştirmeleri sağlanacaktır.

- KOBİ kredi güvenilirliği ile ilgili veriler daha şeffaf ve kolay erişilebilir yapılarak KOBİ'lere kredi sağlama konusundaki riskleri azaltacak finansal araçların daha etkin kullanabilmelerini sağlayacak politikalar geliştirilecektir.
- Kadınlar ve engelliler başta olmak üzere, dezavantajlı toplum kesimlerinin işgücüne katılım ve istihdam oranlarını artırmaya yönelik politikaların uygulanmasına devam edilecektir.

## **2016 YILI PROGRAMI**

- Finansmana erişimi kolaylaştırmak amacıyla KOBİ'lere yönelik uygulanan kefalet limiti, oranı ve miktarı artırılacaktır.
- KOBİ'lere ve girişimcilere sağlanan Ar-Ge, yenilik ve işbirliği desteklerinin miktarı artırılacaktır.
- İş geliştirme, kuluçka ve hızlandırıcı gibi merkezlerin sayısı ve etkinliği artırılacaktır.

## **KOBİ STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI 2015-2018**

- KOBİ'lerin kurumsallaşmalarının, markalaşmalarının sağlanması ve verimlilik düzeylerinin yükseltilmesi.
- KOBİ'lerde ortak iş ve proje geliştirme kültürünün yaygınlaştırılması.
- Sürdürülebilir kalkınma ve büyüme için KOBİ'lerin ulusal ve uluslararası mevzuata uyum yeteneklerinin artırılması.
- KOBİ'lerde beşeri sermayenin geliştirilmesi amacıyla KOBİ işveren ve çalışanlarının niteliklerinin yükseltilmesi.
- İmalat sanayii KOBİ'lerinin öncelikli olarak desteklenmesi.
- İhracat yapmak isteyen KOBİ'lerin uluslararası pazarlara erişimlerinin artırılması.
- İhracatçı KOBİ'lerin yeni pazarlara erişimlerini kolaylaştırarak, pazar çeşitliliklerinin artırılması ve ihracatta sürekliliğin sağlanması.
- KOBİ'lerin ihracatında orta-yüksek ve yüksek teknolojili yerli ürünlerin payının artırılması.
- İş ve yatırım ortamını etkileyen düzenlemeler ile kamu hizmetlerinin sunumunda KOBİ ihtiyaçlarına duyarlılığın artırılması ve KOBİ istatistiklerinin uluslararası standartlara uygun hale getirilmesi.
- KOBİ'lere yönelik devlet desteklerinde bütünselliğin sağlanması.
- KOBİ'lerde bilgiye dayalı üretim yapısının teşvik edilerek, patent ve ticarileştirme konularında ilerleme sağlanması.

- Ürün, hizmet ve iş modeli açılarından yenilikçi KOBİ'lerin öncelikli olarak desteklenmesi.
- KOBİ'ler ile büyük ölçekli yurt içi/yurt dışı işletmeler ve üniversiteler arasındaki işbirliklerinin arttırılması.
- KOBİ'lerin banka kredilerine erişimlerinin kolaylaştırılması.
- KOBİ'lerin alternatif finansman kaynaklarından daha fazla faydalanmalarının sağlanması.

## **GİRİŞİMCİLİK STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI (2015-2018)**

- **Düzenleyici Çerçeve** – Girişimci dostu düzenleyici çerçevenin geliştirilmesi.
- **Yenilikçi Girişimciliğin Desteklenmesi** - Yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliğin desteklenmesi.
- **Tematik ve Genel Destekler** - Kadın Girişimciliği, Genç Girişimciliği, Eko Girişimcilik, Sosyal Girişimcilik ve Küresel Girişimcilik gibi öncelikli tematik alanlarda ve genel alanlarda sürdürülebilir bir destek sisteminin geliştirilmesi ve uygulanması.
- **Girişimcilik Kültürü** - Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi.
- **Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri** - Örgün ve yaygın eğitim düzeyinde girişimcilik eğitimlerinin yaygınlaştırılması ve girişimcilere yönelik danışmanlık sisteminin geliştirilmesi.
- **Finansmana Erişim** – Girişimcilerin finansmana erişimini kolaylaştırılması.

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Başkanlığımıza 2016 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 1.236.898.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile 1.273.561.512 TL'ye yükselen ödeneğin %62'si olan 789.686.469 TL, yıl sonu itibarıyla harcanmıştır.

Diyarbakır Cazibe Merkezi Uygulaması kapsamında toplam 1.865.207 TL ödenek bütçeye eklenmiş olup, bu proje kapsamında herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Başkanlığımız bütçesinin %62'sine tekabül eden 789.686.469 TL harcamanın yüzdesel dağılımı aşağıdaki gibidir;

%13'ü Personel Giderleri,  
%1'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri,  
%7'si Mal ve Hizmet Alım Giderleri,  
%61'i Geri Ödemesiz Destekler,  
%4'ü Diğer Cari Transferler,  
%3'ü Sermaye Giderleri,  
%7'si Geri Ödemeli Destekler,  
%4'ü Diğer Borç Verme (İVCİ/TGIF)

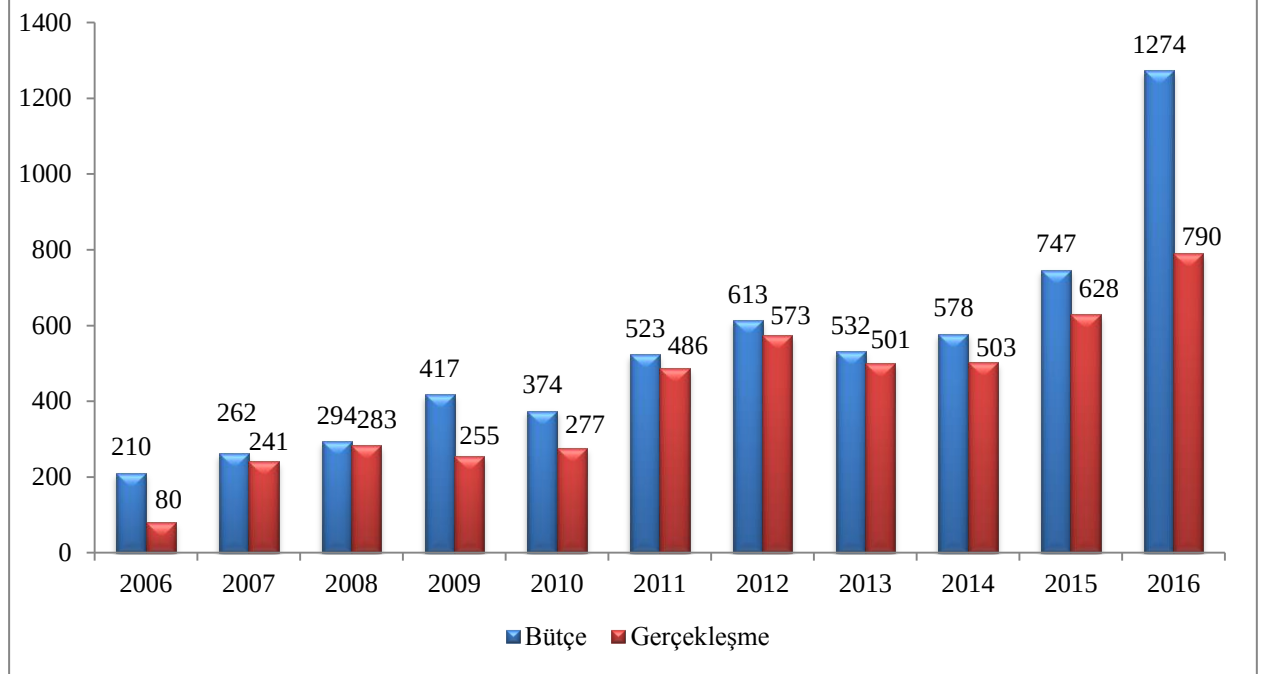
Geri ödemeli ve geri ödemesiz (Yönetmelik kapsamında verilen destekler ve kredi faiz destekleri) destek harcamalarına isabet eden harcama tutarı 540.638.676 TL olup, bu tutarın toplam harcama içerisindeki oranı ise %68'dir.

Ülkemizde risk sermayesi sektörünün sağlıklı büyümesinin sağlanması, bu alandaki kapasitenin artırılması ve yenilikçi işletmelerin ihtiyaç duyduğu büyüme sermayesinin uluslararası standartlarda sağlanabilmesi hedefi ile kurulan Türk Yatırım Girişimi'nin (TII), iki alt fonu olan; İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (İVCİ) ve Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu'na (TGIF) katkı payı olarak 27.859.280 TL ödeme yapılmış olup, toplam harcama içindeki payı %4'tür.

KOSGEB'in gelir kaynakları arasında yer alan aidat gelirleri kapsamında; 2016 yılında aidat ödeme yükümlülüğü bulunan 296 OSB, 25 KİT, 3 Kamu Bankası ile TOBB ve TESK'den olmak üzere toplam 326 kurum/kuruluştan elde edilen aidat geliri 43.435.951 TL'dir. Söz konusu bu aidat gelirleri içinde en yüksek paya yaklaşık 27,9 Milyon TL ile kamu bankaları sahip olmuştur.

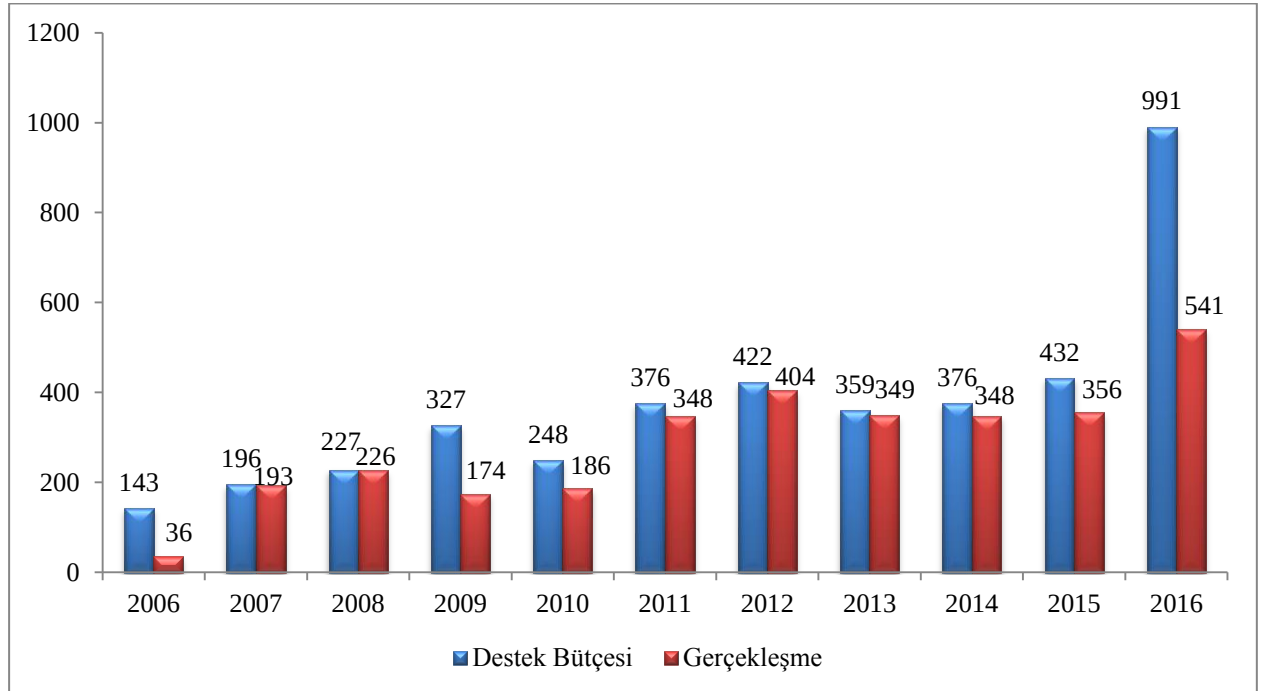
2006 - 2016 dönemi revize bütçe ve gerçekleşme rakamları Grafik 5’de, toplam destek bütçesi ve gerçekleşme rakamları ise Grafik 6’da gösterilmiştir:

**Grafik 5: 2006-2016 Dönemi Bütçe ve Gerçekleşmeler (Milyon TL)**



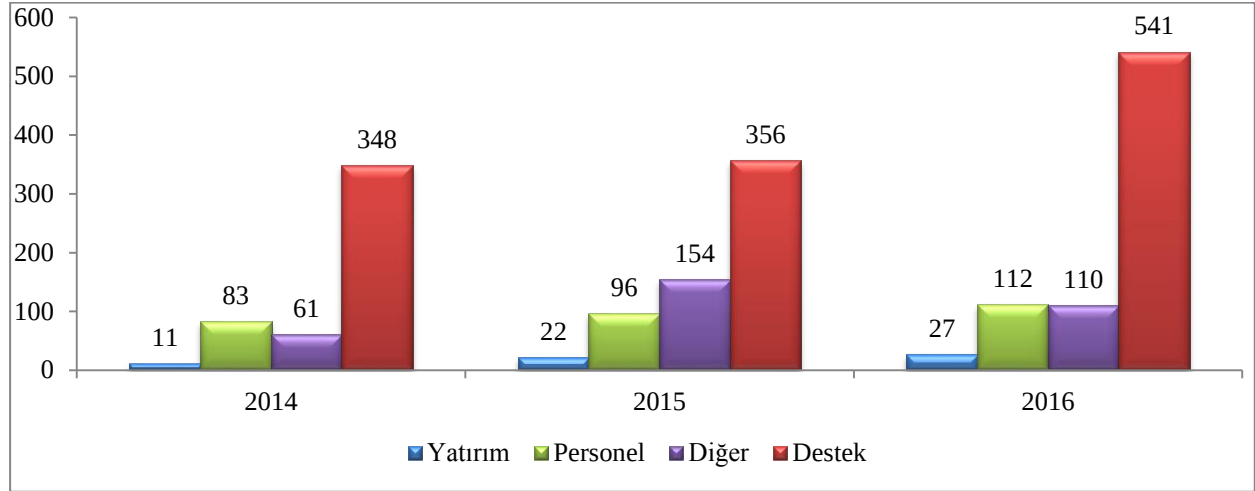
*\*Cazibe Merkezleri Projesi kapsamında eklenen ödenek ve gerçekleşme tutarları dahildir.*

**Grafik 6: 2006-2016 Dönemi Destek Bütçesi ve Gerçekleşmeleri (Milyon TL)**



2014-2016 dönemindeki toplam bütçe ve gerçekleşme rakamları ana kalemler bazında Grafik 7’de gösterilmiş olup, destek bütçesi gerçekleşmesi; 2014 yılında 348 Milyon TL, 2015 yılında 356 Milyon TL, 2016 yılında 541 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grafik 8’de destek bütçesi gerçekleşme rakamları destek türleri bazında özet olarak gösterilmiştir.

**Grafik 7: 2014-2016 Dönemi Bütçe Gerçekleşmeleri (Milyon TL)**

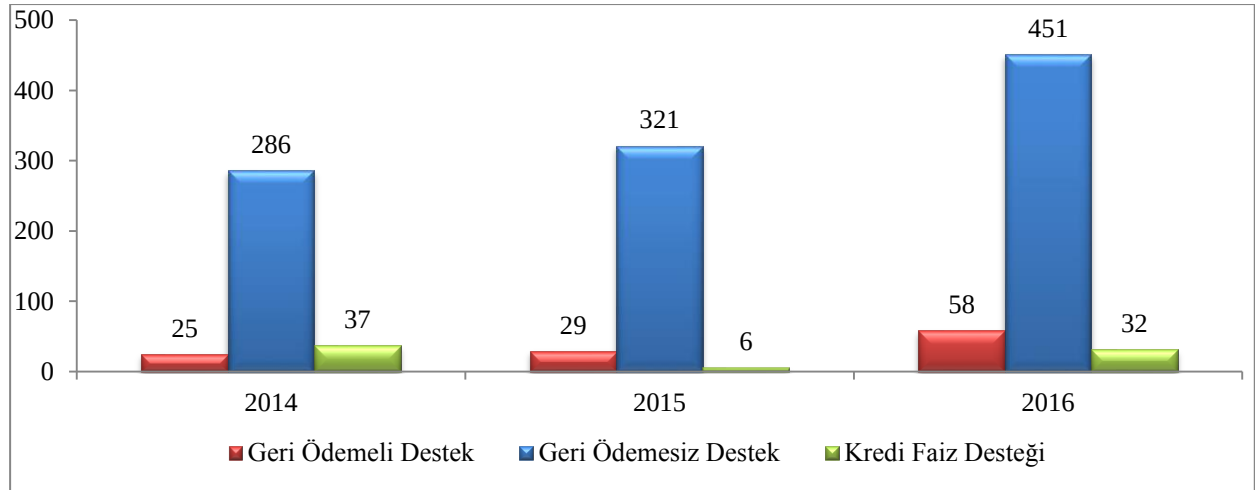


\* : Personel giderine SGK prim gideri de dahil edilerek gösterilmiştir.

\*\* : Diğer Harcamalar, iştirakler, mal ve hizmet alım giderleri, diğer cari transfer harcamaları ve İVCİ-TGİF’den oluşmaktadır.

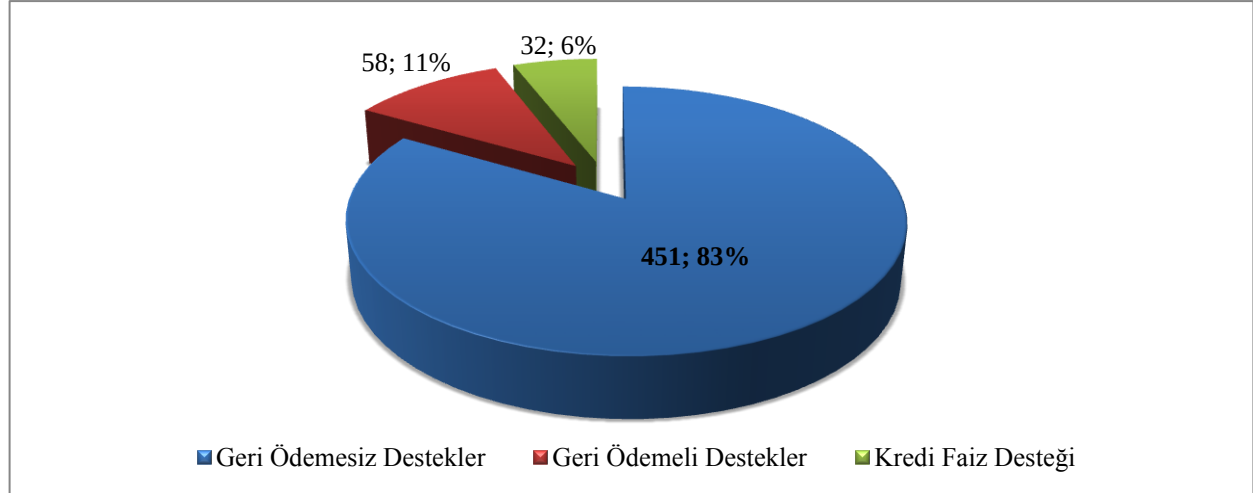
\*\*\* : Gerçekleşme rakamlarına Cazibe Merkezleri Projesi kapsamında yapılan harcamalar dahil edilmiştir.

**Grafik 8: 2014-2016 Dönemi Destek Bütçesi Gerçekleşmeleri (Milyon TL)**



2016 yılında destek türlerine göre gerçekleştirmelerin yüzdesel dağılımları Grafik 9’da yer almaktadır. Desteklerin %83’ünü geri ödemesiz destekler, %6’sını kredi faiz destekleri, %11’ini ise geri ödemeli destekler oluşturmaktadır.

**Grafik 9: Destek Türlerine Göre Gerçekleşme Dağılımı (Milyon TL)**



2016 mali yılı bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırması icmaline ilişkin veriler Tablo 9’da yer almaktadır:

**Tablo 9: 2016 Mali Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırması İcmal Tablosu**

| Kodu | Açıklama                                                | 2016 KBÖ Bütçe (TL) | KBÖ* (%) | 2016 Revize Bütçe (TL) | Revize Bütçe (%) | Gerçekleşme (TL) | Gerçekleşme (%) |
|------|---------------------------------------------------------|---------------------|----------|------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| 1    | PERSONEL GİDERLERİ                                      | 99.891.000          | 8%       | 102.518.200            | 8%               | 102.446.987      | 13%             |
| 2    | SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ      | 9.407.000           | 1%       | 9.984.600              | 1%               | 9.980.415        | 1%              |
| 3    | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ                            | 45.826.000          | 4%       | 58.237.000             | 5%               | 53.318.328       | 7%              |
| 5    | CARİ TRANSFERLER                                        | 838.582.000         | 68%      | 875.846.600            | 69%              | 511.398.725      | 65%             |
|      | 05.1 GÖREV ZARARLARI                                    | 2.214.000           | 0%       | 2.214.000              | 0%               | 1.989.311        | 0%              |
|      | 05.3 KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER | 403.000             | 0%       | 403.000                | 0%               | 132.812          | 0%              |
|      | 05.4 GERİ ÖDEMESİZ DESTEKLER TOPLAMI                    | 793.555.000         | 64%      | 838.555.000            | 66%              | 483.008.055      | 61%             |
|      | -GERİ ÖDEMESİZ DESTEKLER (YÖNETMELİK                    | 700.000.000         | 57%      | 595.000.000            | 47%              | 451.065.956      | 57%             |

|                               |                                                  |               |      |               |      |             |      |
|-------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|------|---------------|------|-------------|------|
|                               | KAPSAMINDA VERİLEN)                              |               |      |               |      |             |      |
|                               | -GERİ ÖDEMESİZ DESTEKLER (KREDİ FAİZ DESTEKLERİ) | 93.555.000    | 8%   | 243.555.000   | 19%  | 31.942.098  | 4%   |
|                               | 05.6 YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER              | 42.410.000    | 3%   | 34.674.600    | 3%   | 26.268.547  | 3%   |
| 6                             | SERMAYE GİDERLERİ                                | 13.275.000    | 1%   | 40.192.905    | 3%   | 27.052.113  | 3%   |
| 7                             | SERMAYE TRANSFERLERİ                             | 20.000.000    | 2%   | 20.000.000    | 2%   | 0           | 0%   |
| 8                             | BORÇ VERME                                       | 209.917.000   | 17%  | 164.917.000   | 13%  | 85.489.901  | 11%  |
|                               | -İŞTİRAKLER                                      | 0             | 0%   | 0             | 0%   | 0           | 0%   |
|                               | -İVCİ / TGİF                                     | 32.040.000    | 3%   | 32.040.000    | 3%   | 27.859.280  | 4%   |
|                               | -GERİ ÖDEMELİ DESTEKLER                          | 177.877.000   | 14%  | 132.877.000   | 10%  | 57.630.621  | 7%   |
| TOPLAM                        |                                                  | 1.236.898.000 | 100% | 1.271.696.305 | 100% | 789.686.469 | 100% |
| Cazibe Merkezi Projesi Toplam |                                                  | 0             | 0%   | 1.865.207     | 0%   | 0           | 0%   |
| GENEL TOPLAM                  |                                                  | 1.236.898.000 | 100% | 1.273.561.512 | 100% | 789.686.469 | 100% |

\*KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödeneği

**“01.Personel Giderleri”** için bütçede 99.891.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 102.518.200 TL’ye yükseltilmiştir. 2016 yılsonu itibarıyla 102.446.987 TL harcanmış ve ödenegin %99,9’u kullanılmıştır.

**“02.Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri”** için bütçede 9.407.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 9.984.600 TL’ye yükseltilmiştir. 2016 yılsonu itibarıyla 9.980.415 TL harcanmış ve ödenegin %99,9’u kullanılmıştır.

**“03.Mal ve Hizmet Alım Giderleri”** için bütçede 45.826.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 58.237.000 TL’ye yükseltilmiştir. 2016 yılsonu itibarıyla 53.318.328 TL harcanmış ve ödenegin %91,5’i kullanılmıştır.

**“05.Cari Transferler”** tertibi altında yer alan;

- Hane Halkına Yapılan Transferler (geri ödemesiz destekler ve kredi faiz destekleri) için bütçede 793.555.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 838.555.000 TL’ye yükselmiştir. 2016 yılsonu itibarıyla 483.008.055 TL harcanmış ve ödenegin %57,6’sı kullanılmıştır.

- Diğer Cari Transferler için bütçede 45.027.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 37.291.600 TL’ye düşürülmüştür. 2016 yılsonu itibarıyla 28.390.670 TL harcanmış ve ödenegin %76,1’i kullanılmıştır.



**“06.Sermaye Giderleri”** tertibinde yer alan “Laboratuvarların Yeniden Yapılandırılması Projesi” , Muhtelif İşler Projesi, Girişimcilik ve Yenilikçilik Araştırmaları Projesi ile Başkanlık ve Gaziantep Hizmet Binası Yapım Projeleri için bütçede 13.275.000 TL ödenek ayrılmış yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 40.192.905 TL’ye yükselmiştir. 2016 yılsonu itibarıyla 27.052.113 TL harcanmış ve ödeneğin %67,3’ü kullanılmıştır.

**a) Laboratuvarların Yeniden Yapılandırılması Projesi kapsamında;**

KOSGEB İstanbul İktisadi Müdürlüğü, KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü, KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü ve KOSGEB Bursa Müdürlüğü olmak üzere toplam 4 adet KOSGEB Müdürlüğümüzün laboratuvarlarının yenilenmesi için 2.315.342 TL harcanmıştır.

**b) Muhtelif İşler Projesi Kapsamında:**

- Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü ve KOSGEB Samsun Müdürlüğü olmak üzere toplam 2 adet KOSGEB Müdürlüğü ile Başkanlık hizmet binasının büyük bakım onarım giderleri için toplam 274.040 TL,
- KOSGEB İstanbul İktisadi Müdürlüğü, KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü, KOSGEB Bursa Müdürlüğü, ve KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü ve KOSGEB Ankara Ostim Müdürlüğü olmak üzere 5 adet KOSGEB Müdürlüğümüzün laboratuvar cihazlarının büyük bakım ve onarım giderleri için 260.520 TL,
- KOSGEB İstanbul İktisadi Müdürlüğü, KOSGEB İstanbul Anadolu Müdürlüğü, KOSGEB İzmir Kuzey Müdürlüğü ve KOSGEB Trabzon Müdürlüğü, KOSGEB Sivas Müdürlüğü, KOSGEB Ağrı Müdürlüğü, KOSGEB Giresun Müdürlüğü olmak üzere toplam 7 adet KOSGEB Müdürlüğünün mefruşat ve makine teçhizat alımları için 498.015 TL,
- Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı yatırım bütçesinden yazılım, lisans ve bilgi sistemleri altyapısının sağlıklı işleyebilmesini sağlamak için toplam 1.621.625 TL,

olmak üzere Muhtelif İşler Projesi kapsamında toplam 2.654.200 TL harcanmıştır.

**c) Başkanlık ve Gaziantep Hizmet Binası Yapımı Projeleri Kapsamında;**

2016 yılı Yatırım Programında yer alan ve Proje ödeneği KOSGEB bütçesinden karşılanan, Başkanlık Hizmet Binası Yapım Projesi için yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile 26.917.905 TL ödenek eklenmiş ve bu ödenekten 22.082.570 TL harcanmıştır.

Gaziantep Hizmet Binası Yapım Projesi için ise 2016 yılı yatırım programında 1.000.000 TL ödenek ayrılmış olup, yıl içerisinde harcama yapılmamıştır.

**d) Girişimcilik ve Yenilikçilik Araştırmaları Projesi** ödeneği 1.000.000 TL olup yıl içerisinde harcama yapılmamıştır.

**“07.Sermaye Transferleri”** tertibi için 2016 yılında 20.000.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde harcama yapılmamıştır.

**“08.Borç Verme”** tertibi altında yer alan;

- Geri Ödemeli Destekler için bütçede 177.877.000 TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 132.877.000 TL’ye

düşürülmüştür. 2016 yılsonu itibarıyla 57.630.621 TL harcanmış ve ödeneğin %43'ü kullanılmıştır.

- İVCI ve TGIF için bütçede 32.040.000 TL ödenek ayrılmış olup, 2016 yılsonu itibarıyla 27.859.280 TL harcanmış ve ödeneğin %87'si kullanılmıştır.

Ayrıca yıl içerisinde Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile Diyarbakır Cazibe Merkezi Projesi'ne 1.865.207 TL ödenek eklenmiş ancak yıl içerisinde herhangi bir harcama yapılmamıştır.

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2016 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile kanunlaşan KOSGEB Bütçesi 1.236.898.000 TL'dir. Yıl içerisinde yapılan revizyonlar ile bütçe 1.273.561.512 TL'ye yükselmiş olup, bu ödeneğin %62'sine tekabül eden 789.686.469 TL'si kullanılmıştır.

**Tablo 10: Birimler Bazında Bütçe ve Gerçekleşme Tablosu**

| Kurumsal Kod  | Birim Adı                                                  | KBÖ* (TL)            | Revize Bütçe (TL)** (A) | Gerçekleşme (TL) (B) | Yüzde % (B/A) |
|---------------|------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|---------------|
| 40.30.00.02   | Özel Kalem Müdürlüğü                                       | 7.445.000            | 7.335.200               | 6.722.030            | 92%           |
| 40.30.00.04   | Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı                       | 13.261.000           | 40.117.705              | 30.779.627           | 77%           |
| 40.30.00.05   | İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı                        | 4.903.000            | 4.929.500               | 4.523.350            | 92%           |
| 40.30.00.10   | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                             | 4.576.000            | 4.745.000               | 4.583.743            | 97%           |
| 40.30.00.20   | İç Denetim Birim Başkanlığı                                | 1.167.000            | 1.182.200               | 1.121.141            | 95%           |
| 40.30.00.21   | Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı                     | 1.410.000            | 2.115.600               | 2.041.410            | 96%           |
| 40.30.00.23   | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı   | 6.593.000            | 7.684.400               | 7.625.369            | 99%           |
| 40.30.00.24   | Hukuk Müşavirliği                                          | 2.091.000            | 2.476.500               | 2.415.359            | 98%           |
| 40.30.00.25   | Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü                        | 1.528.000            | 1.813.300               | 1.714.778            | 95%           |
| 40.30.00.62   | KOSGEB Müdürlükleri                                        | 1.020.296.000        | 873.450.400             | 627.865.424          | 72%           |
| 40.30.00.62   | KOSGEB Müdürlükleri (Cazibe Merkezleri Projesi)            | -                    | 1.865.207               | -                    | 0%            |
| 40.30.33.00   | KOBİ Finansman Dairesi Başkanlığı                          | 127.376.000          | 277.388.600             | 61.548.155           | 22%           |
| 40.30.34.00   | KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Dairesi Başkanlığı        | 1.987.000            | 2.744.300               | 2.722.711            | 99%           |
| 40.30.35.00   | Teknoloji ve Yenilik Destekleri Dairesi Başkanlığı         | 1.044.000            | 1.292.600               | 1.205.015            | 93%           |
| 40.30.36.00   | KOBİ Araştırmalar ve Proje Koordinasyon Dairesi Başkanlığı | 4.953.000            | 5.075.000               | 3.955.673            | 78%           |
| 40.30.37.00   | Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Dairesi Başkanlığı          | 1.423.000            | 2.282.000               | 2.147.797            | 94%           |
| 40.30.38.00   | AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı                     | 36.845.000           | 37.064.000              | 28.714.887           | 77%           |
| <b>TOPLAM</b> |                                                            | <b>1.236.898.000</b> | <b>1.273.561.512</b>    | <b>789.686.469</b>   | <b>62%</b>    |

\*KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödeneği

\*\*Diyarbakır Cazibe Merkezi Projesi dahildir.

3624 Sayılı KOSGEB Kuruluş Kanunu'nun 4684 sayılı Kanunla değişik 14. maddesinde Başkanlığımızın bütçesini oluşturan gelirler sıralanmıştır.

Başkanlığımızın gelir bütçesi;

1. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bütçesine konulan ödenek (Hazine Yardımı),
2. Kişi ve kurumlardan alınan paylar,
  - 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Tabi Teşekkül, Müessese ve Bağlı Ortaklıkların Yıllık ve Kurumlar Vergisi matrahına esas karlarının binde biri nispetinde ödeyecekleri aidatlar,
  - Sermayesinin yüzde ellisinden fazlası kamu kurum ve kuruluşlarına ait bankaların kurumlar vergisine matrah olan yıllık karlarının yüzde ikisi nispetinde ödeyecekleri aidatlar,
  - Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu'nun yıllık gelirinin yüzde ikisi nispetinde ödeyeceği aidat,
  - Türkiye Ticaret, Sanayi, Deniz Ticaret Odaları ve Ticaret Borsaları Birliğinin yıllık gelirinin yüzde ikisi nispetinde ödeyeceği aidat,
  - Organize sanayi bölgeleri müteşebbis heyetlerince yapılan arsa satış hasılatlarının yüzde biri oranında ayrılacak payı,
3. Başkanlık tarafından verilecek hizmetler karşılığında alınacak ücretler,
4. Başkanlığa yapılacak bağış ve yardımlar ile Başkanlığın sahip olduğu mal ve haklardan kaynaklanan sair gelirlerden oluşmaktadır.

Başkanlığımızın 2016 yılı gelir gerçekleşmesi 982.734.396 TL olup, 3.390 TL gelirlerden iade edilmiştir. 2016 yılı bütçe gelirinin dağılımı aşağıdaki gibidir;

- Hazine Yardımı 894.675.625 TL
- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 2.736.567 TL
- Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar 43.435.951 TL
- Alacaklardan Tahsilatlar 24.235.408 TL
- Diğer Gelirler ise 17.650.845 TL

2016 yılsonu itibarıyla tahsil edilen 43.435.951 TL aidat gelirinin dağılımı ise aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

- 106 adet OSB Müdürlüğü'nden 4.381.717 TL
- 9 adet Kamu İktisadi Teşebbüsü'nden 3.861.885 TL
- 3 adet Kamu Bankası'ndan 27.889.192 TL
- TOBB'dan 7.243.101 TL
- TESK'ten 60.056 TL

2016 yılı gelir gerçekleştirmelerine ilişkin bilgiler Tablo 11'de verilmiştir:

**Tablo 11: 2016 Yılı Gelir Bütçesi Durum Tablosu**

| Gelir Kalemleri                                     | 2016 KBÖ*<br>(TL) | Revize Gelir<br>Bütçesi<br>(TL)<br>(A) | Gerçekleşme<br>(TL)<br>(B) | Gelirden<br>İadeler<br>(TL) | Gerçekleşme<br>Oranı<br>(%) (B/A) |
|-----------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| TEŞEBBÜS VE<br>MÜLKİYET GELİRLERİ                   | 2.655.000         | 2.655.000                              | 2.736.567                  | 332                         | 103%                              |
| ALINAN BAĞIŞ VE<br>YARDIMLAR İLE ÖZEL<br>GELİRLER   | 1.160.839.000     | 1.162.704.207                          | 894.675.625                | -                           | 77%                               |
| -CARI                                               | 1.127.564.000     | 1.127.564.000                          | 879.775.625                | -                           | 78%                               |
| -SERMAYE                                            | 33.275.000        | 33.275.000                             | 14.900.000                 | -                           | 45%                               |
| -KURUMLARDAN<br>ALINAN ŞARTLI BAĞIŞ<br>VE YARDIMLAR | -                 | 1.865.207                              | -                          | -                           | 0%                                |
| DİĞER GELİRLER                                      | 43.404.000        | 43.404.000                             | 61.086.796                 | 3.058                       | 141%                              |
| -FAİZ GELİRLERİ                                     | 7.203.000         | 7.203.000                              | 7.497.181                  | -                           | 104%                              |
| -KİŞİ VE<br>KURUMLARDAN<br>ALINAN PAYLAR            | 33.371.000        | 33.371.000                             | 43.435.951                 | -                           | 130%                              |
| -Diğer paylar                                       | -                 | -                                      | 43.435.951                 | -                           | -                                 |
| -Kamu Bankaları                                     | -                 | -                                      | 27.889.192                 | -                           | -                                 |
| -KİT                                                | -                 | -                                      | 3.861.885                  | -                           | -                                 |
| -OSB                                                | -                 | -                                      | 4.381.717                  | -                           | -                                 |
| -TOBB                                               | -                 | -                                      | 7.243.101                  | -                           | -                                 |
| -TESK                                               | -                 | -                                      | 60.056                     | -                           | -                                 |
| -PARA CEZALARI                                      | -                 | -                                      | 9.748                      | -                           | -                                 |
| -DİĞER ÇEŞİTLİ<br>GELİRLER                          | 2.830.000         | 2.830.000                              | 10.143.916                 | 3.058                       | 358%                              |
| ALACAKLARDAN<br>TAHSİLATLAR                         | 25.000.000        | 25.000.000                             | 24.235.408                 | -                           | 97%                               |
| TOPLAM                                              | 1.231.898.000     | 1.233.763.207                          | 982.734.396                | 3.390                       | 80%                               |
| NET FİNANSMAN                                       | 5.000.000         | 39.798.305                             | -                          | -                           | 0%                                |
| GENEL TOPLAM                                        | 1.236.898.000     | 1.273.561.512                          | 982.734.396                | 3.390                       | 77%                               |

\*KBÖ: Kesintili Başlangıç Ödeneği

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Muhasebe Müdürlükleri, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu ve ikincil ve üçüncül mevzuatları çerçevesinde görev ve fonksiyonlarını yürütmektedir. Bu Kanuna göre muhasebe hizmeti, gelir ve alacakların tahsili, giderlerin ve borçların hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemlerinden oluşmaktadır. Yapılan tüm işlemler gerek iç gerekse dış denetime tabi bulunmaktadır. Tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları ise, Maliye Bakanlığı'nın Kamu Hesapları Bilgi Sistemi (KBS) içerisinde yapılmakta ve aylık olarak otomasyon sistemi içerisinde ilgili birimlere gönderilmektedir. Yılsonunda bu kayıtlar üzerinden Kamu İdare

Hesabı çıkartılarak Sayıştay Başkanlığı'na ve Kesin Hesap çıkartılarak Maliye Bakanlığı'na gönderilmektedir.

1 Ocak-31 Aralık 2016 mali yılı işlemlerine ilişkin Muhasebe Müdürlüklerince yaklaşık 168.254 adet yevmiye sayısı ile 789.686.468,79 TL tutarında ödeme işlemi yapılmış olup, ödeme evrakları Sayıştay Başkanlığı'nın dış denetimi için (2010 - 2016 Yıllarına ait toplam 8.600 adet klasör ) hazır durumdadır.

Her mali yılın sonunda, geçmiş yılın bütçe harcamalarına ilişkin “Kesin Hesap Kanun Tasarısı” müteakip yıl bütçesi ile birlikte görüşülmek üzere TBMM'ye sunulmakta ve yasalaşmaktadır. Bu kapsamda 2016 yılında, 2017 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile birlikte 2015 yılı Kesin Hesap Kanunu görüşülmüş ve kabul edilmiştir.

2016 yılı içerisinde gerçekleşen iç ve dış denetimler Tablo 12'de yer almaktadır:

**Tablo 12: 2016 Yılı İçerisinde Gerçekleşen Denetimler**

| <b>Denetimi Yürüten Birim/Kurum</b> | <b>Denetimin Konusu</b>                                         | <b>Denetim Dönemi</b> | <b>Denetim Sonrası Hazırlanan Raporun Tarihi ve Sayısı</b> |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------|
| Sayıştay Başkanlığı                 | Düzenlilik Denetim Raporu                                       | 2015                  | 26.09.2016 / 620115/40245                                  |
| Sayıştay Başkanlığı                 | 2015 Yılı Performans Denetimi                                   | 2015                  | 13 Nisan 2016-615421-16679                                 |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Kişilerden Alacak İşlemleri Süreci                              | 30.12.2016            | 30.12.2016 / 2015-2200/03                                  |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Ön Ödeme Süreci                                                 | 28.12.2016            | 28.12.2016 / 2015-1744/03-2015-4118/03                     |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Mal Bildirimi İşlemleri                                         | 02.05.2016            | 2016-1744/01<br>2016-4119/01                               |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Güvenlik Hizmetleri Süreci                                      | 06.05.2016            | 2016-1359/01<br>2016-4114/01<br>2016-4118/01               |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Yönetim Bilgi ve Karar Destek Süreci                            | 16.06.2016            | 2016-2200/01<br>2016-4115/01                               |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Genel Destek Programı Süreci                                    | 23.09.2016            | 2016-1744/02<br>2016-4114/02<br>2016-4115/02               |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı Süreci | 26.09.2016            | 2016-1359/02<br>2016-4119/01                               |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Girişimcilik Destek Programı Süreci                             | 26.10.2016            | 2016-2200/02<br>2016-4114/02                               |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı Süreci                     | 23.12.2016            | 2016-4114/03<br>2016-4119/03                               |
| İç Denetim Birim Başkanlığı         | Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı Süreci         | 28.12.2016            | 2016-1359/03<br>2016-4115/03                               |

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. Faaliyet Bilgileri

#### a) KOSGEB KOBİ Desteklerinin Uygulanması

2016 yılı içerisinde KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamındaki destek programlarına yapılan başvurular ve programların sonuçlarına ilişkin bilgiler Tablo 13’de yer almaktadır:

**Tablo 13: KOSGEB Destek Programlarına Yapılan Başvurular ve Sonuçları**

| Program Adı*                                                      | Programa Yapılan Başvuru Sayısı | Onaylanan Başvuru Sayısı | Reddedilen Başvuru Sayısı | Revize Edilen Başvuru Sayısı (Kurul tarafından istenilen) | Durdurulan Program Sayısı | Başarıyla Tamamlanan Program Sayısı | Başarısızlıkla Tamamlanan Program Sayısı |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|
| Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı          | 1.243                           | 1.227                    | 9                         | 43                                                        | 10                        | 32                                  | 1                                        |
| Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı                  | 13                              | 11                       | -                         | -                                                         | -                         | -                                   | -                                        |
| Genel Destek Programı                                             | 24.099                          | 24.096                   | -                         | -                                                         | -                         | -                                   | -                                        |
| İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı                              | 51                              | 50                       | 1                         | 1                                                         | 2                         | 1                                   | -                                        |
| Tematik Proje Destek Programı                                     | 10                              | 9                        | -                         | -                                                         | -                         | -                                   | -                                        |
| KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı                            | 4.449                           | 2.734                    | 1.715                     | -                                                         | -                         | -                                   | -                                        |
| TEKNOPAZAR - Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama Destek Programı | 24                              | 24                       | -                         | -                                                         | -                         | -                                   | -                                        |
| Girişimcilik Destek Programı**                                    | 14.380                          | 14.364                   | 5                         | 98                                                        | 48                        | 4                                   | 8                                        |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                               | <b>44.269</b>                   | <b>42.515</b>            | <b>1.730</b>              | <b>142</b>                                                | <b>60</b>                 | <b>37</b>                           | <b>9</b>                                 |

\* Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Desteği’ne 5 Kuluçka Merkezi başvurmuş; bunlardan 3’ü için değerlendirme kararı alınmış, 2’si için de onay verilmiştir. Uluslararası Hızlandırıcı Programı’na ise 10 işletme başvurmuş, 1 program onaylanmıştır.

\*\* Burada sadece Yeni Girişimci Desteği’ne yapılan başvurular yer almaktadır.

KOBİ Proje Destek programı kapsamında 30 Ocak-10 Nisan 2015 tarihleri ve 19 Ekim-30 Kasım 2015 tarihleri arasında iki farklı dönemde Kurumsallaşma ve Markalaşma başlıklarında Proje Teklif Çağrısına çıkmıştır. Birinci dönemde ; 2.358 adet proje başvurusu alınmış olup, sistem tarafından yapılan ön değerlendirmede 1.020 adet proje 50 ve üzeri puan alarak Kurul değerlendirmesine alınmıştır. Kurullar tarafından yapılan değerlendirmede 899 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 121 adet proje ise reddedilmiştir.

İkinci Dönemde 1.345 adet proje başvurusu alınmış ve sistem ve Müdürlükler tarafında yapılan ön değerlendirmede 1.006 adet projenin Kurul gündemine alınmıştır. Kurullar tarafından 2016 yılı içinde yapılan değerlendirmede 673 adet projenin desteklenmesine ilişkin karar alınmıştır. 333 adet proje reddedilmiştir.

KOBİ Proje Destek programı kapsamında toplam 3.703 adet proje başvurusu alınmış olup, sistem ve müdürlükler tarafından yapılan ön değerlendirmede 2.026 adet proje 50 ve üzeri puan alarak Kurulların gündemine alınmıştır. Kurullar tarafından yapılan değerlendirmede 1.572 adet projenin desteklenmesine karar verilmiştir. 454 adet proje reddedilmiştir.

Çıkılan çağrılar sonucunda Kurul tarafından 92 proje sonlandırılmış, 255 proje başarıyla, 27 proje ise başarısızlıkla tamamlanmıştır.

2016 yılı içerisinde KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği ve KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği kapsamında işletmelere verilen desteklere ilişkin genel bilgiler Tablo 14’de verilmiştir:

**Tablo 14: 2016 Yılı KOSGEB Desteklerinin Uygulama Sonuçları**

| Destek Adı                                                                        | Destek Tutarı (TL)       | İşletme Sayısı            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>A- KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler</b>      | <b>508.696.577</b>       | <b>42.056<sup>1</sup></b> |
| Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı                          | 49.896.284               | 897                       |
| Genel Destek Programı                                                             | 166.080.177 <sup>2</sup> | 24.583                    |
| KOBİ Proje Destek Programı                                                        | 15.581.162               | 584                       |
| İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı                                              | 5.132.103                | 35                        |
| Girişimcilik Destek Programı                                                      | 240.655.517              | 15.540 <sup>3</sup>       |
| Tematik Proje Destek Programı                                                     | 412.226                  | 14 <sup>4</sup>           |
| Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı                                  | 80.512                   | 2                         |
| KOBİGEL - KOBİ Gelişim Destek Programı                                            | 30.763.201               | 297                       |
| Teminat Giderleri Desteği                                                         | 95.395                   | 104                       |
| <b>B- KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destekler</b> | <b>31.942.098</b>        | <b>1.069</b>              |
| Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü Kredi Faiz Desteği    | 73.695                   | 1                         |
| KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği                                  | 3.021.375                | 288                       |
| 2016 Yılı Acil Destek Kredisi                                                     | 12.911.375               | 542                       |
| 2016 Yılı Makine Teçhizat Kredi Faiz Desteği                                      | 15.935.653               | 238                       |
| <b>GENEL TOPLAM (A+B):</b>                                                        | <b>540.638.676</b>       | <b>43.125<sup>5</sup></b> |

<sup>1</sup> Destek alan Net İşletme Sayısı toplam 40.373'dür.

<sup>2</sup> Bu tutarın içinde KOBİ KAMPÜS için yapılan ödeme miktarı da bulunmaktadır.

<sup>3</sup> Destek alan İŞGEM'leri de içermektedir.

<sup>4</sup> Destek alan Meslek Kuruluşlarını ifade etmektedir.

<sup>5</sup> Bir işletme birden fazla destek programından yararlanabildiğinden elde edilen rakam kümülatif rakamı göstermektedir.

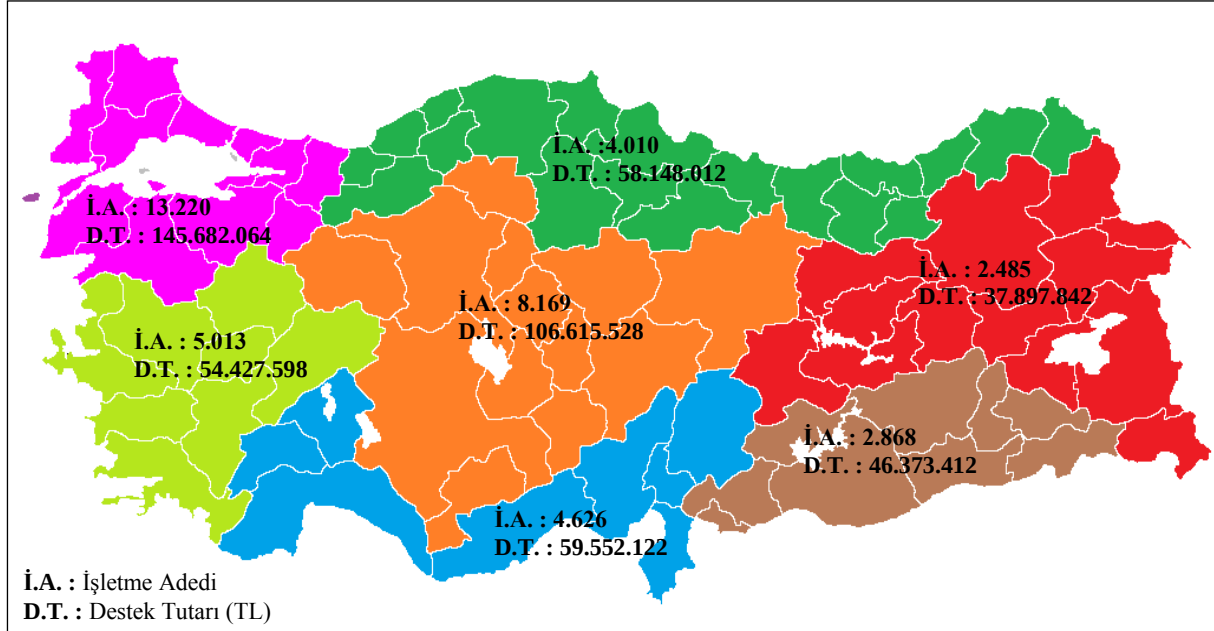
2016 yılında KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında verilen destekler bir önceki yıla göre %45,4 oranında artmıştır. KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında desteklenen net işletme sayısı ise bir önceki yıla göre %6,4 oranında artış göstermiştir. Tablo 14'de görüleceği üzere işletmelerin en fazla yararlandıkları destek programlarından; Girişimcilik Destek Programı birinci, Genel Destek Programı ikinci, Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı ise üçüncü sırada yer almaktadır.



## ▪ KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklere İlişkin İstatistikî Bilgiler

KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında desteklerin, bölgelere göre dağılımı Şekil 2’de, sektörlerle göre dağılımı Tablo 15’de, ölçeğe göre dağılımı Grafik 10’da verilmiştir.

**Şekil 2: Bölgelere Göre Destek Tutarının Dağılımı**



Şekil 2’de destek tutarlarına göre dağılıma bakıldığında %28,6’lık pay ile Marmara Bölgesi ilk sırayı almaktadır. Bu bölgeyi sırasıyla %21 ile İç Anadolu Bölgesi, %11,7 ile Akdeniz Bölgesi takip etmektedir. Destek tutarlarının illere göre dağılımı dikkate alındığında, ilk 3 ilin sırasıyla İstanbul (%15,1), Ankara (%8,4) ve Bursa (%4,8) olduğu görülmektedir. KOSGEB tarafından 2016 yılında verilen toplam destek tutarının yaklaşık üçte biri bu üç ilimizde faaliyet gösteren KOBİ’ler tarafından kullanılmıştır. Bu dağılım TÜİK - İş Kayıtlarına Göre Girişim Sayıları 2015 verilerine göre iller bazında dağılımına göre paralellik göstermektedir. Söz konusu istatistiğe göre ülkemizdeki işletmelerin %24,1’i İstanbul’da, %7,2’si Ankara’da, %6,1’i İzmir’de, %4’ü Antalya’da ve %3,7’si Bursa’da faaliyet göstermektedir.

Sektörlere göre dağılımda; imalat sektöründeki işletmelerin yararlandığı destek tutarı toplam destek tutarının %42,1’ini oluşturmuştur. Ayrıca, desteklenen işletmelerin %35,6’sı imalat sektöründe faaliyet göstermektedir. Hem işletme sayısı bakımından hem de destek tutarı bakımından ikinci sırayı alan sektör ise ticaret sektörüdür.

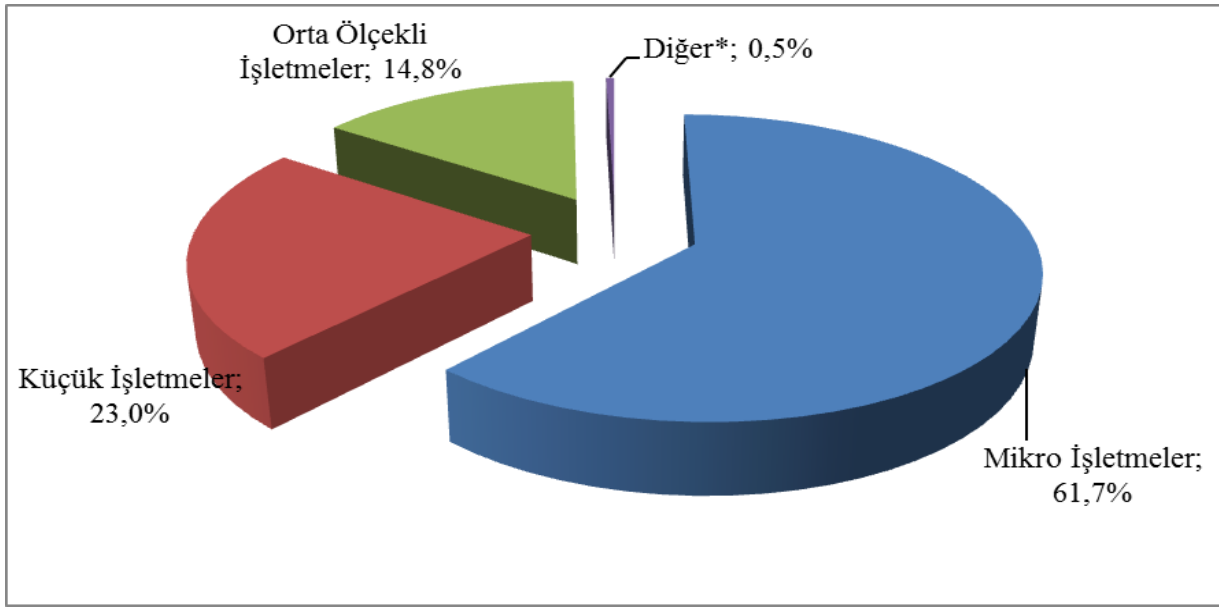
**Tablo 15: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklerin Sektörlere Göre Dağılımı**

| Sektör<br>(NACE Rev. 2)                                                               | Destek<br>Tutarı (TL) | Yüzde<br>(%) | Net<br>İşletme<br>Sayısı | Yüzde<br>(%) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|--------------------------|--------------|
| J - Bilgi ve İletişim                                                                 | 16.994.857            | 3,3          | 1.467                    | 3,6          |
| S - Diğer Hizmet Faaliyetleri                                                         | 27.207.930            | 5,3          | 1.766                    | 4,4          |
| D - Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Üretimi ve Dağıtımı                         | 1.061.763             | 0,2          | 113                      | 0,3          |
| N - İdari ve Destek Hizmet Faaliyetleri                                               | 10.307.371            | 2,0          | 1.068                    | 2,6          |
| C - İmalat                                                                            | 214.137.502           | 42,1         | 14.383                   | 35,6         |
| F - İnşaat                                                                            | 18.339.286            | 3,6          | 2.130                    | 5,3          |
| I - Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri                                         | 42.210.186            | 8,3          | 2.893                    | 7,2          |
| R - Kültür, Sanat, Eğlence, Dinlence ve Spor                                          | 9.506                 | 0,0          | 1                        | 0,0          |
| B - Madencilik ve Taş Ocakçılığı                                                      | 1.681.685             | 0,3          | 171                      | 0,4          |
| M - Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler                                           | 44.485.776            | 8,7          | 3.671                    | 9,1          |
| E - Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri                | 1.796.286             | 0,4          | 127                      | 0,3          |
| G - Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı | 125.215.797           | 24,6         | 12.166                   | 30,1         |
| H - Ulaştırma ve Depolama                                                             | 2.933.032             | 0,6          | 417                      | 1,0          |
| Diğer*                                                                                | 2.315.600             | 0,5          | -                        | -            |
| <b>TOPLAM</b>                                                                         | <b>508.696.577</b>    | <b>100</b>   | <b>40.373</b>            | <b>100</b>   |

\* Girişimcilik Destek Programı altında verilen İŞGEM Desteği, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Hizmet Bedeli ve Tematik Proje Destek Programı altında meslek kuruluşlarına yapılan ödeme miktarı ile KOBİ KAMPÜS için ödenen tutarı kapsamaktadır.

Ölçeklere göre dağılımın yer aldığı Grafik 10'da ise toplam desteğin %61,7'sinin mikro ölçekli işletmeler, %23'ünün küçük ölçekli işletmeler, %14,8'inin ise orta ölçekli işletmeler tarafından kullanıldığı görülmektedir.

**Grafik 10: KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği Kapsamında Verilen Destek Tutarının Ölçeksel Dağılımı**



\* Girişimcilik Destek Programı altında verilen İŞGEM Desteği, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Hizmet Bedeli ve Tematik Proje Destek Programı altında meslek kuruluşlarına yapılan ödeme miktarı ile KOBİ KAMPÜS için ödenen tutarı kapsamaktadır.

#### ▪ KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Desteklere İlişkin İstatistikî Bilgiler

2016 yılı içinde KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği kapsamında 5 (beş) adet kredi faiz destek programı için KOBİ'lerden başvuru alınmış ve bu program kapsamında KOBİ'lere destek ödemesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu programlar;

- Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorları Dönüşümü Kredi Faiz Desteği Programı
- 2016 Yılı Acil Destek Kredi Programı
- 2016 Yılı Makine Teçhizat Kredi Faiz Desteği Programı
- Kilis İli Acil Destek Kredisi Programı
- KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği'dir.

2016 yılında uygulanan kredi faiz desteği programları ile; 1.069 adet işletmeye destek verilmiş; 145.662.765 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 31.942.098 TL faiz bedeli Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır.

2016 yılında uygulanan kredi faiz programlarına ilişkin uygulama sonuçları Tablo 16'da yer almaktadır:

**Tablo 16: 2016 Yılında Uygulanan Kredi Faiz Desteği Programları Uygulama Sonuçları**

| Kredi Programı      |                                                                                                                     | Yararlanan İşletme Sayısı | Kullandırılan Kredi Tutarı (TL) | KOSGEB Tarafından Karşılanan Faiz (TL) |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|
| 1                   | Sanayide Kullanılan. Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü Kredi Faiz Desteği Programı (16.10.2015 - 31.12.2016)* | 1                         | 289.000                         | 73.695                                 |
| 2                   | 2016 Yılı Acil Destek Kredisi Programı (27.06.2016 - 31.12.2016)*                                                   | 542                       | 52.995.500                      | 12.911.375                             |
| 3                   | 2016 Yılı Makine Teçhizat Kredi Faiz Desteği 2016 Yılı Acil Destek Kredisi (09.09.2016 - )*                         | 238                       | 77.990.765                      | 15.935.653                             |
| 4                   | KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği (20.12.2016-)*                                                     | 288                       | 14.387.500                      | 3.021.375                              |
| 5                   | Kilis İli Acil Destek Kredisi Programı                                                                              | 0                         | 0                               | 0                                      |
| <b>GENEL TOPLAM</b> |                                                                                                                     | <b>1.069</b>              | <b>145.662.765</b>              | <b>31.942.098</b>                      |

\* Parantez içerisindeki tarihler programların uygulama dönemlerini göstermekte olup gerçekleşme rakamları 2016 yılına aittir.

Verilen kredi faiz desteklerinin sektörlere göre dağılımı Tablo 17’de verilmiştir:

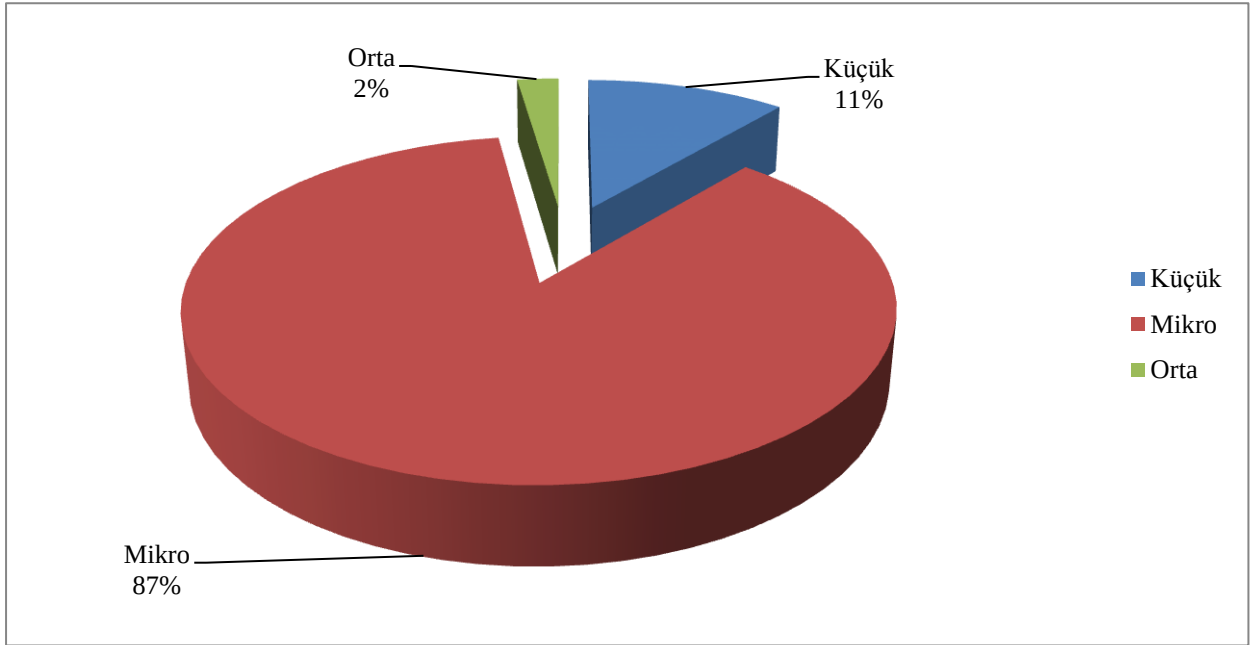
**Tablo 17: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Kredi Faiz Desteklerinin Sektörlere Göre Dağılımı**

| Sektörler (NACE Rev. 2)                                                              | Yararlanan İşletme Sayısı | Kullandırılan Kredi Tutarı (TL) | KOSGEB Tarafından Karşılanan Faiz (TL) | Kullandırılan Kredi % |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|-----------------------|
| B- Madencilik ve Taş Ocakçılığı                                                      | 3                         | 300.000                         | 75.000                                 | 0,21%                 |
| C- İmalat                                                                            | 831                       | 132.611.687                     | 29.109.372                             | 91,04%                |
| E- Su Temini; Kanalizasyon, Atık Yönetimi ve İyileştirme Faaliyetleri                | 2                         | 200.000                         | 50.000                                 | 0,14%                 |
| F- İnşaat                                                                            | 46                        | 2.442.002                       | 524.820                                | 1,68%                 |
| G- Toptan ve Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının ve Motosikletlerin Onarımı | 119                       | 6.470.794                       | 1.398.867                              | 4,44%                 |
| H- Ulaştırma ve Depolama                                                             | 17                        | 897.024                         | 192.375                                | 0,62%                 |
| I- Konaklama ve Yiyecek Hizmeti Faaliyetleri                                         | 35                        | 1.743.490                       | 366.133                                | 1,20%                 |
| J- Bilgi ve İletişim                                                                 | 2                         | 200.000                         | 50.000                                 | 0,14%                 |
| M- Mesleki, Bilimsel ve Teknik Faaliyetler                                           | 14                        | 797.768                         | 175.531                                | 0,55%                 |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                                                  | <b>1.069</b>              | <b>145.662.765</b>              | <b>31.942.098</b>                      | <b>100%</b>           |

Sektörlere göre dağılımda; ticaret ve imalat sektörlerindeki işletmelerin yararlandığı kredi faiz destek tutarının toplam destek tutarı içerisindeki payı sırasıyla %4 ve %91’dir.

Verilen kredi faiz desteklerinin, ölçeğe göre dağılımı Grafik 11’de verilmiştir. Buna göre, kredi faiz desteğinden en çok %87 oranı mikro ölçekli işletmelerin faydalandığı gözlenmektedir. Küçük işletmeler %11 ve orta büyüklükteki işletmeler ise %2 oranında faydalanmıştır.

**Grafik 11: KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Desteği Yönetmeliği Kapsamında Verilen Kredi Faiz Desteklerinin Ölçeklere Göre Dağılımı**



\* Dağılım, kredi faiz destek tutarına göre hesaplanmıştır.

## **b) Yürütülen Diğer Önemli Faaliyetler**

### **1. REHBERLİK VE DENETİM KURULU BAŞKANLIĞI**

KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Başkanlığı, müfettiş nitelik ve yetkilerine sahip bir Başkan ile Başmüfettişler, Müfettiş ve Müfettiş Yardımcıları ve bürodan oluşan, doğrudan KOSGEB Başkanı'na bağlı danışma ve denetim birimidir.

Kurulun faaliyetlerinin ana başlıklarını;

- Denetim Çalışmaları
- Komisyon Çalışmaları
- Eğitim Çalışmaları
- Görüş Oluşturma ve Bildirme Çalışmaları

oluşturmaktadır.

Başkanlığımıza bağlı tüm merkez ve taşra birimlerine intikal eden ya da söz konusu birimlerce re'sen tespit edilen hususlar 2016 yılı içinde inceleme ve soruşturma konusu edilmiş, Başkanlık Onayı'na bağlı idari, hukuki ve cezai açıdan uygulanabilmesi için ilgili birimlere intikal ettirilmiştir. Denetim hizmetlerinin internet üzerinden elektronik kayıtla, Kurul veri tabanı entegrasyonu sağlanması anlayışı geliştirilmektedir.

Başkanlık görevlerine veya denetim sonrası uygulamalara yönelik oluşturulan komisyonlara katılarak katkı sağlanmıştır.

Kurul Başkanlık personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitim alması ve Kurul Başkanlığından eğitim verilmesi istenen hususlar eğitim çalışmalarını oluşturmaktadır.

Müfettiş Yardımcılarının yetiştirilmeleri bakımından refakat dönem çalışmaları yürütülmüştür.

KOSGEB Rehberlik ve Denetim Kurulu Yönetmeliği'nin 8'inci maddesiyle Kurul Başkanlığına “Görüş Oluşturma ve Bildirme Çalışmaları” olarak “Başkanlık hizmetlerinin geliştirilip etkinleştirilmesini, verimlilik ve kalitesinin artırılmasını, Başkanlığın mevzuat, plan, program ve projelere uygun olarak çalışmasını, aksaklıkların tespiti halinde yeni düzenlemeler ve mevzuat değişiklikleri yapılmasını sağlamak amacıyla inceleme ve araştırmalar yaparak gerekli görüş ve önerileri hazırlamak.” görevi kapsamında çalışmalar yürütülmüştür.

### **2. İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI**

İç denetim faaliyetlerinde amaç; denetime dahil edilen birimlerin faaliyetlerinin ve iç kontrol sisteminin; organizasyon yapısına katkı sağlayıcı bir yaklaşımla analiz edilmesi, risklerin tespit edilmesi, kalite ve uygunluğunun araştırılması, kaynakların ve uygulanan yöntemlerin yeterliliğinin ölçülmesi suretiyle değerlendirilmesidir.

2016 yılında 10 adet Denetim Raporu, 1 adet İnceleme Raporu ve 5 adet de Danışmanlık Raporu olmak üzere toplam 16 adet Rapor düzenlenmiştir.

2016 yılında denetimi yapılan süreçler aşağıda yer almaktadır:

- Mal Bildirimi İşlemleri
- Güvenlik Hizmetleri Süreci
- Yönetim Bilgi ve Karar Destek Süreci
- Genel Destek Programı Süreci
- Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı Süreci
- Girişimcilik Destek Programı Süreci
- İşbirliği Güçbirliği Destek Programı Süreci
- Ön Ödeme Süreci
- Kişilerden Alacak İşlemleri Süreci
- Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı Süreci

### **3. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ**

Hukuk Müşavirliği; 3624 sayılı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun ile ilgili mevzuat kapsamında verilen görevleri, 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine ilişkin Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirmektedir.

Bu kapsamda, 2016 yılı içerisinde 1368 adet adli dava, 458 adet idari dava ve 1145 adet icra, 332 temyiz dosyası olmak üzere toplam 3303 adet dosyanın takibi yapılmıştır.

Ayrıca, gerek Başkanlığımız birimlerince gerekse diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat, sözleşme ve protokol taslakları ile mevcut mevzuatın uygulanması aşamasında yaşanan sorunlara ilişkin hukuki görüş talepleri Hukuk Müşavirliğince incelenmiştir. İnceleme neticesinde bu dönem içerisinde 18 adet hukuki görüş hazırlanmıştır.

Bunların yanı sıra destek süreçlerine ilişkin olarak Destek Görüş Komisyonları ile Disiplin Kurullarında görev alınarak gerekli hukuki destek verilmiştir.

### **4. İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

#### **• Personel Alımına İlişkin Faaliyetler**

2016 yılı içerisinde; Başkanlığımızdan 1 Başkan Yardımcısı tenzilen Başkan Müşaviri pozisyonuna atanmış, 1 Başkan Yardımcısının da sözleşmesi feshedilmiştir. Bu atamalara ek olarak 1 Daire Başkanı, 4 Müdür, 2 KOBİ Uzman Yrd., 15 Mali Hizmetler Uzman Yrd. ve 1 Memur Başkanlığımızda göreve başlamıştır.

Ayrıca 667 ve 672 sayılı KHK ile 71 personel kamu görevinden çıkarılmıştır.

#### **• İnsan Kaynakları Mevzuatına İlişkin Faaliyetler**

KOSGEB Uzman Personelinin Yetiştirilmek Amacıyla Yurt Dışına Gönderilmesine İlişkin Uygulama Usul ve Esaslar, 27.09.2016 tarihinde revize edilmiştir.

#### **• Hizmet İçi Eğitime İlişkin Faaliyetler**

2016 yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında kurum personelinin; Araç Protokol eğitimi 13 kişi-26 saat, Arşiv Eğitimi 119 kişi-1428 saat, Eğiticilerin Eğitimi 16 kişi-480 saat, Excel Eğitimi (İleri Seviye) 10 kişi-60 saat, Girişimcilik Eğiticileri Çalıştayı 47 kişi-564 saat, KOSGEB Odağında Strateji Tabanlı Proje Yönetimi 15 kişi-300 saat, Muhasebeci Eğitimi (1.

Grup) 62 kişi-1488 saat, Muhasebeci Eğitimi (2. Grup) 111 kişi-3330 saat, Proje Hazırlama ve Değerlendirme Eğitimi 168 kişi-4032 saat, Sekreterlik Eğitimi 15 kişi-90 saat, Taşınır sorumluları Eğitimi 95 kişi-1.710 saat, Tez Yazımı ve Bilimsel Araştırmalar Yöntemleri 110 kişi-1.650 saat, Destek Mevzuatı Eğitimi 353 kişi-5.295 saat ve diğer kurumlarca düzenlenen eğitimlere 30 kişi-1.061 saat olmak üzere toplamda 1164 kişinin-21.514 saatlik eğitim programına katılımı sağlanmıştır. Kişi başına düşen eğitim 17,34 saat olarak gerçekleşmiştir. (2016 sonu itibarıyla personel sayısı 1.241 kişi olup hesaplama bu kişi sayısı üzerinden yapılmıştır.)

KOSGEB'in planlı ve plan dışı hizmet içi eğitim programları kapsamında 1.134 personelin 20.453 saat eğitim alması sağlanmıştır.

Ayrıca başka kurumlarca gerçekleştirilen 18 eğitim programına da 30 personelin katılımı sağlanarak 1.061 saat eğitim almaları sağlanmıştır.

## **5. STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **Strateji Geliştirme Müdürlüğü'nde Yürütülen Faaliyetler:**

#### **KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı 2015-2018:**

KOBİ'lerle ilgili politikalarda ulusal düzeyde eşgüdümün sağlanmasını teminen hazırlanan "KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (KSEP) 2015-2018", Yüksek Planlama Kurulu'nun 2015/41 sayılı kararıyla onaylanmış ve 05/09/2015 tarihli ve 29466 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olup, uygulama süreci devam etmektedir.

KSEP İzleme ve Yönlendirme Komitesi'nin 1'inci ve 2'nci toplantısı KOSGEB koordinatörlüğünde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Toplantı Salonunda İzleme ve Yönlendirme Komitesi üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. İzleme ve Yönlendirme Komitesi'nin 1'inci toplantısında "2015 Yılı Ara Değerlendirme Raporu", İzleme ve Yönlendirme Komitesi'nin 2'nci toplantısında ise 2016 Ocak-Haziran Dönemi raporu görüşülmüştür.

#### **2015 Yılı Faaliyet Raporu:**

Başkanlığımız 2015 Yılı Faaliyet Raporu Daire Başkanlığımız koordinasyonunda tüm birimlerin katkılarıyla hazırlanarak Başkan OLUR'u alındıktan sonra kamuoyu ile paylaşılmıştır.

#### **2017 Yılı Performans Programı:**

Başkanlığımız 2017 Yılı Performans Programı Daire Başkanlığımız koordinasyonunda tüm birimlerin katkılarıyla hazırlanmış olup 2017 yılının Ocak ayı içerisinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

#### **Bakanlar Kurulu Karar Değişikliği:**

22/04/2009 tarihli ve 5891 sayılı KOSGEB Kanunu'nda yapılan düzenlemede KOSGEB tarafından verilecek hizmetler ve desteklerden yararlanacak işletmelere ilişkin sektörlerin, Bakanlar Kurulu tarafından belirleneceği belirtilmiştir. Bu yetkiye istinaden hazırlanan KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı, 18/09/2009 tarihli ve 27353 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.



Geçen zaman zarfında mevcut Bakanlar Kurulu Kararı'nın güncellenmesi ihtiyacı hasıl olmuştur. 26.02.2016 tarihli ve 29636 sayılı Resmi Gazetede "KOSGEB Tarafından Verilecek Hizmetler ve Desteklerden Yararlanacak Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere İlişkin Sektörel ve Bölgesel Önceliklerin Belirlenmesi Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" ile Bakanlar Kurulu Kararında değişiklik yapılmıştır.

Bakanlar Kurulu Kararında değişiklik yapılması kapsamında yürütülen çalışmalar Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmiştir.

**Protokol Çalışmaları:**

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 05.01.2015 tarihli talimatlarıyla, "Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde, "Bakanlık faaliyetlerinin tabi olduğu mevzuatın sadeleştirilmesi, hizmet sunumunda bürokrasinin azaltılması ve Bakanlık faaliyetlerinin etkinlik ve verimliliğinin artırılmasına yönelik bir çalışma yürütüldüğü, bu kapsamda, Bakanlığımızın bağlı ve ilgili kuruluşlarınca yürütülen hizmetlerle ilgili olarak;

- Mevzuatın sadeleştirilmesi, basitleştirilmesi veya değiştirilmesi,
- Sunulan hizmetlerin niteliğinin artırılması,
- Hizmet sunumunda uygulanan prosedürlerin azaltılması,

hususlarında da bir çalışma başlatılmasının öngörüldüğü belirtilmiş ve söz konusu çalışmanın Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın bağlı ve ilgili kuruluşlarının İç Denetim Birimlerinin de dahil olacağı bir komisyon tarafından yürütülmesi ve sonucundan Bakanlığa bilgi verilmesi istenmiştir.

Bu kapsamda Başkanlığımız/İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından KOSGEB Kamu Hizmet Envanteri'nde yer alan hizmetlerde kırtasiyeciliğin azaltılması esas alınarak başlatılan çalışma, daha sonra Bakanlığımızda yapılan istişare toplantıları neticesinde daraltılmış ve KOBİ'lere yönelik destek hizmetleriyle sınırlandırılmış ve çalışmalar 2016 yılında bu doğrultuda yürütülmüştür.

Bu itibarla, Başkanlığımız İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından 2015 yılı Mart ayında hazırlanan "Mevzuatın Sadeleştirilmesi ve Bürokrasinin Azaltılması" (BAMS) başlıklı danışmanlık raporunda "Kamu Hizmetlerinin Sunumunda Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik" ile belirlenen ilkelere uygun olarak, girişimciler, işletmeler ve meslek kuruluşlarından destek süreçlerine ilişkin olarak istenen belgelerin bazılarının vazgeçilmesi, bazılarının ise ilgili kurumlardan elektronik ortamda temin edilmek suretiyle teyit edilmesi, veri girişi yapılmak veya dosya eklemek suretiyle elektronik ortamda alınması ya da kâğıt ortamında alınmaya devam edilmesi öngörülmektedir. Elektronik ortamda temin edilmesi planlanan belgeler için ilgili kurumlarla çevrim içi veri paylaşım protokolleri yapılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. 2016 yılı içerisinde BAMS çalışmaları kapsamında;

- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile 18.01.2016 tarihinde,
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile 02.01.2016 tarihinde,
- Gelir İdaresi Başkanlığı ile 05.05.2016 tarihinde ve
- Sosyal Güvenlik Kurumu ile 19.12.2016 tarihinde

çevrim içi veri paylaşım protokolleri imzalanmıştır. İmzalanan protokoller sayesinde destekleme sürecinde KOBİ'lerden daha az bilgi/belge talep edilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca BAMS kapsamında;

- Emniyet Genel Müdürlüğü,

- Sermaye Piyasası Kurulu,
- Borsa İstanbul AŞ ve
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü ile

yürütülen protokol çalışmaları bu yıl içerisinde sonuçlandırılmıştır.  
BAMS çalışmaları haricinde;

- ASELSAN ile 29.01.2016 tarihinde çevrim içi veri paylaşım protokolü imzalanarak yürürlüğe girmiştir.
- Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü ile 24.06.2013 tarihinde 3 yıl geçerli olmak üzere imzalanan işbirliği protokolü güncel ihtiyaçları karşılamaya yönelik revize edilmiş ve 25.08.2016 tarihinde KOBİ'lerin Kamu alımlarındaki payının artırılması, özellikle kamu kurum kuruluşlarının DMO aracılığıyla yaptıkları alım süreçlerine dâhil edilmesi amacıyla DMO tedarikçisi olabilmelerine yönelik yeni stratejiler ve yöntemler geliştirilmesi için işbirliği protokolü imzalanarak yürürlüğe girmiştir.

#### **Yürütülen Diğer Önemli Faaliyetler:**

- Birleşik Devletler Küçük İşletmeler İdaresi (U.S. Small Business Administration - SBA) ile Güney Kore Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler İdaresi (The Small and Medium Business Administration - SMBA) tarafından uygulanmakta olan destek programlarının incelenmesi ve KOSGEB tarafından uygulanabilecek destek programlarına yönelik öneriler geliştirilmesine ilişkin bir inceleme raporu hazırlanmıştır.

- Kore Cumhuriyeti Strateji ve Maliye Bakanlığı ile Başkanlığımız arasında yürütülen Bilgi Paylaşımı Programı'nın "KOSGEB'in Ar-Ge Programı için Pilot Etki Değerlendirmesi Çalışması ve Ulusal KOBİ Destek Sisteminin Yapısal Değerlendirmesine Yönelik Bir Çerçeve (The Impact Analysis of KOSGEB's R&D Program and a Framework for Analysis of the SME Support Structure)" bileşenine yönelik çalışmalar Strateji Geliştirme Müdürlüğü sorumluluğunda yürütülmüştür.

#### **Bütçe ve Performans Müdürlüğü'nde Yürütülen Faaliyetler:**

2016 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanun Tasarısı'nın hazırlanamaması nedeniyle ülke genelinde geçici bütçe uygulamasına gidilmiş ve bu kapsamda Başkanlığımızın 2016 yılı geçici bütçesi hazırlanmıştır. 2016 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ile birlikte geçici bütçe uygulamasına son verilmiş ve Başkanlığımız adına hazırlanan 2016 yılı bütçesi uygulamaya alınarak harcama birimlerine tahsis edilmiş bulunan ödenekler kullanıma açılmıştır.

81 ilde faaliyet gösteren 88 KOSGEB Müdürlüğü ve 15 Başkanlık birimi olmak üzere toplam 103 harcama biriminin tüm bütçe iş ve işlemlerinin yürütülmesini sağlamış ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımını sağlamak adına gerekli hassasiyeti gösterilmiştir.

Başkanlığımız harcama birimlerinin aylar itibariyle yapabilecekleri tahmini harcama tutarlarını ve elde edebilecekleri tahmini gelir tutarlarını gösteren "Ayrıntılı Finansman Programı" hazırlanmış ve 2016 yılı içerisinde ihtiyaçlarda meydana gelen değişiklikler doğrultusunda "Ayrıntılı Finansman Programı"nın revize edilmesi işlemleri de gerçekleştirilmiştir.

88 KOSGEB Müdürlüğüne tahsis edilmiş bulunan ödeneklerin kullanımını sağlayabilmek adına 5 Muhasebe Müdürlüğü bazında 697 adet ödenek gönderme ve 37 adet tenkis belgesi düzenlenmiştir.

Başkanlığımız Yatırım Programı'nın koordinasyonu harcama birimlerinden gelen teklifler dikkate alınarak gerçekleştirilmiş olup, yatırım programının yıl içinde izlenmesi ve ihtiyaçlarda meydana gelen değişiklikler doğrultusunda revizyonu Başkanlık Makamı'ndan alınan Olurlarla gerçekleştirilmiştir. Yatırım programına ilişkin dönem gerçekleşme raporlarını da üçer aylık dönemler halinde hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Başkanlığımız harcama birimlerinin aylık bütçe gerçekleştirmelerini gösteren dönem gerçekleşme raporları ve mayıs ayından itibaren de aylık bütçe gerçekleştirmelerine bir önceki yıl verileri ile karşılaştırmalı olarak yer verilen aylık bülten periyodik olarak hazırlanmış ve intranet üzerinden tüm personele duyurulmuştur.

Başkanlığımız gelirleri arasında yer alan aidat gelirlerinin takip işlemleri kapsamında 296 OSB, 25 KİT, 3 Kamu Bankası, TOBB ve TESK olmak üzere toplam 326 kurum/kuruluş ile yazışmalar gerçekleştirilmiş ve aidat ödeme yükümlülükleri bildirilerek olası gelir kaybının önüne geçilmesi hedeflenmiştir. Aidat gelirlerinin tahsilinde meydana gelen sıkıntılarla ilgili olarak Başkanlığımız/Hukuk Müşavirliği bilgilendirilmiş ve ilgili kurum/kuruluşlarla alakalı olarak yasal süreç başlatılması talep edilmiştir.

2016 yılında çalışmalarına başlanan “Üretim Reform Paketi” kapsamında Başkanlığımız aidat gelirlerinin yeniden düzenlenmesine yönelik mevzuat çalışmalarına katkı sağlanmış ve toplantılara iştirak edilmiştir.

Başkanlık Makamı ve çeşitli kurumlardan gelen rapor ve bilgi talepleri ile soru önergeleri bütçe verilerine dayanılarak en kısa zamanda karşılanmıştır.

2016 Yılı içerisinde 11 adet bütçe revizyonu yapılmış, 697 adet Ödenek Gönderme ile 37 adet Tenkis Belgesi düzenlenmiştir.

#### **Muhasebe Müdürlüklerince Yürütülen Faaliyetler:**

Başkanlığımızın muhasebe hizmetleri; Merkez Muhasebe Müdürlüğü, İstanbul Muhasebe Müdürlüğü, İzmir Muhasebe Müdürlüğü, Ankara Muhasebe Müdürlüğü, Erzurum Muhasebe Müdürlüğü, Samsun Muhasebe Müdürlüğü olmak üzere 6 Muhasebe Müdürlüğü ile yürütülmektedir. 2017 yılı içinde Gaziantep Muhasebe Müdürlüğü'nün faaliyete geçirilmesi beklenmektedir.

Harcama birimlerinde muhasebeleştirme belgelerine bağlanan harcama belgeleri Muhasebe Müdürlüklerine gönderilmekte, Muhasebe Müdürlüklerine gelen harcama belgeleri de, ilgili mevzuatları çerçevesinde muhasebe personeli tarafından incelenmektedir. Uygun bulunanların ödeme işlemi gerçekleştirilmekte, uygun bulunmayanlar ise hata ve eksiklikleri giderilmek üzere ilgili harcama birimine tutanak veya yazı ile iade edilmektedir.

Merkez Muhasebe Müdürlüğü, nakit planlaması yaparak kullanılmayan ihtiyaç fazlası nakdi vadeli ve gecelik/haftalık repo hesaplarında değerlendirmektedir. Nakit değerlendirilmesi sonucunda 6.847.823,67 TL net faiz geliri elde edilmiştir. Vergi sorumlulukları açısından aylık 1 nolu ve 2 nolu Katma Değer Vergisi Beyannameleri, Muhtasar Beyannamesi ve Damga Vergisi Beyannamelerini süresinde düzenli olarak vermekte ve tahakkuk eden vergileri de düzenli olarak süresinde ödemektedir. (Ocak-Aralık/2016 Dönemleri tahakkuk

eden Damga Vergisi 419.263,11 TL, KDV-2 4.583.767,42 TL, Muhtasar 19.233.382,21 TL'dir.) Muhasebe Müdürlüklerinin iş ve işlemleri ile maaşların zamanında ödenmesine ilişkin koordinasyon ve gerekli yazışma işlemlerini de yürütmektedir.

Muhasebe Müdürlükleri tetkik kontrol ve ödeme işlemleri ile birlikte; gelirlerin tahsili, teminat alınması-iadesi, emanetlerin alınması-iadesi, nakit hareketler, banka işlemleri, kişi borçları, amortisman işlemleri ile ay sonu ve yıl sonu işlemlerine ait muhasebe kayıtlarını yapmakta ve bunlara ilişkin raporlar oluşturmaktadır. Ödemelerden mahsup edilen vergi ve SGK prim borçları da ilgili vergi dairesine ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na aktarılmaktadır.

Harcama tutarı 2014 yılında 502.996 Milyon TL iken, 2016 yılında %56.99 artarak 789.686 Milyon TL'ye ulaşmıştır. Yevmiye sayısı ise 2014 yılında 146.893 adet iken 2016 yılında %14.54 artarak 168.254 adede ulaşmıştır. Muhasebe Yevmiye Sayıları (İşlem Sayıları) ve Harcama Tutarları her yıl artarak devam etmekte olup, aşağıda son üç yılın karşılaştırmalı tablo ve grafikleri yer almaktadır. Harcama tutarları ile beraber yevmiye sayılarında da sürekli bir artış görülmekte olup bu durum Muhasebe Müdürlüklerindeki iş yoğunluğu artışını göstermektedir.

**Tablo 18: Muhasebe Müdürlükleri Yevmiye Sayıları Harcamalarının Dağılımı**

| 2016                        | Yevmiye Sayısı | Harcamalar            |
|-----------------------------|----------------|-----------------------|
| Merkez Muhasebe Müdürlüğü   | 31.331         | 267.714.941,98        |
| Ankara Muhasebe Müdürlüğü   | 35.800         | 142.016.234,48        |
| İstanbul Muhasebe Müdürlüğü | 46.271         | 181.281.389,38        |
| İzmir Muhasebe Müdürlüğü    | 24.396         | 84.269.204,85         |
| Erzurum Muhasebe Müdürlüğü  | 14.184         | 55.734.064,82         |
| Samsun Muhasebe Müdürlüğü   | 16.272         | 58.670.633,28         |
| <b>Toplam</b>               | <b>168.254</b> | <b>789.686.468,79</b> |

**Tablo 19: Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlüklerinin 2016 Yılı Harcamalarının Dağılımı**

| Gider Kalemi                                                 | MERKEZ         |        | ANKARA         |       | İSTANBUL       |       | İZMİR         |       | ERZURUM       |      | SAMSUN        |       | TOPLAM         |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------|----------------|-------|----------------|-------|---------------|-------|---------------|------|---------------|-------|----------------|
|                                                              | Tutar (TL)     | %      | Tutar (TL)     | %     | Tutar (TL)     | %     | Tutar (TL)    | %     | Tutar (TL)    | %    | Tutar (TL)    | %     | Tutar (TL)     |
| Personel Giderleri                                           | 43.344.056,81  | 42,31  | 21.735.903,75  | 21,22 | 16.055.025,17  | 15,67 | 9.105.172,42  | 8,89  | 5.745.975,27  | 5,61 | 6.460.853,49  | 6,31  | 102.446.986,91 |
| SGK Devlet Prim ödemesi                                      | 4.316.415,26   | 43,25  | 2.195.380,78   | 22,00 | 1.531.549,49   | 15,35 | 852.841,02    | 8,55  | 508.401,21    | 5,09 | 575.827,64    | 5,77  | 9.980.415,40   |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri                                 | 16.972.136,05  | 31,83  | 9.721.317,22   | 18,23 | 12.444.414,83  | 23,34 | 5.161.358,58  | 9,68  | 4.261.776,14  | 7,99 | 4.757.324,90  | 8,92  | 53.318.327,72  |
| Cari Transferler                                             | 136.067.145,27 | 26,61  | 95.524.024,39  | 18,68 | 141.282.453,69 | 27,63 | 63.613.161,62 | 12,44 | 37.825.550,74 | 7,40 | 37.086.389,48 | 7,25  | 511.398.725,19 |
| a-Hane Halkına Yapılan Transferler (Geri Ödemesiz Destekler) | 107.676.474,91 | 22,29  | 95.524.024,39  | 19,78 | 141.282.453,69 | 29,25 | 63.613.161,62 | 13,17 | 37.825.550,74 | 7,83 | 37.086.389,48 | 7,68  | 483.008.054,83 |
| b-Görev Zararları                                            | 1.989.311,48   | 100,00 | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00  | 0,00          | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          | 0,00  | 1.989.311,48   |
| c-Kâr Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler         | 132.812,35     | 100,00 | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00  | 0,00          | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          | 0,00  | 132.812,35     |
| d-Yurtdışına Yapılan Transferler                             | 26.268.546,53  | 100,00 | 0,00           | 0,00  | 0,00           | 0,00  | 0,00          | 0,00  | 0,00          | 0,00 | 0,00          | 0,00  | 26.268.546,53  |
| Sermaye Giderleri                                            | 23.913.928,90  | 88,40  | 700.060,17     | 2,59  | 2.224.089,04   | 8,22  | 18.297,52     | 0,07  | 63.770,51     | 0,24 | 131.966,72    | 0,49  | 27.052.112,86  |
| Borç Verme (Geri Ödemeli Destekler)                          | 43.101.259,69  | 50,42  | 12.139.548,17  | 14,20 | 7.743.857,16   | 9,06  | 5.518.373,69  | 6,46  | 7.328.590,95  | 8,57 | 9.658.271,05  | 11,30 | 85.489.900,71  |
| TOPLAM                                                       | 267.714.941,98 |        | 142.016.234,48 |       | 181.281.389,38 |       | 84.269.204,85 |       | 55.734.064,82 |      | 58.670.633,28 |       | 789.686.468,79 |

\* Muhasebe Müdürlüklerine bağlı KOSGEB Müdürlüklerinin listesi Ek-2’de yer almaktadır.

## **6. KOBİ ARAŞTIRMALAR VE PROJE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **➤ Türk Tasarım Danışma Konseyi Çalışmaları:**

05.08.2009 tarihli ve 2009/15355 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile oluşturulan Türk Tasarım Danışma Konseyinin kararı ile 6 adet Komite kurulmuştur. Bu komitelerden tasarım ile ilgili destekleri çeşitlendirmek ve bu desteklerin etkinliğini arttırmak amacı ile oluşturulan Destekler Komitesinin çalışmaları ve sekreteryası Başkanlığımızca yürütülmektedir.

Bu kapsamda Türk Tasarım Danışma Konseyi Destekler Komitesi'nin dördüncü toplantısı, KOSGEB'de; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, TPE, TESK, TÜBİTAK, MYK, YÖK yetkililerini katılımıyla 20 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Tasarım Strateji Belgesi ve Eylem Planı'nın 2016 sonrası dönem için revize edilmesi çalışmalarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır. Diğer taraftan Türk Tasarım Danışma Konseyi toplantılarına düzenli olarak katılım sağlanmaktadır.

### **➤ Savunma Sanayinin Geliştirilmesi Çalışmaları:**

Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD) bünyesindeki tedarik zinciri yönetimi ve KOBİ'ler komitesinde üye olarak toplantılara katılım sağlanmaktadır. Toplantılarda KOBİ ölçeğindeki alt yüklenici firmaların KOSGEB desteklerinden yararlanması hususunda bilgilendirmeler yapılmakta ayrıca, devlet destekleri kitapçığı hazırlanmak üzere oluşturulan komite alt grubu çalışmalarına da katkı sağlanmaktadır.

## **Eğitim ve Danışmanlığa Yönelik Faaliyetler:**

### ***“KOBİ Danışmanı” Mesleğine İlişkin Ulusal Meslek Standardı ve Ulusal Yeterliliklerinin Oluşturulması Çalışmaları:***

KOBİ'lerin danışman ve danışmanlık hizmetlerine yönelik algısının geliştirilmesi, bu hizmetler için belirli bir kalite standardının yakalanması, danışmanlık sektörü için KOBİ'lerin bir uzmanlık alanı olarak görülmesi amacıyla; Başkanlığımız ile Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) işbirliğinde 16 Şubat 2011 tarihli ve 27848 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Milletlerarası Antlaşma çerçevesinde “Türkiye’de KOBİ Danışmanlık Sistemi Projesi Çalışması” yürütülmüştür. Bu çalışmanın çıktıları ve Başkanlığımız deneyimleri kapsamında hazırlanan; KOBİ Danışmanı (Seviye 6) Ulusal Meslek Standardı 03.10.2013 tarihli 28784 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak, KOBİ Danışmanı (Seviye 6) Ulusal Yeterliliği de 14.01.2016 tarihinde MYK (Yönetim Kurulu) tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

KOBİ Danışmanı mesleğine ilişkin sınav ve belgelendirme yapacak kuruluşların MYK tarafından, 2016 yılı içerisinde yetkilendirilmesi çalışmaları devam etmekte olup, talep olması halinde Başkanlığımızca sürece katkı sağlanmaktadır. Ayrıca, Genel Destek Programı’nda yer alan Danışmanlık Desteği’nde revizyon yapılarak, desteğin hizmet sağlayıcıları arasına “KOBİ Danışmanı” eklenmiştir.

### ***KOBİ'lere Yönelik Elektronik Eğitim Çalışmaları:***

KOBİ'lerin sürdürülebilirliklerinin sağlanması, bilişim teknolojilerinden yararlanma düzeylerinin yükseltilmesi, teknolojik yeniliklere uyumlarının süratle sağlanabilmesi, mesleki bilgi ve becerilerinin arttırılarak istihdamda niteliğin artırılabilmesi ve daha fazla KOBİ'nin eğitim hizmetlerinden yararlanması amacıyla Başkanlığımız, Genel Destek Programı’nda yer

verilen eğitim programlarının elektronik ortamda da gerçekleştirilmesi hususu kapsamında gerekli çalışmaları yürütmüştür.

Bu çerçevede, elektronik ortamda düzenlenen eğitimlerden KOBİ'lerin de yararlanabilmesine ilişkin e-eğitim altyapısı tamamlanarak, oluşturulan portal ve program "KOBİ KAMPÜS" adı altında Ağustos 2014 itibariyle, 15 farklı e-eğitim programı ile KOBİ'lerin hizmetine açılmıştır.

<http://kobikampus.kosgeb.gov.tr> adresinden ulaşılabilen portal aracılığıyla sunulan eğitimler zenginleştirilerek, 2016 yılında 6 ana başlıkta 35 farklı eğitim on-line olarak KOBİ'lerin hizmetine sunulmuştur. Eğitim portalında yer verilen eğitimlerden, 2016 yıl sonu itibariyle yararlanma sayısı (KullanıcıxEğitim) 3.968'dir. KOBİ'lerin 2017 yılında da söz konusu hizmetten faydalanmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Bunların yanı sıra, KOBİ'lerin daha güçlü bir yapıya kavuşturulması hedefi doğrultusunda 2016 yılında; Belgelendirme Desteği ile 1.140 KOBİ'ye 2.906.537,46 TL, Bağımsız Denetim Desteği ile 23 KOBİ'ye 134.978, 09 TL ve Enerji Verimliliği Desteği ile 8 KOBİ'ye 16.741,00 TL destek sağlanmıştır.

Ayrıca, KOBİ'lerin sorunlarının çözümü sürecinde ihtiyaç duydukları eğitim ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin maliyetlerinin karşılanması amacıyla uygulanmakta olan Eğitim Desteği ile 301 KOBİ'ye 323.905,82 TL, Danışmanlık Desteği ile 185 KOBİ'ye 736.923,60 TL destek ödemesi yapılmıştır. Bu desteklerin daha etkin ve verimli kullanılması amacıyla aşağıda detaylarına yer verilen çalışmalar yürütülmüş, böylece KOBİ'lere yönelik eğitim programları elektronik ortama taşınırken, Danışmanlık Desteği kapsamında daha nitelikli hizmet alımına yönelik önemli adımlar atılmıştır.

#### **Bölgesel ve Yerel Kalkınmaya Yönelik Faaliyetler:**

KOBİ'lerin tedarik, pazarlama, düşük kapasite kullanımı, rekabet gücü zayıflığı, finansman başta olmak üzere tek başlarına çözümünde zorlandıkları ortak sorunlara "ortak çözümler" üretilmesi amacıyla, İşbirliği – Güçbirliği Destek Programı kapsamında 2016 yılında 35 projeye toplam 5.132.103 TL tutarında destek ödemesi yapılmıştır.

KOBİ'lerin nitelikli eleman istihdamı giderlerinin karşılanarak yönetim, pazarlama, tasarım, Ar-Ge vb. konulardaki beceri düzeylerinin yükseltilmesi amacıyla 2016 yılında 13.935 işletmeye 18.099 personel için 91.943.822,25 TL tutarında "Nitelikli Eleman İstihdam Desteği" verilmiştir.

Başkanlığımız, OECD Girişimcilik, KOBİ ve Mahalli Kalkınma Direktörlüğü kapsamında, Yerel Ekonominin ve İstihdamın Geliştirilmesi için Ortak Eylem Programı Ulusal Eşgüdüm Birimi görevini yürütmektedir. Bu kapsamda Paris/Fransa'da ve Trento/İtalya'da bulunan OECD Merkezlerinde Mayıs ve Kasım aylarında düzenlenen 68. ve 69. Genel Kurul toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Toplantılarda, bölgesel kalkınma için coğrafi özellikler, nüfus, sanayileşme, hizmet ve mal üretme kapasitesi ile nitelikli istihdamın önemi vurgulanmıştır. Eğitim düzeyinin nitelikli istihdamı arttırarak ekonomik kalkınmaya katkı sağladığı belirtilmiştir. İstihdam için yerel politikaların önemli olduğu, yerel düzeydeki uygulamaların ülke geneline yönelik uygulamalar ile çelişmemesi gerektiği belirtilmiştir. İstihdama yönelik politikaları oluşturan kurum ve kuruluşlar tarafından yapılacak yönlendirmeler doğrultusunda farklılaştırılmış

istihdam programlarının önemine vurgu yapılmıştır. Ülke ekonomisinin büyümesini hızlandırmak için nüfusun farklı segmentlerine farklı avantajlar sağlamayı hedefledikleri belirtilmiştir.

### **Laboratuvar Hizmetleri**

KOSGEB Müdürlüklerimizde yer alan laboratuvarların etkinliğinin artırılması, laboratuvar hizmetlerinde yeknesaklığın, standardizasyonun ve izlenebilirliğin sağlanmasını amacıyla hazırlanan "KOSGEB Laboratuvar Hizmetleri Uygulama Esasları", Başkanlık Makamı'nın 05/12/2014 tarihli ve 82930238-120/11908 sayılı OLUR'una istinaden 01/01/2015 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda; Başkanlığımızın laboratuvar hizmeti sunulan müdürlüklerinde 2016 yılında uygulanacak laboratuvar hizmet bedelleri, ilgili komisyon tarafından belirlenerek, 01/01/2016 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe konmuştur.

2016 yılında KOSGEB laboratuvarlarında 5.357 işletmeye toplam 61.665 adet test - analiz gerçekleştirilmiştir. Verilen bu hizmet sonucunda 2.553.792,53 TL gelir elde edilmiştir.

2016 yılında KOSGEB tarafından yapılan test ve analiz sayılarının KOSGEB Müdürlüklerine göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir:

**Tablo 20: Laboratuvarlarda Gerçekleştirilen Test-Analiz Sayıları**

| <b>KOSGEB Müdürlüğü</b> | <b>Test- Analiz Sayısı</b> |
|-------------------------|----------------------------|
| Adana                   | 3.693                      |
| Ankara OSTİM            | 4.923                      |
| Ankara SİNCAN           | 6.426                      |
| Bursa                   | 10.777                     |
| Eskişehir               | 370                        |
| Gaziantep               | 1.432                      |
| İstanbul Anadolu        | 2.874                      |
| İstanbul İkitelli       | 26.770                     |
| İzmir Kuzey             | 856                        |
| Konya                   | 3.103                      |
| Samsun                  | 441                        |
| <b>TOPLAM</b>           | <b>61.665</b>              |

### **Pazar Araştırma ve İhracatı Geliştirmeye Yönelik Faaliyetler:**

KOBİ'lerin yurt içi ve yurt dışı pazar paylarını arttırmak amacıyla 2016 yılında; 303 adet fuar destek kapsamına alınmıştır. Bu fuarlara 7.632 işletme KOSGEB desteği ile katılmış olup toplam 48.180.927,30 TL "Yurt İçi Fuar Desteği" sağlanmıştır. 2.289 işletmeye 9.626.866,02 TL "Tanıtım Desteği" sağlanmıştır. 300 işletmeye 1.026.334,40 TL "Sınai Mülkiyet Hakları Desteği", 15 işletmeye 98.935,20 TL "Tasarım Desteği", 1.813 işletmeye 6.347.289,80 TL "Test, Analiz ve Kalibrasyon Desteği", 69 işletmeye 510.533,64 TL "Lojistik Desteği" sağlanmıştır. "Yurt Dışı İş Gezisi Desteği" kapsamında 43 ülkeye düzenlenen 270 farklı yurt dışı iş gezisine katılan 1.892 işletmeye toplam 3.956.906,40 TL destek sağlanmıştır. 2016 yılında Eşleştirme Merkezleri (EŞMER) tarafından sunulan hizmetler kapsamında 7 işletmeye 25.954,26 TL "Eşleştirme Desteği" sağlanmıştır.



### ***Eşleştirme Merkezleri :***

09.04.2015 tarihinde Genel Destek Programı revizyon başvuruları çerçevesinde başvuruları durdurulan Eşleştirme Desteği için gerekli revizyon çalışmaları gerçekleştirilmiş ve yeni destek mevzuatı kapsamında tekrar başvurular alınmaya ve değerlendirilmeye başlanmıştır.

### **Aktif EŞMER'ler; ( Sözleşmesi İmzalanmış Olanlar )**

- İspanya - Madrid EŞMER ( Everis Group ) - Sözleşme Tarihi 29.06.2016
- ABD - New Jersey EŞMER ( New Markets Consulting ) - Sözleşme Tarihi 06.05.2016
- Almanya - Köln EŞMER ( FOB Europe GmbH ) - Sözleşme Tarihi 26.04.2016
- Bosna Hersek - Saraybosna EŞMER ( BİGMEV ) - Sözleşme Tarihi 06.04.2016
- Hollanda – Rotterdam EŞMER ( AK Ajans ) - Sözleşme Tarihi 06.04.2016

### **Ön Değerlemesi Devam Eden EŞMER'ler;**

- Almanya – Düsseldorf EŞMER
- Ukrayna – Kiev EŞMER
- İran – Tebriz EŞMER

### ***KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Finalistleri Yurt Dışı İş Gezisi:***

2015 yılı KOBİ ve Girişimcilik Ödüllerinde Finalist olarak %100 KOSGEB destekli Yurt Dışı Ödül İş Gezisi'ne katılmaya hak kazanan işletmeler için 15-20 Ocak 2017 tarihleri arasında düzenlenmek üzere Hollanda ve Almanya'yı kapsayacak şekilde iş gezisi programı organize edilmiştir. Organizasyon kapsamında 14 işletme, 16 kişi geziye katılım sağlamıştır.

### ***KOBİGEL-KOBİ Gelişim ve Tematik Proje Destek Programları Kapsamındaki Faaliyetler:***

KOBİGEL-KOBİ Gelişim Destek Programı kapsamında 2016 yılı içerisinde beş adet Proje Teklif Çağrısına çıkmıştır: 1 Nisan-6 Mayıs 2016 tarihleri arasında "Orta-Yüksek ve Yüksek Teknoloji KOBİ'lerinde Kapasite Geliştirme" ve "Geleneksel İmalat Sanayi KOBİ'lerinde Katma Değerin Arttırılması" konu başlıklarında, 30 Mayıs- 1 Temmuz 2016 tarihleri arasında ise "Hızlı Büyüyen KOBİ'lerde Kapasite Geliştirme", "KOSGEB Destekli Girişimlere İvme" ve "Bilişim Teknolojileri KOBİ'lerinin Desteklenmesi " konu başlıklarında proje teklif çağrılarında çıkmıştır.

Proje Teklif Çağrılarında toplam 6.599 adet proje başvurusu alınmış olup KOSGEB Müdürlükleri tarafından yapılan ön değerlendirme sonucunda 4.449 adet proje Kurul değerlendirmesine alınmıştır. Kurullar tarafından yapılan değerlendirme neticesinde 2.734 adet proje kabul edilmiştir. Süresi içerisinde taahhütname verilerek başlayan ve halihazırda uygulaması devam eden 2.334 adet proje mevcuttur. Başlayan projeler için; geri ödemeli 277.776.052 TL, geri ödemesiz 210.198.560 TL olmak üzere toplam 487.984.613 TL destek ödemesi yapılması öngörülmektedir.

Tematik Proje Destek Programı'nın alt programı olan Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı kapsamında 2016 yılı içerisinde meslek kuruluşlarının kendi üyelerini geliştirmek amacıyla başvurdukları proje sayısı 18 adettir. Yapılan başvuruların kurul değerlendirmesi sonucunda desteklenmesi uygun bulunan proje sayısı ise 14 adettir.

## **Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler:**

### ***Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018)***

Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018), Yüksek Planlama Kurulu’nun 18.06.2015 tarihli ve 2015/18 sayılı Kararı ile kabul edilerek 01.07.2015 tarihli ve 29403 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olup, söz konusu eylem planının sekreteryasından KOSGEB sorumlu kılınmıştır.

Bu kapsamda 25 Mayıs 2016 tarihinde, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın ev sahipliğinde, eylem planında sorumlu olarak görevli kurum/kuruluşların katılım sağladığı Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı’nın ilk Teknik Komite toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonucunda 2015 yılı İzleme Raporu oluşturularak ilgililere gönderilmiş ve KOSGEB’in resmi internet sitesinde yayınlanmıştır.

### ***GEM Küresel Girişimcilik İzleme Çalışması***

GEM (Global Entrepreneurship Monitor) araştırması, ülkelerde girişimcilik faaliyetinin düzeyini, girişimciliğin ekonomik gelişmedeki rolünü, ülkeler arasındaki farklılığa neden olan faktörleri belirlemek ve girişimciliği geliştirmeye yönelik politikalar önermek üzere yapılmaktadır. 1998 yılından bu yana kâr amacı gütmeyen bir Akademik Araştırma Konsorsiyumu (GERA) tarafından yürütölen karşılaştırmalı uluslararası GEM rapor çalışmaları, Konsorsiyum tarafından belirlenen metodoloji çerçevesinde, ulusal veriler yıl bazında toplanarak ve sonuçlar Konsorsiyum tarafından konsolide edilerek hazırlanmaktadır. GEM çalışmalarına Türkiye 2006 yılından bu yana katılmaktadır. 2011-2016 yılları GEM çalışmaları Başkanlığımız öncülüğünde yürütölmüştür.

2016 yılında, söz konusu çalışmalar daha önce de gerçekleştirildiğı gibi KOSGEB öncülüğünde, Türk Ekonomi Bankası (TEB) sponsorluğunda ve Yeditepe Üniversitesi akademik desteğı ile devam ettirilmiş ve 2015 yılı Türkiye raporu hazırlanmıştır. Ayrıca yıl içinde GEM 2016 yılı raporu hazırlanmasını teminen anket/araştırma çalışmaları yürütölmüş ve raporlama aşamasına geçilmiş olup, 2016 yılına ilişkin araştırma raporu da 2017 yılı içinde TEB ile birlikte ortaklaşa açıklanacaktır.

### ***Avrupa Girişimciliğı Teşvik Ödülleri:***

Avrupa Komisyonu’nun sponsorluğunda 2006 yılından beri düzenlenen Avrupa Girişimciliğı Teşvik Ödülleri Yarışması, işletmeleri ve girişimciliğı en başarılı şekilde teşvik edenleri belirlemek, en iyi girişimcilik uygulamalarını ve politikalarını sergilemek, girişimciliğın katma değeri üzerine farkındalığı arttırmak ve potansiyel girişimcileri cesaretlendirmek amacını taşımaktadır. Avrupa Girişimcilik Ödölü, 2010 yılına kadar sadece üye ülkeler ve Norveç’in katılımına açık bir program olmasına rağmen, Avrupa KOBİ Haftası etkinliklerine aktif olarak katılan KOSGEB’in çabaları sonucunda, programa Türkiye’nin de dâhil edilmesi sağlanmıştır. KOSGEB bu inisiyatifin Türkiye temasıdır.

Girişimciliğın geliştirilmesine yönelik model ve programlar geliştiren ve uygulayan kurum/kuruluşların katılabileceğı ödöl yarışması “Girişimcilik Ruhunun Geliştirilmesi”, “Yeteneklere Yatırım Yapmak”, “Girişimcilik Ortamının Geliştirilmesi”, “İşletmelerin Uluslararasılaştırılmasının Desteklenmesi”, “Kaynak Etkinliğinin ve Çevre Dostu (yeşil) Pazarların Gelişiminin Desteklenmesi” ve “Sorumlu Girişimcilik” olmak üzere 6 kategoride gerçekleştirilmektedir.

2016 yılında Türkiye çapında gerçekleştirilen ulusal seçim süreci kapsamında başvuru yapan 25 proje Başkanlığımız bünyesinde oluşturulan değerlendirme komisyonu tarafından değerlendirilmiştir. Avrupa Komisyonu'nun belirlediği sınırlar ve kriterler dâhilinde:

1. Girişimcilik Ruhunun Geliştirilmesi kategorisinde Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın "Tarımda Kadın Girişimciliğin Güçlendirilmesi Programı Projesi"nin,
2. Kaynak etkinliğinin ve çevre dostu (yeşil) pazarların gelişiminin desteklenmesi kategorisinde İzmir Kalkınma Ajansı'nın "Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Mali Destek Programı Projesi"nin

Türkiye adına ödüle aday projeler olarak sunulmasına karar verilmiş olup, İzmir Kalkınma Ajansı'nın projesi bulunduğu kategoride kısa listeye kalmıştır.

#### ***Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri:***

2016 yılında KOSGEB ve Kalkınma Ajansları, İŞKUR, TOSYÖV, GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi'nden oluşan 23 kurum/kuruluş ve Türkiye geneli Yükseköğretim Kurumları arasında yapılan işbirliği çerçevesinde **5.521** Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi gerçekleştirilmiş olup **176.092** girişimci adayı eğitimlere katılım sağlamıştır.

KOSGEB Yükseköğretim kurumlarındaki girişimcilik derslerinin yanı sıra ortaöğretim kurumlarında girişimcilik dersini başarıyla tamamlamış ve mezun olmuş öğrencilerin Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Katılım Belgesi almaya hak kazanması ve doğrudan Yeni Girişimci Desteği'ne başvurabilmeleri sağlanmıştır.

Girişimcilik Destek Programı kapsamında yapılan revizyon ile Uygulamalı Girişimcilik Eğitimini tamamlayan ve işletmesini kuran girişimcilerin başvuru yapması yerine artık işletmesini kurmadan da KOSGEB'e başvuru yapabilmeleri sağlanmıştır.

#### ***İş Geliştirme Merkezleri:***

23 Temmuz 2016 tarihli ve 29779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Olağanüstü Hal Kapsamında Alınan Tedbirlere İlişkin Kanun Hükmünde Kararname, Karar Sayısı: KHK/667" kapsamı değerlendirilerek "İŞGEM Adı Kullanım Hakkı Sözleşmesi" formu 09 Eylül 2016 tarihinde revize edilmiş olup, 2016 yılında 10 adet İŞGEM ile revize sözleşmelerin imzalanma süreci tamamlanmıştır.

Girişimcilik Destek Programı/İş Geliştirme Merkezi Desteği kapsamında Türkiye genelinde 16 İŞGEM faaliyet göstermekte olup bunlardan 2 tanesi öncelikli olarak kadın girişimcilere yöneliktir.

İŞGEM'lere ilişkin bilgiler Tablo 21'de yer almaktadır:

**Tablo 21: İŞGEM'lere İlişkin Bilgiler**

| İŞGEM                   | Kuruluş Şekli                                            | Kuruluş Yılı | Mevcut İşlik Sayısı | Dolu İşlik Sayısı | Mevcut İşletme Sayısı | 2016 Yılında Yer Verilen Yeni İşletme Sayısı | 2016 Yılında Mezun Olan İşletme Sayısı | 2016 Yılındaki İstihdam Sayısı |
|-------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|---------------------|-------------------|-----------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------|
| Adana İŞGEM             | Özelleştirme Sosyal Destek Projesi                       | 2004         | 32                  | 32                | 32                    | 6                                            | 2                                      | 280                            |
| Ceyhan İŞGEM            | KOSGEB İş Geliştirme Merkezi Desteği                     | 2012         | 34                  | 25                | 14                    | 9                                            | -                                      | 20                             |
| Elazığ İŞGEM            | Özelleştirme Sosyal Destek Projesi - II                  | 2006         | 33                  | 33                | 27                    | 5                                            | 1                                      | 86                             |
| Erzincan İŞGEM          | KOSGEB İş Geliştirme Merkezi Desteği                     | 2012         | 20                  | 15                | 13                    | 5                                            | 6                                      | 67                             |
| Eskişehir İŞGEM         | Özelleştirme Sosyal Destek Projesi                       | 2004         | 20                  | 16                | 14                    | 2                                            | 4                                      | 38                             |
| Isparta/Yalvaç İŞGEM    | KOSGEB İş Geliştirme Merkezi Desteği                     | 2013         | 53                  | 45                | 30                    | 10                                           | -                                      | 14                             |
| Pendik KİŞGEM           | Kadın Girişimciliğin Desteklenmesi Projesi               | 2008         | 25                  | 18                | 18                    | 3                                            | -                                      | 40                             |
| Kastamonu İŞGEM         | AB-Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ortak Finansmanı | 2014         | 40                  | 17                | 14                    | 16                                           | 2                                      | 47                             |
| Kütahya KİŞGEM          | Kadın Girişimciliğin Desteklenmesi Projesi               | 2007         | 39                  | 25                | 14                    | 8                                            | 4                                      | 33                             |
| Malatya İŞGEM           | IPA İŞGEM Projesi                                        | 2014         | 38                  | 29                | 25                    | 4                                            | -                                      | 100                            |
| Malatya/Yeşilyurt İŞGEM | KOSGEB İş Geliştirme Merkezi Desteği                     | 2012         | 26                  | 26                | 24                    | -                                            | -                                      | 1.000                          |
| Mersin/Tarsus İŞGEM     | Özelleştirme Sosyal Destek Projesi                       | 2003         | 146                 | 138               | 116                   | 19                                           | 20                                     | 1.300                          |
| Samsun (SABEK) İŞGEM    | Özelleştirme Sosyal Destek Projesi - II                  | 2006         | 26                  | 26                | 20                    | 5                                            | 6                                      | 106                            |
| Tokat İŞGEM             | IPA İŞGEM Projesi                                        | 2015         | 38                  | 33                | 15                    | 9                                            | -                                      | 40                             |
| Van İŞGEM               | Özelleştirme Sosyal Destek Projesi                       | 2005         | 28                  | 28                | 28                    | 6                                            | 4                                      | 150                            |
| Zonguldak İŞGEM         | Dünya Bankası İşgücü Uyum Projesi                        | 1998         | 16                  | 15                | 9                     | -                                            | -                                      | 67                             |
| <b>Toplam</b>           |                                                          |              | <b>614</b>          | <b>521</b>        | <b>413</b>            | <b>107</b>                                   | <b>49</b>                              | <b>3.388</b>                   |

**“Seçili Yörelerde Üç Yeni İŞGEM Kurulması ve Türkiye’deki İŞGEM’ler Arasında Bir Ağ Oluşturulması” Projesi (İŞGEM Projesi):**

“Seçili Yörelerde Üç Yeni İŞGEM Kurulması ve Türkiye’deki İŞGEM’ler Arasında Bir Ağ Oluşturulması” Projesi, 2007 yılında Avrupa Birliği IPA-3 Programı (Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı) kapsamında desteklenmek üzere KOSGEB tarafından sunulmuş olup 27 Nisan 2009 tarihinde Avrupa Komisyonu Türkiye Delegasyonu tarafından onaylanmıştır. Proje “Öncelik 1 İş Ortamının İyileştirilmesi, Tedbir 1.1.: Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi” kapsamında sunulmuştur. Operasyonel anlaşma, 30 Aralık 2010 tarihinde imzalanmıştır.

Projenin Amacı ve Kapsamı: Projenin amacı, seçilmiş 3 yörede girişimciliği geliştirme mekanizması olan İŞGEM kurulması, yeni kurulan ve Türkiye’deki İŞGEM’ler arasında

işbirliğini geliştirmek için ağ oluşturulmasıdır. Bu kapsamda Kastamonu, Malatya ve Tokat'ta İŞGEM kurulması ve İŞGEM'ler arasında işbirliği ağı sağlanmasıdır.

Söz konusu proje iki fazda gerçekleştirilmiş olup, birinci fazda Kastamonu, Malatya ve Tokat'ta İŞGEM binaları inşa edilmiş, ikinci fazda ise bu İŞGEM'lere teknik yardım hizmeti verilmiş ve mobilya ve donanım alımı yapılmıştır. Teknik yardım hizmeti 20 Eylül 2016 tarihinde yapılan kapanış toplantısı ile başarı ile tamamlanmıştır.

#### ***Girişimcilik Konseyi:***

Yüksek Planlama Kurulu'nun 04/07/2011 tarihli ve 2011/19 sayılı kararı ile kabul edilen ve 2011-2014 dönemlerini içeren KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı 1.1.6. maddesi gereği, Türkiye'de girişimciliğin geliştirilmesine yönelik çalışmaları bir çatı altında toplayarak güçlü bir ekosistem dâhilinde stratejiler oluşturulmasını ve uygulamaya geçirilmesini sağlamak amacı ile Girişimcilik Konseyi oluşturulmasına karar verilmiş olup, Girişimcilik Konseyi'nin Kuruluş ve Çalışma Esaslarının hazırlanması ve sekreteryaya faaliyetlerinin yürütülmesinden Başkanlığımız sorumlu kılınmıştır.

“Girişimcilik Konseyi Kuruluş ve Çalışma Esasları” ilgili tarafların görüşleri alınarak hazırlanmış olup, 4 Ocak 2012 tarihinde İstanbul'da Konseyin birinci toplantısında söz konusu esaslar tüm taraflarca benimsenerek lansmanı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nın katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

“Girişimcilik Konseyi Kuruluş ve Çalışma Esasları” 28 Ekim 2015 tarihinde revize edilmiş ve üye sayısı 37'ye çıkmıştır.

Konsey'in görevleri aşağıdaki konularda tavsiye kararları almaktır;

- a) Girişimcilik kültürünün ve ortamının geliştirilmesi ve girişimciliğin yaygınlaştırılması için yeni stratejilerin ve politikaların belirlenmesi ve bu kapsamda girişimcilerin desteklenmesi,
- b) Girişimciliği engelleyen unsurların giderilmesi,
- c) Yerli ve yabancı finans kaynaklarına ulaşım kolaylığı getirilmesi,
- d) İleri teknoloji ve yüksek katma değer yaratan girişim faaliyetlerinin özendirilmesi,
- e) Girişimcilerin ihracata yönlendirilmesi,
- f) Uluslararası rekabet gücü olan girişimci potansiyeli oluşturulması,
- g) Örgün ve yaygın eğitim düzeyinde girişimcilik eğitimlerinin yaygınlaştırılması,
- h) Girişimci adaylarına yönelik danışmanlık hizmetlerinin geliştirilmesi,
- i) Girişimcilik konusunda iletişim ve bilgilendirme ortamlarının geliştirilmesi,
- j) Yenilikçi ve teknoloji tabanlı girişimciliğin geliştirilmesi
- k) Kadın girişimciliği, genç girişimcilik, eko girişimcilik, sosyal girişimcilik yenilikçi girişimcilik ve küresel girişimcilik gibi tematik alanlarda girişimciliğin desteklenmesi,
- l) Özel kuruluşların girişimciliğin geliştirilmesindeki rolünün artırılması
- m) Girişimciliğin teşvikine yönelik ödül mekanizmaları ve farkındalık artırıcı faaliyetlerin geliştirilmesi,
- n) Girişimcilik konusunda araştırma ve veri toplama çalışmaları yapılması.

## **7. KOBİ FİNANSMAN DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **İşbirliği Protokolleri:**

KOSGEB Veri Tabanı'nda kayıtlı ve Güncel KOBİ Beyannamesi onaylı işletmelerin ihtiyaç duydukları kısa, orta, uzun vadeli, nakdi kredi ihtiyaçlarının bankaların kredi değerlendirme ve tahsis politikaları doğrultusunda değerlendirilmesi ve diğer bankacılık hizmetlerinin uygun koşullarda karşılanması amacıyla; Başkanlığımız ve T. Vakıflar Bankası T.A.O arasında 20.10.2015 tarihinde; Başkanlığımız ve Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında 23.10.2015 tarihinde “İşbirliği Protokolü” imzalanmıştır.

KOSGEB tarafından uygulanan destek programlarına başvuruda bulunan, başvurusu kabul edilerek desteklenen/desteklenmesi karara bağlanan ve 2011 yılından sonra KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Destek Programlarından faydalanan, işletmelerin finansmana erişimlerini kolaylaştırmak, projelerini iş planında belirtilen zamanda tamamlamalarına yardımcı olmak için T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tarafından uygun koşullarda finansman sağlanması amacıyla KOSGEB ile Ziraat Bankası arasında Proje Destek Kredisi Protokolü 04.12.2015 tarihinde imzalanmıştır.

Bahse konu protokoller 31.12.2016 tarihinde sona ermiştir.

KOSGEB Destek programları kapsamında verilen destekler için işletmeler lehine Bankalar tarafından uygun koşullarda gayri nakdi kredi niteliğinde teminat mektubu sağlanması amacıyla “KOSGEB Desteklerinden Yararlanacak KOBİ'lere Teminat Mektubu Sağlanmasına ilişkin protokol 13.05.2016 tarihinde imzalanmıştır. Bahse konu protokol 13.05.2017 tarihinde sona erecektir.

KOSGEB ile KGF arasında 27 Haziran 2014 tarihinde imzalanan “KOSGEB Geri Ödemeli Desteklerinden Yararlanacak KOBİ'lere KGF'nin Doğrudan Kefaleti Protokolü”, sürekliliğin sağlanması ve KOBİ maliyetlerinin düşürülmesi amacıyla yeniden düzenlenmiş ve yeni protokol 09.02.2016 tarihinde taraflarca imzalanmıştır.

### **Krediler:**

07.07.2015 tarihli ve 2015-14 no.lu İcra Komitesi Kararı ile; Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) kapsamında yer alan “Sanayide Enerji Verimliliğinin Artırılması” öncelikli dönüşüm programının bileşenlerinden ‘Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü’ bileşeni kapsamında; T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/Verimlilik Genel Müdürlüğü, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı, ve Kayseri Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü işbirliğinde pilot bölge olarak tespit edilen Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin yüksek verimli motor kullanımına geçmesini sağlamak amacıyla 16.10.2015 tarihinde “*Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü Kredi Faiz Desteği Programı*” protokolü imzalanmıştır.

Programa; Akbank T.A.Ş., Anadolubank A.Ş., Denizbank A.Ş., Şekerbank T.A.Ş., T.C Ziraat Bankası A.Ş., T. Garanti Bankası A.Ş., T. Halkbankası A.Ş., T. Vakıflar Bankası T.A.O. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. taraf olmuşlardır. Program 31.12.2016 tarihinde sona ermiş olup uygulamadan 1 (bir) adet işletme faydalanmış, 289.000 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 73.695 TL faiz tutarı Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır.

2016 Yılı Acil Destek Kredisi Programı'ndan 542 adet işletme faydalanmış, 52.995.500 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 12.911.375 TL faiz tutarı Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır.

*2016 Yılı Makine Teçhizat Kredi Faiz Desteği Programı* 'ndan 31.12.2016 tarihi itibarıyla 238 adet işletme faydalanmış, 77.990.765 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 15.935.653 TL faiz tutarı Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. Program 31.05.2017 tarihinde sona erecektir.

*Kilis İli Acil Destek Kredisi Kredi Faiz Desteği Programı* 30.06.2017 tarihinde sona erecektir. 31.12.2016 tarihi itibarıyla kredi programından yararlanan işletme bulunmamaktadır.

*KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Kredi Faiz Desteği Programı* 'ndan 31.12.2016 tarihi itibarıyla 288 adet işletme faydalanmış, 14.387.500 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 3.021.375 TL faiz tutarı Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği Programı 31.05.2017 tarihinde sona erecektir.

### **İştirakler:**

#### ***Kredi Garanti Fonu A.Ş. (KGF):***

KGF, 1993 yılında kurulmuş olup, KOBİ'lere verdiği kefalet (teminat) ile bu işletmelerin finansmana erişimlerini kolaylaştırmaktadır.

Türkiye'nin her yöresinden KOBİ'ler (esnaf ve sanatkarlar, tarımsal işletmeler, çiftçiler, kadın ve genç girişimciler) ile KOBİ dışında kalan işletmeler (Hazine destekli) KGF kefaletinden yararlanabilmektedirler.

KGF işletmelerin ihtiyacına dönük nakdi ve/veya gayri-nakdi krediler için kefalet verilebilmektedir.

Şirketin 2016 yılında sermaye ve pay dağılımında bir değişim olmamıştır.

KGF, özkaynakları ve Hazine desteği kapsamında kefalet sağlayabilmektedir. İki kefalet çeşidinin kullanım koşul ve şartlarında farklılıklar bulunmaktadır.

Kredi Garanti Kurumlarına Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanan 2 Milyar TL desteğin kullanım esasları ile ilgili olarak "*Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Karar*"da değişikliğe gidilmiş ve 22.11.2016 tarihli ve 29896 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır (Karar Sayısı : 2016/9538).

Yapılan söz konusu değişiklik ile Hazine destekli kefaletlerde KOBİ ve KOBİ dışı işletmeler olarak gruplandırma yapılmıştır. Bu kapsamda KOBİ'lerde kefalet üst sınırı 3 Milyon ABD Doları, KOBİ tanımı dışında kalan işletmelerde ise kefalet üst limiti 50 Milyon ABD Doları olarak belirlenmiştir.

Yine KOBİ'lerde kefalet oranı %85'e kadar yükseltilmiş olup, ayrıca Eximbank kredilerinde KOBİ ve KOBİ dışı işletmelere %100 kefalet sağlanmıştır.

Diğer taraftan Hazine destekli KGF kefaletlerinde yeni dönemde özkaynak kefaletlerinde olduğu gibi Portföy Garantisi Sistemi (PGS) getirilmiştir. PGS kapsamındaki kefalet işlemlerinde bankalarca yapılan kredi değerlendirme süreci esas alınmakta, KGF tarafından kredi değerlendirmesi yapılmamaktadır.

**Tablo 22: 2016 Yılı Onaylanan Kefaletler**

| Yıl         | İşletme Sayısı (Adet) | Kefalet Sayısı (Adet) | Kefalet (TL)  | Kredi Hacmi (TL) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|---------------|------------------|
| Hazine      | 6.972                 | 7.032                 | 2.765.493.608 | 3.903.514.705    |
| Özkaynaklar | 4.643                 | 4.699                 | 1.284.920.861 | 1.553.996.903    |
| TOPLAM      | 11.615                | 11.731                | 4.050.414.469 | 5.457.511.608    |

KGF, merkez dışında toplam 39 şubesi ile faaliyetlerini sürdürmekte olup 2016 yılı içinde Adıyaman şubelerini açmıştır.

KGF, işletmelerin başvuru yapabileceği 21 finans kuruluşu ile çalışmaktadır. Her iki kefalet (Hazine destekli ve Özkaynak) çeşidinde de KGF’de ortaklığı olan finans kuruluşlarına kefalet sağlanmaktadır. 2016 yılı itibarıyla KGF ortağı olmayan finans kuruluşlarına kefalet verme işlemi kaldırılmıştır.

Doğrudan Kefalet: teminat yetersizliği nedeniyle desteklere erişmekte zorlanan KOBİ’lerin sorunlarını çözmek amacıyla KGF ile TÜBİTAK, TTGV ve EXİMBANK arasında da önceki yıllarda doğrudan kefalet protokolleri imzalanmıştır. Ayrıca Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı kapsamında, proje sahibi KOBİ’lere yapılan Geri Ödemesiz Destek ön ödemelerinin KGF kefaleti ile teminatlandırılması amacıyla KGF ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında 21.11.2016 tarihinde protokol imzalanmıştır.

**Tablo 23: KOSGEB’e Verilen Doğrudan Kefaletler**

| Yıl  | İşletme Sayısı (Adet) | Kefalet Tutarı (TL) |
|------|-----------------------|---------------------|
| 2016 | 445                   | 44.116.276          |

#### ***KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.:***

KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (KOBİ A.Ş.); vizyon sahibi girişimcilerin, Türkiye ekonomisine katkı sağlayacak rekabet avantajına sahip ürün veya hizmet projelerini, sermaye ve yönetim desteği ile gerçekleştirmelerini sağlamak amacıyla 1999 yılında 317.800 TL sermaye ile kurulmuştur.

2003 yılında şirketin girişim sermayesi alanında faaliyet göstermesine karar verilmiştir. Bu amaçla şirketin unvanı SPK mevzuatının seri III, 48.3 numaralı tebliği kapsamında girişim sermayesi alanında faaliyet göstermek üzere “KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı” olarak değiştirilmiştir. Bunun yanı sıra 2004 yılı sonunda SPK’dan almış olduğu "Portföy Yönetim Belgesi" ile ödenmiş sermayesi 20 Milyon TL’ye çıkarılarak faaliyetlerine resmen başlamıştır.

Bu çerçevede küçük ve orta ölçekli işletmelerin, mevcut tesislerine veya yeni yatırımlarına sermaye katkısında bulunmak, ortak olarak risklerine katılmak, danışmanlık ve eğitim hizmetleri vermek amacı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.



KOSGEB, TOBB, Halk Bankası, TESK ve 16 Sanayi ve Ticaret Odası'nın ortaklığında kurulmuş olan KOBİ A.Ş.'nin bugün itibariyle sermayesi 38.000.000 TL olup, KOSGEB'in payı %12,33'tür.

İlk girişimini 2006 yılında yapan KOBİ A.Ş.'nin toplam 8 adet iştiraki bulunmaktadır. İştirak şirketlerle beraber KOBİ A.Ş. portföyünde 9 firma bulunmaktadır.

Hazine Müsteşarlığı, tam mükellef sermaye şirketlerine iştirak etmek suretiyle finansman sağlayan girişim sermayesi fonları ile bireysel katılım yatırımcılarının yatırım yaptığı girişim şirketlerine eş finansman sağlayan ortak yatırım fonlarına kaynak aktarmak amacıyla çağrıya çıkmıştır. KOBİ A.Ş.; "Türkiye Yatırım Fonu" adında, başlangıç büyüklüğü 330 Milyon TL olacak bir fon kurulması ve bu fon için Hazine Müsteşarlığından 230 Milyon TL'lik bir kaynak talep etmek üzere başvuruda bulunmuştur. Kurulacak fon için 20 Milyon TL'nin KOBİ A.Ş. tarafından karşılanacağı, kalan 80 Milyon TL ise TOBB tarafından taahhüt edilmiştir.

Hazine Müsteşarlığı tarafından yapılan değerlendirmeler neticesinde, Türkiye Yatırım Fonuna, Müsteşarlık dışındaki yatırımcılar tarafından taahhüt edilen 100 milyon TL'nin yarısı oranında (50 Milyon TL) taahhütte bulunulması kararı verilmiştir.

Bununla birlikte kurulacak fonu yönetmek üzere, Türkiye Yatırım Girişim Sermayesi Portföy Yönetim Şirketi A.Ş. unvanı ile 10.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ve 1.500.000 TL başlangıç sermayesi ile %100 hissesine KOBİ A.Ş.'nin sahip olacağı portföy yönetim şirketi kurulması yönünde çalışmalar başlatılmıştır.

#### ***Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.:***

KOBİ'lerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak, teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak amacıyla, Gebze-Muallimköy mevkiinde bulunan ve yeni yapılacak körfez geçiş köprüsünün batısında yer alan çok stratejik bir bölge, Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak belirlenmiştir. Bu çerçevede 11.06.2011 tarihli ve 27961 ( Mükerrer ) sayılı Bakanlar kurulu kararı ile Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulması kararlaştırılmıştır.

Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin faaliyete geçmesini teminen kurulan yönetici şirket kurucuları; Kocaeli Valiliği (İl Özel İdaresi), Kocaeli Büyük Şehir Belediyesi, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü, KOSGEB, TÜBİTAK, Kocaeli Sanayi Odası, Kocaeli Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, İstanbul Ticaret Odası, Gebze Ticaret Odası'dır. Başkanlığımız %5 hisse karşılığı 500.000 TL bedelle 2012 yılında kurucu ortak olarak iştirak etmiştir.

Şubat 2015'te, Muallimköy Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'nin 10.000.000 TL olan sermayesinin artırılarak 123.875.000 TL'ye çıkarılmasına yönünde karar alınmıştır. Söz konusu sermaye artışına Başkanlığımızın 31.250.000 TL bedelle katılım sağlamış olup, toplam sermaye tutarı 31.750.000 TL olmuştur. Başkanlığımız sermaye taahhüdünün tamamı ödenmiştir.

Şirketin amacı üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörleri arasında işbirliği sağlayarak;

- Ülke sanayiinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek,

- Üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek,
- Ürün kalitesini veya standardını yükseltmek,
- Verimliliği artırmak,
- Üretim maliyetlerini düşürmek,
- Teknolojik bilgiyi ticarileştirmek,
- Teknoloji yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek,
- Küçük ve orta ölçekli işletmelerin yeni ve ileri teknolojilere uyumunu sağlamak,
- Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun kararları da dikkate alınarak teknoloji yoğun alanlarda yatırım olanakları yaratmak,
- Araştırımcı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak,
- Teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik altyapıyı oluşturmaktır.

### ***Türk Yatırım Girişimi (TII):***

Türk Yatırım Girişimi (TII), ülkemizde risk sermayesi sektörünün sağlıklı büyümesinin sağlanması, bu alandaki kapasitenin artırılması ve dolayısıyla yenilikçi işletmelerin ihtiyaç duyduğu büyüme sermayesinin uluslararası standartlarda sağlanabilmesi hedefi ile, Türkiye'nin ilk ve halen tek, özel fonların fonu ve eş yatırım programı kimliğinde 13 Kasım 2007 tarihinde oluşturulmuş bir finansal yapılanmadır. Kurulduğu tarihte şirketin adı İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi) olup, bünyesindeki tek alt fonun adı ile aynı ismi taşımıştır. Ancak, 2016 yılında ikinci alt fon olan Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)'nin devreye girmesi ile Şirket ismi de Türk Yatırım Girişimi olarak değiştirilmiştir.

Türk Yatırım Girişimi kapsamında iki alt fon bulunmaktadır:

Alt Fon A: İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi)

Alt Fon B: Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF)

### **Alt Fon A: İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi):**

İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi)'ne KOSGEB'in katılımı, KOSGEB İcra Komitesi'nin 17 Mayıs 2007 tarihinde yapılan toplantısında alınan 2007/30 sayılı kararı ile olmuştur.

KOSGEB, 160 Milyon Avro büyüklüğündeki bu yapılanmada Avrupa Yatırım Fonu (AYF) öncülüğünde, 50.000.000 Avro tutarında taahhülle, 13 Kasım 2007 tarihinde imzalanan Katılım Anlaşması ile kurucu ortak olarak yer almıştır.

Fonun büyük ortakları 50'şer milyon Avro taahhülle KOSGEB ve Avrupa Yatırım Fonu (AYF) olup, kalan 60.000.000 Avro tutarında katılım Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, Türkiye Kalkınma Bankası, Garanti Bankası ve NBG National Bank of Greece arasında paylaşılmıştır.

**Tablo 24: iVCİ Ortaklık Yapısı**

| Yatırımcılar                              | Taahhüt Miktarı (€) | Pay (%)    |
|-------------------------------------------|---------------------|------------|
| KOSGEB                                    | 50.000.000          | 31.25      |
| EIF (Avrupa Yatırım Fonu)                 | 50.000.000          | 31.25      |
| TTGV (Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı) | 40.000.000          | 25         |
| TKB (Türkiye Kalkınma Bankası)            | 10.000.000          | 6.25       |
| Garanti Bankası                           | 5.000.000           | 3.13       |
| National Bank of Greece (NBG)             | 5.000.000           | 3.13       |
| <b>TOPLAM</b>                             | <b>160.000.000</b>  | <b>100</b> |

iVCİ'nin kuruluşundan bu yana yatırımların biri eş yatırım olmak üzere, 10 fona ve bu fonlar vasıtasıyla 62 şirkete yatırım kararı alınmıştır. KOSGEB iVCİ'ye 2016 yılı içerisinde 2.500.000 Avro sermaye katkısı sağlamış olup, bugüne kadar KOSGEB'ce yapılan toplam sermaye katkısı 35.775.000 Avro'ya ulaşmış bulunmaktadır.

2016 yılı itibarıyla 160.000.000 Avro büyüklüğündeki fonun imzalanmış taahhütleri 163 Milyon Avro'dur. Bu tarihe kadar tüm ortaklardan toplam sermayenin % 71,5'ine denk gelen 114.700.000 Avro sermaye katkısı sağlanmıştır.

Türkiye'nin ilk özel fonlar fonu platformu iVCİ, seçkin bir yatırımcı grubunu bir araya getirmekte ve başlangıç aşamasında ya da kurumsal veya deneyimli fonlara finansman erişimi sağlayarak Türkiye'de risk sermayesinin gelişiminde etkin rol oynamaktadır.

iVCİ yatırımlarının %73.4'ünü teknik sektörlerin dışındaki diğer sektörlerle, %17.4'ünü bilgi iletişim teknolojilerine, %9.2'sini ise temiz enerji teknolojilerine yapmıştır. Ayrıca iVCİ yatırımlarının büyük bir bölümünü (%81.3) orta-pazar seviyesine, kalan %13.8'ini kuruluş aşamasındakilere, %3.7'sini gelişme sermayesi olarak, %1.2'sini ise büyüme ve sermaye yenilemeye yapmıştır.

Bahse konu 10 portföy fonu tarafından yatırım yapılan portföy şirketlerinin yönetiminin iyileştirilmesine önemli katkılar sağlanmakta, böylece iVCİ'nin yatırım yaptığı her bir Avro'nun Şirkete 10 katı etki yapması sağlanmaktadır. Ayrıca bu şekilde fon kullanan KOBİ'lerin imajı yükselmekte, başka kaynaklardan da faydalanma şansları artmaktadır.

**Alt Fon B: Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF):**

İkinci Alt Fon olan Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu (TGIF) ise; ortalamanın üzerinde büyüme potansiyeli, yüksek karlılık oranları ve sektörlerinde rekabet avantajı bulunduran şirketlere yatırım yapmayı hedefleyen özel sermaye fonlarına ve girişim sermayesi fonlarına yatırım yapmaya ve bu fonlar ile birlikte doğrudan ortak yatırıma odaklanacak olup, iVCİ gibi yine fonlar fonu yapısında kurulmuştur.

**Tablo 25: TGIF Ortaklık Yapısı**

| Yatırımcılar              | Taahhüt Miktarı (€) | Pay (%) |
|---------------------------|---------------------|---------|
| KOSGEB                    | 60.000.000          | 30      |
| EIF (Avrupa Yatırım Fonu) | 60.000.000          | 30      |
| Hazine Müsteşarlığı       | 60.000.000          | 30      |
| TSKB                      | 20.000.000          | 10      |
| TOPLAM                    | 200.000.000         | 100     |

Yatırım sürecini tamamlayan iVCi'yi Türkiye'nin yatırım platformu olarak geliştirmek ve yenilikçi, teknoloji odaklı ve hızlı büyüme potansiyeline sahip firmaları desteklemek amacıyla; Hazine Müsteşarlığı, KOSGEB ve Avrupa Yatırım Fonu'nun 60'ar Milyon Avro, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası (TSKB)'nın ise 20 Milyon Avro taahhüt ile katılım sağladığı (Tablo 24) TGIF'e KOSGEB'in katılımı 10 Aralık 2015 tarihli KOSGEB İcra Komitesi Kararı ile olmuştur.

İcra Komitesi Kararı'nı müteakiben KOSGEB ve diğer tüm yatırımcılar tarafından 13 Mayıs 2016 tarihli Katılım Anlaşmaları imzalanmıştır.

Fonun iki odağı bulunmaktadır;

- Büyüme Odağı; yaşam döngüsünde daha olgun firmalara geç aşama büyüme finansmanı ve satın alma fonlarını kapsayacak şekilde yatırımları,
- İnovasyon Odağı; çekirdek ve erken aşamada veya kurulma aşamasında şirketlere odaklanan yatırım fonlarına yapılacak yatırımları

hedeflemektedir.

Fon büyüklüğünün %60'ı büyüme odağına, %40'ı ise inovasyon odağına yönlendirilecektir. Fon kapsamında, 90 Milyon Avro tutarında Türk KOBİ tanımına göre, 60 Milyon Avro tutarında ise AB KOBİ tanımı kapsamındaki işletmelere yatırım yapılacaktır.

2016 yılında TGIF Yatırım Komitesi tarafından üç adet portföy fonuna yatırım kararı alınmıştır. KOSGEB'in TGIF'e yatırımları 2016 yılında başlamış olup, toplam 5.700.000 Avro sermaye katkısı sağlanmıştır. Yatırım yapılan TGIF portföy fonlarından 2016 yılı içinde toplam üç işletmeye yatırım kararı alınmıştır.

2016 yılı itibarıyla 200.000.000 Avro büyüklüğündeki fonun imzalanmış taahhütleri 53 Milyon Avro'dur. 2016 yılı sonu itibarıyla, tüm ortaklardan toplam sermayenin % 9,5'ine denk gelen 19 Milyon Avro sermaye katkısı sağlanmıştır.

Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu, iVCi gibi İstanbul'un bölgesel bir finans merkezi olmasını kuvvetle destekleyen bir programdır. Temel prensibi, 2020 yılına kadar İstanbul'un bölgenin Risk Sermayesi/Özel Sermaye merkezi olması vizyonu üzerine kuruludur.

Kamu sektörünü temsilen KOSGEB, Türk Yatırım Girişimi (TII)'ne yaptığı katkının çok ötesinde bir etki yaratmıştır. TII'nin kurulduğu tarihte, pazarda yalnızca bağımsız yönetilen Risk Sermayesi/Özel Sermaye fonları bulunmaktaydı. TII gibi kurumsal bir yatırımcı oluşmasıyla pazarda hareket başlatılmış ve böylece çok sayıda yeni fonun kurulmasına aracı

olmuştur. Bu fonların KOBİ'lere sermaye sağlamalarına ilaveten, uluslararası rekabette çok önemli olan iki özelliği mali disiplini ve kurumsal yönetişimi sağlamada aracılık yaptığı görülmektedir.

### **Projeler:**

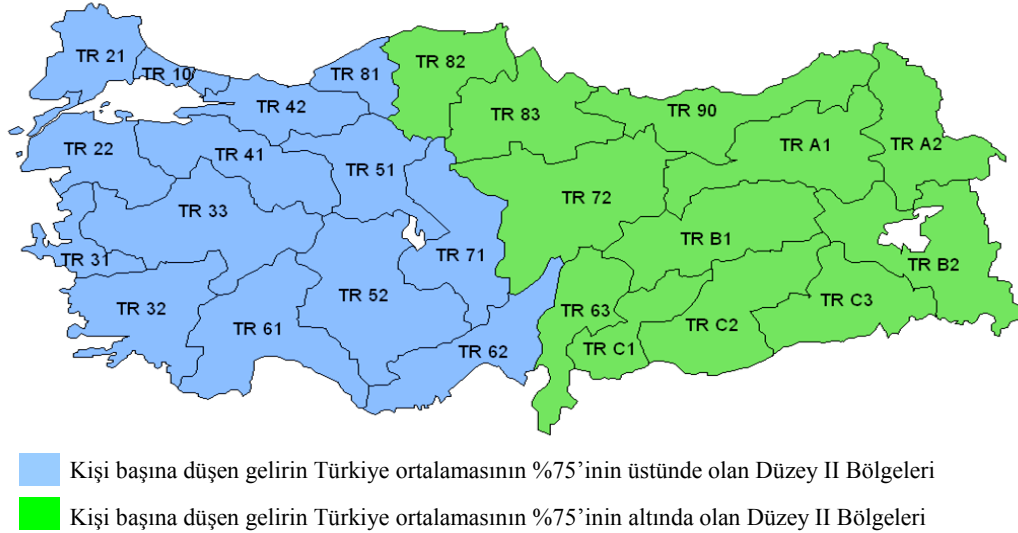
#### ***G43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu Projesi (G43 Fonu Projesi):***

G43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu Projesi (G43 Fonu Projesi) Avrupa Birliği Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) altında geliştirilmiş bir AB projesidir. Projede; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sözleşme Makamı ve Program Otoritesi'dir. Avrupa Yatırım Fonu (EIF) EIF-IPA Taahhüdünün yediemin yöneticisi ve fon kuran uygulayıcı kuruluştur. KOSGEB işleyişin yönetim ve performansından sorumlu, yardımın nihai alıcısı konumundadır. Bu proje ile Türkiye'nin NUTS II ölçeği bazında az gelişmiş bölgelerindeki (43 il) KOBİ'lerin bir girişim sermayesi fonu yardımıyla finansmana erişiminin artırılması amaçlanmakta olup 2011 yılında yürürlüğe girmiştir. Proje 31 Aralık 2017 tarihinde sona erecektir.

Proje kapsamında, G43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu'nu kuran Fon Yöneticisinin bulunması, incelenmesi, fon yapısının oluşturulması ve fona yatırım yapılması süreci için KOSGEB'in esas katılımcılarından olduğu İstanbul Risk Sermayesi Girişimi (iVCi) bir platform olarak kullanılmaktadır.

IPA bütçesi olan 16.3 Milyon Avro'nun % 85'i AB, % 15'i de Türkiye'nin katılım payından karşılanmaktadır. G43'ün ve iVCi ortak yatırım oranının 7:1 olması beklenmektedir. Fonun ömrü 10 (+1) yıl olarak tasarlanmış olup, 2022 yılında sona ermesi planlanmaktadır. Fonun kapanma aşamasında geri dönecek miktar için KOSGEB nihai alıcı olarak belirlenmiştir.

### **Düzyer (NUTS) II Bölgeleri:**



iVCi ve Fon Yöneticisinin de katkıları ile birlikte, IPA kaynaklarından finanse edilen G43 Fonu Projesi'nde yatırımın % 50'si GAP Bölgesi'ne (Adıyaman, Batman, Diyarbakır, Gaziantep, Kilis, Mardin, Siirt, Şanlıurfa, Şırnak) diğer % 50'si Nuts II Bölgesi olan, kişi başına düşen gelirin ulusal ortalamasının % 75'in altına düştüğü bölgelere (Erzurum, Erzincan, Bayburt, Ağrı, Kars, Iğdır, Ardahan, Malatya, Elazığ, Bingöl, Tunceli, Van, Muş, Bitlis,

Hakkari, Hatay, Kahramanmaraş, Osmaniye, Kayseri, Sivas, Yozgat, Kastamonu, Çankırı, Sinop Samsun, Tokat, Çorum, Amasya, Trabzon, Ordu, Giresun, Rize, Artvin, Gümüşhane) gerçekleştirilecektir.

2012 yılında fon kurulması çalışmalarına başlanmış ve aynı yılın sonunda Fon Yöneticisi seçim süreci sona ermiştir. 2013 yılında prosedürün tamamlanmasını takiben 2013 yılı son çeyreğinde düzenlenen bir etkinlikle Fon Yöneticisi hedef bölgeye tanıtılmış ve 2013-2017 yılları arasında devam edecek olan yatırım süreci başlamıştır. IPA katkısı ve iVCi'nin ve Fon Yöneticisinin taahhütleri ile birlikte Fonun ilk kapanış tutarı 20 milyon Avro olup Fon Yöneticisinin kurmayı planladığı diğer fonlar ile ortak yatırımlar gerçekleştirerek bölgede 8 ila 12 işletmeye yatırım yapılması beklenmektedir. Fon Yöneticisi, şirketlere sadece sermaye sağlamakla kalmayıp aynı zamanda aktif bir ortak rolü oynayarak, şirketin daha profesyonel yönetim süreçleri kazanmasından, uluslararası iş bağlantılarına kadar geniş bir yelpazede değer yaratarak şirketleri büyüme eğrisinde üst çizgilere taşıma amacı gütmektedir. AB talimatları doğrultusunda bir şirkete yıllık yatırım miktarı 2,5 Milyon Avro'yu geçmeyecektir.

Fon Yöneticisi Ocak 2015'de ilk yatırımını Kayseri'de, Ağustos 2015'de ikinci yatırımını da Şanlıurfa'da gerçekleştirdiğini bildirmiştir. 22 Haziran 2016 tarihinde Ankara'da G43 5. Yönlendirme Komitesi Toplantısı yapılmıştır. 06 Ekim 2016 tarihinde, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Teknik Yardım Projesi kapsamında IPA I dönemi kapanış süreci ile ilgili düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Projede çalışan Uzmanlar tarafından, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı 1.2 nolu Tedbir: Finansal Araçların Oluşturulması ve Geliştirilmesi başlığı altında yürütülen projelerin kapanış süreci hakkında bilgi verilmiştir.

### **Diğer Faaliyetler:**

#### **Skorbord 2016**

OECD KOBİ'ler ve Girişimcilik Çalışma Grubu (WPSMEE) kapsamında yürütülen çalışmalara 2016 yılında da devam edilmiş olup, Skorbord 2016 yayınının Bakanlığımız ile koordineli olarak Türkiye bölümünün hazırlık çalışmaları yürütülmüş ve dokümana son şekli verilmiştir. Çalışma Grubu'nun 6-7 Eylül 2016 tarihinde Paris'te yapılan toplantısına katılım sağlanmıştır. Bahse konu toplantıda, ülke seviyesindeki verilere yönelik gelişmeler paylaşılmış ve katılımcı ülkelerde KOBİ'lerin finansmana erişimine yönelik ortaya çıkan eğilimlerin yanında ayrıca veri toplama ve göstergeler için metodolojik gelişmeler tartışılmıştır. Genel görüşmenin yanı sıra ülke profillerinde ilerlemenin kaydedilebilmesi için toplantı öncesinde, OECD Sekreteryasıyla ülke uzmanları arasında ikili görüşmeler düzenlenmiştir.

#### **Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Platformu**

Onuncu Kalkınma Planı ve Stratejik Planlara dayanılarak hazırlanan ***“Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı”*** ile tekstil, hazır giyim ve deri ürünleri sektörlerini, katma değeri yüksek, yenilikçi, bilgi ve ileri teknoloji içeren ürün sunumları ile rekabetçiliği artırarak dünya ticaretinden daha fazla pay alan sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmak hedeflenmektedir.

Eylem Planında bu konuya yönelik oluşturulan ve uygulama olarak 2015-2016 yıllarını kapsayan **2.8 no'lu eylem** (Sektörün finansmana erişim konusunda yaşamış olduğu sorunların çözümüne yönelik olarak bir platform oluşturulacaktır) Başkanlığımız sorumluluğunda yürütülmüştür. Oluşturulan platformda sektörde faaliyet gösteren KOBİ'lerin finansmana erişim konusunda ihtiyaçlarının belirlenerek, bir çözüm paketi raporu oluşturulması amaçlanmıştır.

Çalışma kapsamında, ilgili kurum/kuruluşlar ile sektör temsilcileri toplantıya davet edilerek 03.06.2016 ve 22.12.2016 tarihlerinde sorumlu ve ilgili tarafların katılımıyla görüş ve önerilerin paylaşıldığı için iki toplantı düzenlenmiştir. Rapor hazırlıkları devam etmektedir.

## **8. AB VE DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, KOBİ'lerin dış dünyaya açılmaları ve AB entegrasyonu için gerekli çalışmaları yapmak amacıyla, AB Koordinasyon Müdürlüğü ve Uluslararası İlişkiler Müdürlüğü olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

### **İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı (COSME):**

KOSGEB, COSME Programına ilişkin ulusal koordinatör kuruluş olarak yetkilendirilmiş olup, COSME programı kapsamında, AB Komisyonu ve EASME ile koordinasyon içinde çalışmalar devam etmektedir. 2016 yılında gerçekleştirilen önemli faaliyetler aşağıda yer almaktadır.

- COSME Programı ülkeleri içerisinde ülkemiz, Avrupa İşletmeler Ağı Çağrısı kapsamında 50 ortaklı 11 konsorsiyum ile ikinci en yüksek kabul ve başarı düzeyini elde etmiştir. AİA Konsorsiyumları, 2015-2016 döneminde 2500'ün üzerinde KOBİ'ye birebir hizmet sunmuş, eğitim ve yönlendirme hizmetleri ile ise 5000'den fazla KOBİ'ye ulaşmıştır.
- COSME Programı Finansmana Erişim kapsamında, QNB Finansbank ve Avrupa Yatırım Fonu arasında 29 Milyon TL'lik Kredi Garanti Finans Anlaşması 05 Aralık 2016 tarihinde imzalanmış olup, 3 yıllık dönemde 750 Milyon TL'lik kredi hacmi oluşturulacaktır.
- Ülkemizin COSME Programından etkin bir şekilde yararlanması için, tanıtım, bilinçlendirme ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmektedir. 2016 yılı içerisinde, 13 ilde (İstanbul, Bingöl, Adana, Antalya, Konya, Samsun, İzmir, Malatya, Gaziantep, Bursa, Van, Erzincan, Ankara) Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından yürütülen "AB Programlarına Katılımın Güçlendirilmesi Projesi" kapsamında olmak üzere, toplam 15 ilde 20 toplantıda COSME Programı ve Avrupa İşletmeler Ağı sunumu gerçekleştirilmiştir. COSME bilgilendirmeleri Başkanlığımız AB Koordinasyon Müdürlüğü personeli tarafından gerçekleştirilmiş, ayrıca Program kapsamında yer alan bölgedeki Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) temsilcisi tarafından da sundukları hizmetlere dair sunum yapılmıştır. Ayrıca proje kapsamında Almanya, Hollanda ve İsveç'e gerçekleştirilen çalışma ziyaretlerine Başkanlığımız tarafından katılım sağlanmıştır.
- Ülkemizin COSME Programından azami düzeyde fayda elde edebilmesi için, Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında yürütülmek üzere, AB Bakanlığı ve Bakanlığımız ile hazırlık ve onay süreçleri yürütülen iki projeye ait çalışmalar devam etmektedir.

- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA)'nın birinci bileşeni altında yer alan Avrupa Birliği'ne Entegrasyon Sürecini Destekleme Faaliyetleri Projesi (SEI) kapsamında “Increasing Coordination Efficiency of the COSME Programme to Maximise Participation and Achievements” Projesi
- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) II kapsamında “Enhancing Coordination Activities and Publicity of the COSME Programme and Supporting Participants’ Institutional Capacity” Projesi

### **Avrupa İşletmeler Ağı:**

Avrupa İşletmeler Ağı, Türkiye’deki ve AB’deki yerel, ulusal ve bölgesel aktörleri, KOBİ’ler için bir araya getiren önemli bir araçtır ve Türkiye bu ağın önemli bir parçasıdır. KOBİ’lere yönelik her coğrafyadan kamu ve özel sektör kuruluşunu bir araya getiren ağ ülkemizde hem ulusal, hem uluslararası işbirliğinin geliştirilmesine hizmet etmiş, kamu ve özel sektör ortaklığının başarılı bir örneği olmuştur.

COSME döneminde ise, KOBİ’lerin AB nezdindeki çalışmalara erişimini ve işbirliklerini artırmak için AİA faaliyetlerine, toplam 50 ortaktan oluşan 11 konsorsiyum ile devam edilmektedir.



Koordinasyonu Başkanlığımızca sağlanan Avrupa İşletmeler Ağı çalışmalarına ilişkin olarak,

- Avrupa İşletmeler Ağı (AİA), Türkiye konsorsiyumlarına yönelik olarak Avrupa İşletmeler Ağı 2016 Ulusal Toplantısı, 08 Aralık 2016 tarihinde tüm konsorsiyumlardan geniş katılım ile Ankara’da düzenlenmiştir.

- Avrupa İşletmeler Ağı KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Toplantısı 09 Aralık 2016 tarihinde Ankara’da gerçekleştirilmiştir.

### **Avrupa Küçük İşletmeler Yasası:**

Avrupa Komisyonu Küçük İşletmeler Yasası’nı (A Small Business Act for Europe - SBA) 25 Haziran 2008 tarihi itibarıyla yürürlüğe koymuştur. Yasa, Komisyonun KOBİ’lerin AB ekonomisindeki merkezi rolünü kabul etmesi yönündeki siyasi iradesini yansıtmakta ve ilk defa AB için kapsamlı bir politika çerçevesi belirlemektedir. Avrupa Küçük İşletmeler Yasası “Önce küçük olanı düşün” ilkesi çerçevesinde KOBİ’lerle ilgili temel prensipleri içermektedir.

05 Haziran 2011 tarihli ve 27955 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2011/6 sayılı “Avrupa Küçük İşletmeler Yasası Prensipieri” hakkındaki Başbakanlık Genelgesi ile Avrupa Küçük İşletmeler Yasasında belirlenmiş ilkelerle ilgili ilerlemeleri izlemekle sorumlu ulusal koordinatör kuruluş olarak KOSGEB görevlendirilmiştir.

Yasa’nın uygulanması çalışmaları kapsamında ikinci rapor olan KOBİ Politika Endeksi: 2016 raporu Başkanlığımız koordinasyonunda, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), Avrupa Komisyonu, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avrupa Eğitim Vakfı (ETF)



ve Güneydoğu Avrupa Girişimcilik Eğitim Merkezi (SEECCEL) ile işbirliği içerisinde, ilgili kurum/kuruluşların katkıları hazırlanmıştır.

Raporun lansmanı 06 Aralık 2016 tarihinde Ankara'da



Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu, OECD, ETF, SEECCEL temsilcileri ile kurum/kuruluşların katılımıyla gerçekleştirilmiştir. KOBİ Politikası Endeksi: 2016 raporuna ilişkin bulguların paylaşıldığı ve bir sonraki değerlendirme sürecinde uygulanacak yöntemin görüşüldüğü çalışmaya, raporun hazırlanmasına katkı sağlamış olan kurum/kuruluşlar geniş katılım sağlamıştır.

Raporda yer alan Batı Balkan ülkeleri ile bir kıyaslama yapıldığında Ülkemiz, Avrupa

Küçük İşletmeler Yasa'sında yer alan 9 prensipte ilk sırada yer almaktadır. Bunlar; girişimcilik, düzenleyici çevre, destek hizmetleri, finansmana erişim, standartlar ve teknik düzenlemeler, işletme becerileri, inovasyon, çevre ve uluslararasılaşma alanlarıdır.

KOBİ Politika Endeksi: 2016 çalışmalarının yanı sıra, 2016 yılı için SBA Mevcut Durum Kağıdı (SBA Fact Sheet) hazırlanmıştır.

Komisyonu'nun bir girişimi olan ve ülkemizin de 2009 yılından itibaren dahil olduğu Avrupa KOBİ Haftası kapsamında KOSGEB kamu koordinatörü olarak görev yapmaktadır. Avrupa KOBİ Haftası ile KOBİ'lerin desteklenmesi için AB'nin, ulusal otoritelerin ve diğer ilgili kuruluşların faaliyetlerini desteklemek ve yaygınlaştırmak, girişimciliği desteklemek ve gençleri girişimciliğe özendirmek amaçlanmaktadır.

KOSGEB'in kamu ulusal koordinasyonunu yürüttüğü KOBİ Haftası 2016 yılında 21-27 Kasım 2016 tarihlerinde gerçekleşmiş olup, hafta boyunca Avrupa KOBİ Haftası'nın mantığına uygun etkinlikler düzenlenmiştir.

Etkinlikler yerel haber sitelerinde ve basılı medyada yayımlanmıştır. 2016 yılında Avrupa çapında hafta kapsamında gerçekleşen toplam 616 etkinlikten 389'u Türkiye'de gerçekleştirilmiştir.

### **TuR&Bo-PPP (TURBO) Çalışmaları:**

Türkiye Araştırma ve İş Dünyası Kuruluşları Kamu-Özel Kesim Ortaklığı - TURBO, KOBİ ve işletme politikaları ile bilim ve teknoloji politikaları alanlarında, ilgili kamu ve özel kesim kuruluşları ile akademik çevreler arasındaki işbirliği ve koordinasyonu sağlamak amacıyla TOBB, KOSGEB, TÜBİTAK ve TESK arasında 26 Mart 2003 tarihinde imzalanan işbirliği protokolü ile Belçika yasalarına göre Kar Gütmeyen Uluslararası Dernek statüsünde kurularak 2004 yılının Mart ayında Brüksel'de faaliyetlerine başlamıştır.

TURBO, temsil ettiği kurumların ve bu kurumların hedef kitlelerinin beklentilerini karşılamak üzere bilgilendirme, iletişim, danışmanlık ve eğitim hizmetleri sunmakta, işbirliği ağları oluşturmakta ve lobi faaliyetleri yürütmektedir. KOSGEB, TURBO çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla, diğer paydaşlarla birlikte, çalışma grubu toplantılarına ve

koordinasyon kurulu toplantılarına katılım sağlamakta ve gerçekleştirilen/planlanan faaliyet ve çalışmalara katkı sağlanmaktadır.

### **Muadil Kurumlar ile İşbirliği:**

Yabancı ülkelerdeki KOSGEB muadili veya KOBİ'lere destek veren kuruluşlar ile yapılan çalışmalar; hükümet programlarında, kalkınma planlarında, uzun/orta vadeli programlarda yer alan Başkanlığımız görev alanına giren ve yıllık Çalışma Programında öngörülen hedefler ile dünyada ve ülkemizde konjonktürel gelişmelere bağlı olarak belirtilen öncelikler kapsamında yürütülmektedir.

Dünyada KOBİ'lere destek veren kurum/kuruluşlar ile kurumsal işbirliğine yönelik koordinasyonun gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yurtdışında düzenlenen etkinliklerde ve ülkemizi ziyaret eden yabancı heyetlere yönelik KOSGEB birimleri ile koordineli olarak, KOSGEB tanıtımı gerçekleştirilmektedir. Ülkeler bazında KOSGEB muadili kurum bulunan ülkelerde işbirliği faaliyetleri, bu kurumlarla yapılan protokoller ve eylem planları kapsamında sürdürülmektedir.

KOSGEB, KOBİ destekleme modelleri konusunda elde etmiş olduğu kurumsal kapasitenin yurt dışında faaliyet gösteren muadil kurumlarla paylaşılması ve KOBİ'lerin dış pazara açılma sürecine destek sağlamak amaçlarına yönelik olarak Mutabakat Zaptları imzalamaktadır.

2016 yılı itibariyle ile 51 ülkeden 63 KOBİ destekleme kurumu, 2 Uluslararası Sivil Toplum Örgütü (Afrika Kapasite Geliştirme Vakfı, Afrika Su ve Sanitasyon Ajansı), 3 Uluslararası Örgüt (Gelişen Sekiz Ülke, Türk Konseyi, Uluslararası İslami Ticaret Finansmanı Kurumu) olmak üzere toplam 68 Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

Mutabakat Zaptları çerçevesinde ülke ve uluslararası örgütlerle işbirliği içinde;

- Karşılıklı bilgi ve tecrübenin paylaşımı,
- KOBİ'lere destek veren kurumlar arasında kapasite geliştirmeye yönelik uzman değişimi programları,
- KOBİ destek mekanizmaları alanında eğitim ve model paylaşımı ile model kurma çalışmaları,
- KOBİ'lerin teknik ve ticari kapasitelerinin arttırılmasına yönelik eşleştirme faaliyetleri,

gerçekleştirilmektedir.

İmzalanan Mutabakat Zaptları kapsamında; KOBİ destekleme mekanizmaları konusunda elde etmiş olduğu deneyimin paylaşılması amacıyla yönelik olarak, yurt içinde ve yurt dışında, kısa ve uzun vadeli olarak, yabancı dilde bilgilendirme, eğitim, rehberlik ve danışmanlık yapmak üzere 38 personelden oluşan bir eğitmen uzman havuzu oluşturulmuştur. Eğitmen uzman havuzunda yer alan personel aracılığı ile KOSGEB hukuki alt yapısı ve KOBİ destekleme modelleri hakkında çeşitli programlar düzenlenmektedir. Bu amaca yönelik olarak, KOSGEB mevzuatı İngilizceye çevrilmiş olup, KOSGEB modelinin uluslararası platformlarda paylaşılmasına yönelik alt yapı hazırlanmıştır.

Başkanlığımız ile muadili kurumlar arasında uluslararası anlamda KOBİ'ler arası işbirliğini geliştirmeye yönelik olarak 2016 yılı içinde;

69 ülke işbirliği sağlanmasına yönelik çeşitli faaliyetlerde bulunulmuştur. (ABD, Avustralya, Azerbaycan, Bahreyn, Belarus, Bosna-Hersek, Brezilya, Endonezya, Etiyopya, Fildişi Sahili, Gabon, Gürcistan, Güney Afrika, Hindistan, Japonya, Irak, İran, Kamerun, Kanada, Katar, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, Kolombiya, Kore Cumhuriyeti, Kosova, KKTC, Küba, Lesotho, Libya, Mali, Moğolistan, Moldova, Nijer, Nijerya, Özbekistan, Pakistan, Peru, Ruanda, Rusya Federasyonu, Senegal, Somali, Sudan, Suudi Arabistan, Şili, Tacikistan, Tayland, Tunus, Türkmenistan, Ukrayna, Umman, Ürdün, Zimbabve, İtalya, Litvanya, Suriye, Macaristan, Avusturya, İsveç, Danimarka, Almanya, İngiltere, Polonya, Romanya, Norveç, Hollanda, Lüksemburg, İspanya, Çek Cumhuriyeti)

KOSGEB kurumsal kapasitesinin paylaşılması ve KOBİ'lerin uluslararası pazarlara yönelmesi amacıyla yönelik olarak, 2016 yılı içinde;

- Türkiye'yi ziyaret eden 20 (Afrika Birliği, Endonezya, Gabon, Gana, Hindistan, İran, Kamerun, Kazakistan, Katar, Kırgızistan, Kolombiya, Kore Cumhuriyeti, Kosova, Pakistan, Ruanda, Senegal, Somali, Tunus, Litvanya, Tayvan) heyet ile işbirliği alanları görüşülerek, bilgilendirme yapılmıştır.



Kazakistan Uluslararası Ticaret Odası (ATAMEKEN) Temsilcilerine Yönelik Bir Haftalık Bilgilendirme Programı Açılış Toplantısı, 31/10/2016, Ankara/TÜRKİYE

- Çalışma ziyaretinde bulunulan 14 (Belarus, Bosna-Hersek, Ekvador Cumhuriyeti, Endonezya, Etiyopya, Güney Afrika, KKTC, Kolombiya, Kore Cumhuriyeti, Kosova, Pakistan, Peru, Şili, Tayland) ülkede KOSGEB deneyimleri paylaşılmıştır.





Türkiye Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'nın ve Beraberindeki Heyet ile KOSGEB Başkanı Sayın Recep BİÇER'in de Katılım Sağladığı Şili, Peru ve Ekvador Cumhuriyeti'ne Yönelik Resmi Ziyaret, 02/02/2016, Lima/PERU

- 2016 yılında 9 ülkenin 10 kuruluşu ve 1 uluslararası örgüt olmak üzere toplam 11 adet Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. (Mutabakat Zaptı: Bosna Hersek Dış Ticaret Ekonomik İşler Bakanlığı-MOFTER, Endonezya Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerden Sorumlu Ticaret Odası (KADIN – UMKM), Etiyopya-Federal Küçük ve Orta İmalat Sanayi Kalkınma Ajansı (FSMMIDA), Kosova Business Forum Prizren, Kırgızistan Ticaret ve Sanayi Odası, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Küçük ve Orta Boy İşletmeleri Geliştirme Merkezi-KOBİGEM, Pakistan KOBİ Geliştirme Kurumu-SMEDA, Pakistan Pencap Küçük İşletmeler Kurumu-PSIC, Peru Verimlilik ve Sanayi Bakanlığı, Tayland-Küçük ve Orta Ölçekli İş Kurumları İdaresi-OSMEP, Uluslararası İslami Ticaret Finansmanı Kurumu-ITFC).
- Mutabakat zaptı imzalanmış olan Güney Afrika Cumhuriyeti ve Katar ile gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetleri içeren Eylem Planı imzalanmıştır.



KOSGEB ile Tayland KOBİ Destekleme Kurumu (OSMEP) Arasında İşbirliği Çerçeve Belgesi İmza Töreni Aile Fotoğrafı, 15/12/2016, Bangkok/TAYLAND

### **Uluslararası/Bölgesel Örgütlerle İşbirliği:**

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD), Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ), Gelişen Sekiz Ülke (D8), İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT), Asya'da Güven Artıcı Önlemler Konferansı (CICA) gibi uluslararası ve bölgesel kuruluşlarla KOBİ'lere yönelik konularda işbirliği çalışmaları yapılmakta, KOBİ'lerle ilgili düzenli toplantılarına etkin katılım sağlanarak ortak faaliyetler yürütülmektedir.

2016 yılı içinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmektedir.

- *Afrika Birliği (AfB)*: Afrika Birliği Komisyonu ile ülkemiz arasında varılan mutabakat çerçevesinde, "Türk ve Afrikalı kadın girişimciler arasındaki ekonomik ve sosyal işbirliğini pekiştirme hedefi"ne ilişkin olarak kabul edilen eylem planı doğrultusunda; Ekonomi Bakanlığı'nın koordinasyonunda; 02-03 Kasım 2016 tarihlerinde İstanbul'da AfB ile ortaklaşa "Türkiye-Afrika Ekonomi ve İş Forumu" etkinliği düzenlenmiştir. Forumu katılım sağlayan 21 genç ve kadın Afrikalı girişimci için, 04 Kasım 2016 tarihinde Başkanlığımız koordinasyonunda İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü'nde bir etkinlik gerçekleştirilmiş olup, etkinlik kapsamında Afrikalı girişimcilere KOSGEB'in yapısı ve faaliyetleri ile girişimcilik konularında bilgilendirme semineri verilmiş, sonrasında ise saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

- *Arap Ligi*: Arap Devletleri Ligi ile İşbirliği çalışmaları kapsamında Mutabakat Zaptı imzalanmasına yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

- *Gelişen Sekiz Ülke (D-8)*: D-8 5. Sanayi Bakanları Toplantısı çatısı altında yer alan KOBİ Çalışma Grubu Toplantısı, 09-10 Mayıs 2016 tarihinde Kahire'de yapılmıştır. Toplantıya; İran, Mısır, Malezya, Bangladeş, Nijerya, Endonezya ve Türkiye'den temsilciler katılmıştır. 2017 yılında bu çalışmaları değerlendirme ve devam toplantısı Nijerya'da yapılacaktır. KOBİ Çalışma Grubu toplantısı sonucunda alınan kararlar aşağıda yer almaktadır:

- D-8 her bir üyesinin KOBİ profili üzerine yıllık raporlama,
- D-8 üyeleri içerisinde KOBİ desteklerine yönelik en iyi uygulamalar çalışması,
- Tüm üye devletlerin bir konsorsiyum çatısı altında KOBİ kapasitesinin güçlendirilmesi alanında ortak taslak bir proje oluşturulması ve bunu müteakip D-8 Sekreterya'sının da yardımları ile ulusal ve uluslararası enstitülerden finansman temini arayışı,
- D-8 ülkelerinden birinde yıllık KOBİ ürünleri fuarı,
- D-8 ülkelerinde aşağıda belirtilen hususlarda yardım sağlayacak bir internet sayfası ya da portal oluşturulması;
  - ✓ İşletme Eşleştirme (İkili İş Görüşmeleri-B2B) organizasyonu,
  - ✓ Bilgi ve veri değişimi,
  - ✓ Her ülke için iş fırsatları tanımlaması,
  - ✓ D-8 üye devletleri KOBİ Kamu Kurumları arasında koordinasyon,
- Yeşil KOBİ'ler için bir proje,
- Kadın ve genç ekonomisinin genişlemesi ve liderlik gelişimi,
- Nijerya'nın SPX/Kümelenmenin Güçlendirilmesi Eğitim Çalışmasını organize etmesi,
- İran'ın 2016 yılının 3. çeyreğinde KOBİ Pazar Geliştirme Modelleri hususunda bir çalıştay organize etmesi,

- Üye ülkeler arasında yatırımcıları çekmek amacıyla yatırım fırsatları listesinin hazırlanması ve paylaşılması,
- Her organizasyondan kalıcı odak noktalarının belirlenmesi,
- KOBİ'ler için ulusal ve uluslararası fon haritasının oluşturulmasını teminen D-8 Sekreterya'sının yardımlaşma ihtiyacına binaen yazılı önerilerin yapılması.

Bu kararlar çerçevesinde; Türkiye'deki yatırım imkanları, KOBİ'ler konusunda en iyi uygulamalar gibi bilgiler üye devletler, D-8 Sekreterya'sı ile paylaşılmış ayrıca D-8 portalında da yayınlanmıştır. Konulara ilişkin 6 aylık raporlar gönderilmektedir.

- Karadeniz Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (KEİ): KEİ Sekreterya'sı ile Konrad-Adenauer-Stiftung (KAS) işbirliğinde 14-15 Nisan 2016 tarihlerinde Ukrayna'da düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır. Çalıştayda KOSGEB'in enerji verimliliği ve çevre alanındaki faaliyetleri ile ilgili sunum yapılmıştır. Çalıştayda üye ülkelerin çevre ve enerji verimliliği çalışmalarına ilişkin doküman hazırlanması kararı kapsamında, bu konudaki Türkiye uygulamalarına yönelik rapor hazırlanmıştır. Rusya Federasyonu'nun KEİ Dönem Başkanlığında 27 Mayıs 2016 tarihinde Moskova'da düzenlenen KEİ KOBİ Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda KOBİ finansmanı konusunda Türkiye uygulamalarına ilişkin bilgi aktarılmıştır. 2012-2013 ve 2014-2015 dönemi KOBİ Çalışma Grubu ülke koordinatörlüğü görevini ülkemiz adına KOSGEB üstlenmiştir. Bir sonraki dönem için de aday olabileceğimiz bilgisi toplantıda verilmiştir. 30 Haziran 2016 tarihinde Soçi'de yapılan toplantıda ülkemizin 01 Temmuz 2016-30 Haziran 2018 döneminde KOBİ Çalışma Grubu ülke koordinatörlüğü görevi onaylanmıştır. Türkiye adına bu görevi Başkanlığımız üstlenmiştir. 07 Aralık 2016 tarihinde İstanbul'da KEİ Sekreterya'sında yapılan toplantıda Türkiye adına KOSGEB tarafından hazırlanan Eylem Planı üye ülkeler tarafından kabul edilmiştir. Ayrıca kadın girişimciliği konusunda KOSGEB destekleri hakkında sunum yapılmıştır.

- Uluslararası Para Fonu (IMF): IMF tarafından yürütülmekte olan ve ülkemizin yer aldığı 25 sistematik öneme haiz ülkenin beş yılda bir Finansal Sektör Değerlendirme Programı (Financial Sector Assessment Program-FSAP) kapsamında, gelen heyete 16 Haziran 2016 tarihinde, KOSGEB destekleri ve KOBİ'lerin Finansmanı hakkında sunumlar yapılmıştır.

- Uluslararası Ticaret Hukuku Komisyonu (UNCITRAL): UNCITRAL kapsamında "Mikro, Küçük ve Orta Boy İşletmeler Çalışma Grubu" çalışmalarına katılım ve katkı sağlanmıştır. KOSGEB UNCITRAL'in 6 Çalışma Grubundan biri olan "Mikro, Küçük ve Orta Boy İşletmeler Çalışma Grubu"nun aktif katılımlı bir üyesi olup, mikro işletmelerin ve KOBİ'lerin yaşam döngüsü boyunca karşılaştıkları yasal engellerin azaltılmasını amaçlayan çalışmalarına yılda iki kez BM nezdinde yapılan 5'er günlük müzakerelere katılım sağlamaktadır. 2016 yılında da iki adet müzakere toplantısına katılım sağlanmış olup, bu toplantılarda mikro işletmelerin ve KOBİ'lerin küresel ekonomideki yeri ve anlamı, kayıt dışı ekonomide faaliyet göstermenin dezavantajları, söz konusu alanda faaliyet gösteren işletmelerin kayıt altına alınmasının özendirilmesi hususları tartışılmıştır. BM Daimi Temsilciliğimiz daveti ve desteği ile katılım sağlanan bu çalışmalar "uluslararası tavsiye kararları" almaya yönelik yasama faaliyetleri niteliğindedir.

## **Proje Faaliyetleri:**

### **- Kore Cumhuriyeti Bilgi Değişim Programı:**

Türkiye ile Kore Cumhuriyeti arasında, 2012 yılında “Teknolojik Kümelenmeler”, 2013 yılında “Yeşil Büyüme”, 2014 yılında “Yeşil Büyümenin Ülkemizde KOBİ’ler Ölçeğinde Uygulanması ve KOBİ Destek Programlarının Değerlendirilmesi” 2015-2016 döneminde “Endüstriyel Simbiyoz ve Eko-Endüstriyel Parklar” ve “KOBİ Ekosisteminin Yeniden Organize Edilmesi” programları altında işbirliği gerçekleştirmiştir. Kore Kalkınma Enstitüsü ile bahsi geçen konularda ülkemizdeki mevcut durumun tespiti çalışmalarında bulunulmuş; mevzuat, insan kaynağı ve teknik alanlarda ihtiyaçlar belirlenmiş ve kurumsal kapasitemiz geliştirilmiştir. KOSGEB ile Kore Cumhuriyeti Strateji ve Maliye Bakanlığı arasında yürütülen “Endüstriyel Simbiyoz ve Eko-endüstriyel Parklar” ve “KOSGEB Destek Sisteminin Analizi” programları kapsamında Kore Cumhuriyeti Heyeti ile 02-04 Şubat 2016 tarihleri arasında Başkanlığımızda bir hazırlık toplantısı gerçekleştirilmiştir. Aynı program kapsamında, 28 Şubat-04 Mart 2016 tarihleri arasında politika belirleyicileri çalıştay ve program ara değerlendirme toplantısı KOSGEB heyetinin katılımıyla Kore Cumhuriyeti/Seul’de gerçekleştirilmiştir. “Endüstriyel Simbiyoz ve Eko-Endüstriyel Parklar” ve “KOSGEB Destek Sisteminin Analizi” programları ile ilgili olarak, 25-26 Nisan 2016 tarihleri arasında Başkanlığımız koordinasyonunda çok sayıda kurum ve kuruluşun katılımıyla “Senior Policy Dialogue & Final Reporting Workshop” değerlendirme ve kapanış toplantısı tertip edilmiş olup, Kore heyeti tarafından da katılım sağlanmıştır.

### **- Türkiye’de KOBİ’lerde Enerji Verimliliği Projesi:**

Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile işbirliği içerisinde 3 yıl süre ile yürütülen ve tamamlanan “KOBİ’lerde Enerji Verimliliği Projesi” KOSGEB’in kurumsal kapasitesinin artırılması, KOBİ’lerde enerji verimliliği çalışmalarının yaygınlaştırılması, enerjinin etkin kullanılması, enerji israfının önlenmesi ve enerji maliyetlerinin KOBİ’ler ve ekonomi üzerindeki yükünün hafifletilmesi ile çevrenin korunması hedefine yöneliktir. Proje kapsamında, KOBİ’lerde enerji tüketimleri ve enerji verimliliği yatırımları konusunda bilgi ve izleme sisteminin geliştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir (KEET–Tool Enerji Veri Tabanı). Enerji verimliliği konusunda işletme bazında hazırlanmış olan basit işletme tedbirleri listesi 38 işletmeye gönderilmiştir. Proje kapsamında, 50 ön-etüd çalışması ve 7 adet detaylı etüt çalışması gerçekleştirilmiştir (Ankara’da 16, Bursa’da 22, Antalya’da 4 ve Kocaeli’nde 8 ön etüt gerçekleştirilmiş olup yapılan ön etütlerden edilen bulgular doğrultusunda Bursa’da 3, Ankara’da 1, Antalya’da 2, Kocaeli’nde 1 detaylı etüt çalışması gerçekleştirilmiştir). Kamuoyu ve işletmelerle paylaşılacak üzere iletişim planı kapsamında hazırlanan bir broşür basılmıştır. Dönemsel raporlar hazırlanmıştır. Destek modeli hazırlıklarına çalışma grubu marifetiyle devam edilmiş olup, destek modeli teklifi üst yönetime sunulmuştur. Proje 01 Haziran 2016 tarihinde gerçekleştirilen kapanış toplantısı ile sona ermiş olup, proje sonuç raporu hazırlanmıştır.

### **- Türkiye’de Sanayide Enerji Verimliliğinin İyileştirilmesi Projesi:**

Enerji verimliliği konusunda faaliyet göstermek üzere görevlendirilmiş kurumların kapasitelerini arttırmaya ve enerji verimliliği taraflarında farkındalık oluşturmaya, bilgi ve bilinç düzeyini arttırmaya yönelik ‘Türkiye’de Sanayide Enerji Verimliliğinin İyileştirilmesi Projesi’ KOSGEB, UNDP, UNIDO, TTGV, TSE, Enerji Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü ile işbirliği içerisinde yürütülmektedir. Proje ile sanayi sektöründeki işletmelerin çeşitli enerji tasarruf tedbirleri ve enerji verimli teknolojiler kullanması yönünde teşvik edilmesi ve kapasitelerinin artırılması sonucu etkin enerji kullanımları ile Türk sanayisinde enerji verimliliğinin artırılması amacına yönelik bilinçlendirme, bilgilendirme, eğitim ve danışmanlık çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

- JICA ile İşbirliği:

Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) Türkiye Ofisi ve KOSGEB arasında enerji verimliliği alanında teknoloji ve deneyim transferi sağlamak üzere işbirliği çalışmaları sürdürülmektedir. Kıdemli Gönüllü Uzman değişimi programı kapsamında ülkemizde görev yapan mühendis Yoshimi MATSUBARA refakatinde “KOBİ’lerde Enerji Verimliliği” projesinde elde edilen deneyimlerin sahaya aktarılması ve işletmelerin enerji konusundaki ihtiyaçlarının belirlenebilmesi için proje ekibi oluşturulmuştur. KOSGEB personelinden teşkil edilen JICA projesi enerji verimliliği proje ekibi tarafından, seçilen 6 pilot ilde (Ankara, İzmir, Antalya, Mersin, Bursa, Kocaeli) enerji verimliliği etüt çalışmaları gerçekleştirilecektir. Program kapsamında Ankara’da, 27-28 Aralık 2016 tarihlerinde iki işletmede etüt çalışması gerçekleştirilmiştir.

## 9. TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEKLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI

10. Kalkınma Planı/11. Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı Eylem Planı kapsamında 27.nolu eylem “Teknoloji Geliştirme Merkezlerinin (TEKMER’ler) etkinliğini artırmak amacıyla sistem yeniden yapılandırılacaktır.” gereği TEKMER’lerin yapılandırılması çalışmalarına başlanmıştır. 3-7 Ocak 2016 tarihleri arasında da konuyla ilgili teşkil edilmiş bir KOSGEB çalışma grubu farklı destek ve yapı senaryoları üretecek şekilde bir araya gelmiştir. Mayıs 2016’da Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TÜBİTAK yetkilileri ile vermiş oldukları kuluçka merkezi destekleri ile ilgili toplantılar yapılmış ve oluşturulacak yeni destek modeli ile bu konunun KOSGEB tarafından desteklenmesine karar verilmiştir. Nihai amacı ulusal inkübasyon sistemine yön verecek modeller üzerinde çalışmalar sürdürülmektedir.

2016 yıl sonu itibarıyla 32 TEKMER İşbirliği Protokolü ve 87 Ar-Ge İnovasyon İşbirliği Protokolü olmak üzere 119 Üniversite ile işbirliği protokollerimiz bulunmaktadır. 2016 yılında, Bülent Ecevit Üniversitesi TEKMER, Muğla Üniversitesi TEKMER, Çukurova Üniversitesi, Erciyes Üniversitesi, Samsun 19 Mayıs Üniversitesi TEKMER Protokolleri feshedilerek, Ar-Ge İnovasyon protokollerine dönüştürülmüştür. Ayrıca Erzurum Teknik Üniversitesi, Siirt Üniversitesi, Mardin Artuklu Üniversitesi, Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi ve Bitlis Eren Üniversitesi ile Ar-Ge İnovasyon Protokolü imzalanmıştır. 2016 yılında imzalanan Ar-Ge İnovasyon Protokolleri Tablo 26’de yer almaktadır:

**Tablo 26: 2016 yılında imzalanan Ar-Ge İnovasyon Protokolleri**

| Ar-Ge İnovasyon İşbirliği Protokolü   | Protokol Tarafları                                                   | Protokol Tarihi |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Bülent Ecevit Üniversitesi            | Bülent Ecevit Üniversitesi,<br>Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası     | 19.01.2016      |
| Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi       | Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi                                      | 18.02.2016      |
| Çukurova Üniversitesi                 | Çukurova Üniversitesi,<br>Adana Ticaret Odası,<br>Adana Sanayi Odası | 11.03.2016      |
| Erzurum Teknik Üniversitesi           | Erzurum Teknik Üniversitesi                                          | 02.06.2016      |
| Erciyes Üniversitesi                  | Erciyes Üniversitesi,<br>Kayseri Sanayi Odası                        | 02.08.2016      |
| Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi | Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi                                | 28.09.2016      |



| Ar-Ge İnovasyon İşbirliği Protokolü | Protokol Tarafları                                             | Protokol Tarihi |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|
| Siirt Üniversitesi                  | Siirt Üniversitesi,<br>Siirt Ticaret ve Sanayi Odası           | 12.08.2016      |
| Mardin Artuklu Üniversitesi         | Mardin Artuklu Üniversitesi,<br>Mardin Ticaret ve Sanayi Odası | 18.08.2016      |
| Bitlis Eren Üniversitesi            | Bitlis Eren Üniversitesi                                       | 07.11.2016      |
| Ondokuz Mayıs Üniversitesi          | Ondokuz Mayıs Üniversitesi Rektörlüğü,<br>Samsun TSO           | 27.12.2016      |

TEKMER'lerin yapılandırılması çalışmaları devam ettiği için, gelen TEKMER başvuruları beklemeğe alınmıştır. Ulusal inkübasyon sistemine katkı sağlamak amacıyla Teknoloji Kuluçka Merkezlerinin desteklenmesine yönelik yeni model çalışmaları sürdürülmektedir.

**Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı;** 28 Aralık 2015 itibariyle yürürlüğe alınmış olup, Ocak 2016'da ABD'nde kuluçka merkezi kurulmasına yönelik olarak ilk çağrıya çıkmıştır. Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurulması için açılan çağrı 31 Mart itibariyle sona ermiştir. Çağrıya sunulan 5 başvuru değerlendirilmiş olup, ABD'nde kurulacak 3 Uluslararası Kuluçka Merkezinin desteklenmesi kararı alınmıştır. ODTÜ Teknokent ve Yıldız TGB Teknopark taahhütname vermiş ve destek süreçleri başlamıştır.

Uluslararası Hızlandırıcı Programı Organizasyonel Hızlandırıcı Programı kapsamında Ocak ayında Sabancı Üniversitesi'nden başvuru gelmiş ve kabul edilmiştir. Diğer dönemlerde başvuru gelmemiştir.

**Teknolojik Ürün Tanıtım ve Pazarlama (TEKNOPAZAR) Destek Programı;** Teknoloji tabanlı KOBİ'lerin uluslararası pazarlarda rekabet güçlerinin artırılması, Ar-Ge ve inovasyon projelerinin sonuçlarının ticarileştirilmesi ve teknolojik ürüne yönelik tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen TEKNOPAZAR Desteği Nisan 2016 tarihi itibariyle KOSGEB'e devredilmiş olup, Temmuz 2016 itibariyle uygulamaya alınmıştır. Programı kapsamında ödemeler altı aylık dönemler itibariyle gerçekleştirileceğinden, ilk ödemelerin 2017 yılında yapılması beklenmektedir. Aralık 2016 itibariyle 20 işletme taahhütname vermiştir.

KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği revizyon çalışmaları Daire Başkanlığımız uhdesinde gerçekleştirilmiş ve revize yönetmelik 28/12/2016 tarihli ve 29932 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

KOSGEB Veri Tabanı'na Kayıt Süreci Mevzuatı, Daire Başkanlığımız koordinasyonunda hazırlanmıştır.

Teminat Giderleri Desteği mevzuat çalışmaları tamamlanarak usul esasları 21/03/2016 tarihinde yürürlüğe alınmıştır.

## **10. KOSGEB MÜDÜRLÜKLERİ KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

### **KOSGEB Temsilcilikleri:**

KOSGEB Müdürlüklerinin ulaşmakta veya irtibat kurmakta yetersiz kaldığı ve işletme potansiyeli yoğun olan yörelerde, işletmelerin KOSGEB hizmet ve desteklerinden daha etkin

yararlanmasını sağlamak amacıyla bilgilendirme ve rehberlik faaliyetlerini yürütmek üzere, Kuruluş ve/veya Kuruluşlarla, işbirliği protokolleriyle oluşturulan birimlerdir.

KOSGEB Temsilcilikleri;

- Büyükşehirlerde, KOSGEB Müdürlüğü bulunmayan illerde ve ilçelerde kurulabilir.
- Büyükşehirlerde talep durumuna bağlı olarak birden fazla temsilcilik kurulabilir.
- İlçelerde en fazla birer adet temsilcilik kurulabilir. Buralarda birden fazla kuruluştan temsilcilik talebi olması durumunda ortak protokol ile temsilcilik kurulması sağlanır.

Toplam **30** ilde **74** temsilciliğimiz bulunmaktadır. 2016 yılında Adana/Kozan, Elazığ Merkez, İstanbul/Anadolu Yakası, Tekirdağ/Malkara, Tokat/Erbaa ve Niksar, Yozgat/Boğazlıyan ilçelerinde olmak üzere 6 ilimizde 7 yeni temsilciliğimiz açılmıştır.

#### **Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı:**

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) Diyarbakır Pilot Uygulaması kapsamında gerçekleştirilen projelerden biri olan Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Projesi başlığı altında Diyarbakır KOSGEB Müdürlüğü ve Diyarbakır II. İŞGEM Binalarının yapım işi yer almaktadır. Söz konusu binaların inşaatı tamamlanmış olup, KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü yeni binaya geçmiş, 2016 yılında bu binada faaliyetini sürdürmeye başlamıştır.

Cazibe Merkezleri Programı Diyarbakır Pilot Uygulaması kapsamında geliştirilen projelerin izlenmesi ve koordinasyonundan Daire Başkanlığımız sorumlu olup, projenin uygulayıcı merkezi KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü'dür.

Bina inşaatına ilişkin kesin kabul işlemleri 25.04.2016 tarihinde yapılmıştır. İŞGEM binasının yeni bir işletici kuruluşa tahsis edilmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

#### **KOSGEB KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri (2016):**

KOBİ'lerin rekabet güçlerini geliştirmeye ve girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik nitelikli hizmet sunarak, KOBİ'lerin ekonomik ve sosyal kalkınmadaki paylarını artırmak misyonu ile KOBİ'lere ve Girişimcilere hizmet ve desteklerini sunan Başkanlığımız, ***başarılı işletmelerin ve girişimcilerin ödüllendirilmesi amacı*** ile 28.02.2012 tarihinde geleneksel olarak her yıl düzenlenmesi planlanan "KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri" uygulamasını başlatmıştır.

KOSGEB KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri; ***Yılın Başarılı KOBİ Büyük Ödülü, Yılın Başarılı KOBİ Ödülleri ve Yılın Başarılı Girişimci Ödülleri kategorilerinde*** olmak üzere verilmekte olup, bu kategoriler;

- a) Yılın Başarılı KOBİ Büyük Ödülü
- b) Yılın Başarılı KOBİ Ödülleri
  - Yılın İnovatif KOBİ Ödülü
  - Yılın İşbirliği Güçbirliği Yapan KOBİ Ödülü
  - Yılın İhracatçı KOBİ Ödülü
  - Yılın Çevre Dostu KOBİ Ödülü ***(2015 yılında eklenmiştir.)***
- c) Yılın Başarılı Girişimci Ödülleri
  - Yılın Genç Girişimci Ödülü
  - Yılın Kadın Girişimci Ödülü
  - Yılın Küresel Doğan Girişimci Ödülü
  - Yılın İnovatif Girişimci Ödülü

olarak belirlenmiştir.

Ayrıca; jüri üç ana kategoride belirlenen finalistler haricinde bir işletmeyi veya Türk sanayisine/iş dünyasına katkı sağlayan bir kişiyi/kurumu/kuruluşu KOSGEB KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Jüri Özel Ödülü ile ödüllendirebilir.

5. KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri için toplam 2.200 başvuru yapılmıştır. Söz konusu başvurular sistem ön değerlendirmesinden geçtikten sonra, Müdürlüklerimizce incelenmiş ve Komisyon değerlendirmelerine tabi tutulmuştur. Üç aşamalı değerlendirmeyi geçen, 9 kategoride toplamda 41 işletme finale kalmıştır.

Belirlenen 41 finalist; KOSGEB, özel sektör, kamu kurum/kuruluşları, ekonomi alanında öne çıkmış yazarlar ve üniversitelerden olmak üzere oluşturulan toplam 7 (yedi) üyeli Değerlendirme Jürisince değerlendirilmiş olup ödül töreni 2017 yılında yapılacaktır.

#### **KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Toplantıları:**

Başkanlığımız Taşra Teşkilatında hizmet veren Müdürlüklerimizin ihtiyaç ve beklentilerini belirlemek, yapılması gerekli görülen iyileştirilmelerle ilgili fikir alışverişinde bulunmak ve 2015 yılı ile 2016 dönemselsel olarak faaliyetleri değerlendirmek üzere; 28 Mart – 24 Mayıs 2016 tarihlerinde Antalya’da tüm müdürlüklerin ve Başkanlık birimlerinin katılımı ile 6 adet Koordinasyon toplantısı düzenlenmiştir.

#### **Destek Programları Görüş Komisyonu:**

Gerek kurum içi gerekse kurum dışına yönelik olarak yasal mevzuat dâhilinde etkin, verimli ve yeknesak uygulamaların gerçekleştirilebilmesinin sağlanabilmesi, değişik konularda birimler arasında oluşması muhtemel görüş farklılıklarında doğru ve hızlı bir şekilde sonuca ulaştırılması ve özellikle KOSGEB Müdürlüklerimizin destek uygulamaları konusunda karşılaştıkları mevzuatımızda açık bir düzenlemeye konu olmamış durumlarda izlenecek yol ve yöntemlerin belirlenmesini teminen Destek Programları Görüş Komisyonu çalışmaları KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Dairesi Başkanlığı uhdesinde yürütülmektedir. 2016 yılında düzenlenen 3 toplantı ile 19 hususta karar alınmıştır.

### ***11. BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI***

2016 yılının Kasım ayında Bilgi İşlem Sunucu Altyapısı’nın ihtiyacının karşılamak üzere, 100 TB kapasiteli veri depolama ünitesi devreye alınmıştır. Bu sayede fiziksel sunucular sanallaştırılarak, sunucu sistemlerinin performanslar ve yönetilebilirlikleri artırılmıştır.

Başkanlık ile Taşra teşkilatı arasındaki ağ bağlantıları Sanal Özel Ağlarda(TTVPN) hız artırımı yapılmıştır, bu yapıya dahil olmayan birimler de TTVPN yapısına eklenmiştir.

Verilen hizmetlerin kalitesinin artırılması için 2016 yılı başında 100 Mbps olan internet giriş-çıkış hızı 200 Mbps’a yükseltilmiştir.

2016 yılı içerisinde Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı organizasyon yapısı değiştirilmiş müdürlük sayısı ikiye indirilmiştir.

İdareimizde yaşanabilecek siber olaylara müdahale edilmesi ve bu olayların kayıt altına alınabilmesi amacıyla kurulmuş olan Bakanlığımız koordinesinde Kurumsal SOME (Siber Olaylara Müdahale Ekibi) üyelerinde verimlilik artışı için değişiklikler yapılmıştır.

Verilen desteklerin takibi için “KOBİ Bilgi Sistemi (KBS)” yazılımı kullanılmakta ve Kredi Faiz Desteği için yazılım uygulamaları bulunmaktadır.

2015 yılı sonunda 825.000 civarı işletme kaydı olan KBS Sistemimizde 2016 yılı sonu itibari 1.100.000 ‘e yakın işletme kaydına ulaşılmıştır. Güncel beyanname sayısı olan işletme sayısı 2016 yılı sonu itibari ile 285.000’i geçmiştir.

2016 yılının ilk çeyreğinde “Öğretim Elemanı Bordro Sistemi” yazılımı oluşturulmuş ve <http://oebs.kosgeb.gov.tr> adresinden erişime açılmıştır. Bu yazılım; kurul üyeliği hizmeti alınan öğretim elemanlarının alacağı ücretlere ilişkin hesaplamalarda muhasebe biriminin işlemlerini kolaylaştırmakta ve sürecin daha verimli ve sağlıklı yürütülmesini sağlamaktadır.

2016 yılının ikinci çeyreğinde “Stratejik Eylem Planı Takip Sistemi” yazılımı oluşturulmuş ve <http://sep.kosgeb.gov.tr> adresinden kullanıcıların erişimine açılmıştır. Bu yazılım; tüm kamu kurumları tarafından KOBİ Stratejisi ve Girişimcilik Eylem Planlarını tanımlayabildiği, KOSGEB tarafından bu eylem planlarının etkin takibini, raporlanmasını ve yönetimini sağlamaktadır.

Kurumsal Web sayfası/İntranet bakım-onarım güncellemeleri devam etmektedir. Kurum ihtiyaçları doğrultusunda alınacak olan KOBİ Uzman Yardımcısı için başvuru yazılımı hazırlanmıştır.

2016 yılının Aralık ayında KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği verilebilmesi, iş ve işlemlerinin yürütülmesi için kredi yazılımında gerekli güncellemeler yapılmıştır. Bu yazılım ile 250.000’e yakın destek başvurusu alınmış ve kredi almaya hak kazananlar yine bu yazılım ile belirlenmiştir.

Kredi yazılımı ile ayrıca 2016 yılı içerisinde 2016 Yılı Acil Destek Kredisi, Kilis İli Acil Destek Kredisi ve 2016 Yılı Makine Teçhizat Kredi Faiz Desteği uygulamaları için revize edilmiş ve KOBİ’lerin kredi destek başvuruları ve işlemlerinin yürütülmesi sağlanmıştır.

2016 yılının ikinci yarısında kurum içerisinde kullanıcıların problem ve önerilerinin daha iyi yönetilebilmesi için [yardimmasasi.kosgeb.gov.tr](http://yardimmasasi.kosgeb.gov.tr) adresinden web tabanlı uygulama kullanıma açılmıştır. Sadece bu uygulama üzerinden Yazılım Sistemleri Müdürlüğü tarafından kullanıcıların 5.000’den fazla talebine çözüm üretilmiştir.

## **12. DESTEK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

Hedef kitlesi genişleyen, destekleri çeşitlenen ve yeniden yapılandırılan Başkanlığımızın yeni dönemde yüklendiği misyonun gereği olarak, hizmetlerini verimli olarak yerine getirebilmesi için, Başkanlığımıza ait Altındağ Belediyesi sınırları içinde yer alan 8.096 m<sup>2</sup>’lik arsa değerlendirilerek, imar planında yer alan şartlar dahilinde kurum kimliğini yansıtan modern bir hizmet binası elde edilmesi amacıyla TOKİ ile imzalanan protokol kapsamında inşaatla başlanılmış olup inşaatın yapımı TOKİ tarafından devam etmektedir.

Başkanlık merkez ve taşra teşkilatları dosya ayıklama ve imha çalışmalarına devam edilmiş olup, kurum arşivine 12 Başkanlık biriminden 1692 adet arşiv malzemesi gelmiş olup, 8 KOSGEB Müdürlüğünün ayıklama - imha işlemi gerçekleştirilmiş ve 3370 adet klasör mevzuata uygun olarak imha edilmiştir.

### 13. BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ

2016 yılı içerisinde;

- KOSGEB 5. KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri Töreni için Halkbank ile işbirliği protokolü yapılmış ve ödül töreni için hazırlıklar tamamlanmıştır.
- COSME Programı'nın medya planlaması yapılmış ve iletişim programı yürütülmüştür.
- KOSGEB kamu spotu hazırlanmış, yerel ve ulusal kanallarda yayımlanması sağlanmıştır.
- 88 KOSGEB Müdürlüğü'ne ve başkanlık binasına yeni broşürlerin ve dergilerin sunumu için broşürlük yaptırılmıştır.
- KOSGEB Çağrı Merkezi çalışmaları yürütülmüştür. Ocak-Aralık 2016 döneminde KOSGEB Çağrı Merkezine gelen çağrı sayısı **279.908**, karşılanan çağrı sayısı ise **244.829**'dur.
- KOSGEB Derginin Şubat ve Eylül sayıları basılı olarak yayımlanmıştır. Dijital olarak ise 7 sayı olmak üzere toplam 9 sayı yayımlanmıştır. Basılı dergiler yıl içerisinde toplam 7000 adet basılmıştır.
- 2016 yılında **5000** adet destek afişi, **50.000** adet destek broşürü, **5000** adet kurumsal bloknot, **200** adet İcra kurulu için klasör bastırılmıştır.
- Bilgi Edinme kapsamında **6456**; BİMER kapsamında **7614**, CİMER kapsamında **2888** başvuru cevaplanmıştır.
- KOSGEB, 2016 yılı içerisinde yerel ve ulusal medyada **21.197** kez, televizyonda ise **611** kez yer almıştır.
- Sosyal medyada facebook kurumsal hesabında Ocak-Aralık 2016 döneminde erişilen kişi sayısı **2.041.974**, toplam görüntüleme **57.608**, takipçi sayısı **35.404**, twitter kurumsal hesabında takipçi sayısı **48.014**, günlük görüntüleme **109.656**, beğeniler **24.697**'dir.

## 2. Performans Sonuçları

Stratejik amaçlar bazındaki performans sonuçları özeti Tablo 27’de verilmiştir. 2016 Yılı Performans Programı’nda belirlenen performans hedefleri ile bu hedeflere ilişkin performans göstergeleri ve faaliyetlere ilişkin gerçekleştirmeler ise Tablo 28 ve 29’da verilmiştir.

**Tablo 27: Stratejik Amaçlar Bazında Performans Sonuçları Özet Tablosu**

| Stratejik Amaçlar                                                                                                                                                                      | Toplam Hedef Sayısı | Toplam Performans Göstergesi Sayısı (A) | Ulaşılan Performans Göstergesi Sayısı (B) | Kısmen Ulaşılan* Performans Göstergesi Sayısı (C) | Ulaşılamayan Performans Göstergesi Sayısı (D) | % ((B+C)/A) | Planlanan Faaliyet Sayısı (E) | Tamamlanan Faaliyet Sayısı (F) | Devam Eden Faaliyet Sayısı (G) | Başlamayan Faaliyet Sayısı (H) | % ((F+G)/E) | Planlanan Bütçe (TL)             | Revize Bütçe (TL)  | Gerçekleşen Bütçe (TL) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------|----------------------------------|--------------------|------------------------|
| <b>S.A.1</b> KOBİ’lerin üretim ve yönetim becerilerini, yenilikçi ve yüksek katma değerli ürün/hizmet üretme kapasitelerini geliştirmek ve küresel pazarda rekabet güçlerini artırmak. | 5                   | 34                                      | 14                                        | 10                                                | 10                                            | %71         | 43                            | 28                             | 12                             | 3                              | %93         | 797.517.000                      | 634.189.000        | 325.388.286,12         |
| <b>S.A.2</b> Girişimcilik kültürünü yaygınlaştırmak, girişimciliği geliştirmek ve girişimlerin sürdürülebilirliğini sağlamak.                                                          | 4                   | 13                                      | 10                                        | 2                                                 | 1                                             | %92         | 11                            | 7                              | 3                              | 1                              | %90         | 244.500.000                      | 342.427.000        | 240.640.517            |
| <b>S.A.3</b> Kurumsal yapı ve algıyı güçlendirerek nitelikli hizmet sunma kapasitesini arttırmak.                                                                                      | 4                   | 19                                      | 14                                        | 5                                                 | 0                                             | %100        | 10                            | 6                              | 3                              | 1                              | %90         | 3.026.000                        | 3.443.700          | 2.746.500,65           |
| <b>TOPLAM</b>                                                                                                                                                                          | <b>13</b>           | <b>66</b>                               | <b>38</b>                                 | <b>17</b>                                         | <b>11</b>                                     | <b>%83</b>  | <b>64</b>                     | <b>41</b>                      | <b>18</b>                      | <b>5</b>                       | <b>%92</b>  | <b>1.045.043.000<sup>3</sup></b> | <b>980.059.700</b> | <b>568.775.303,43</b>  |

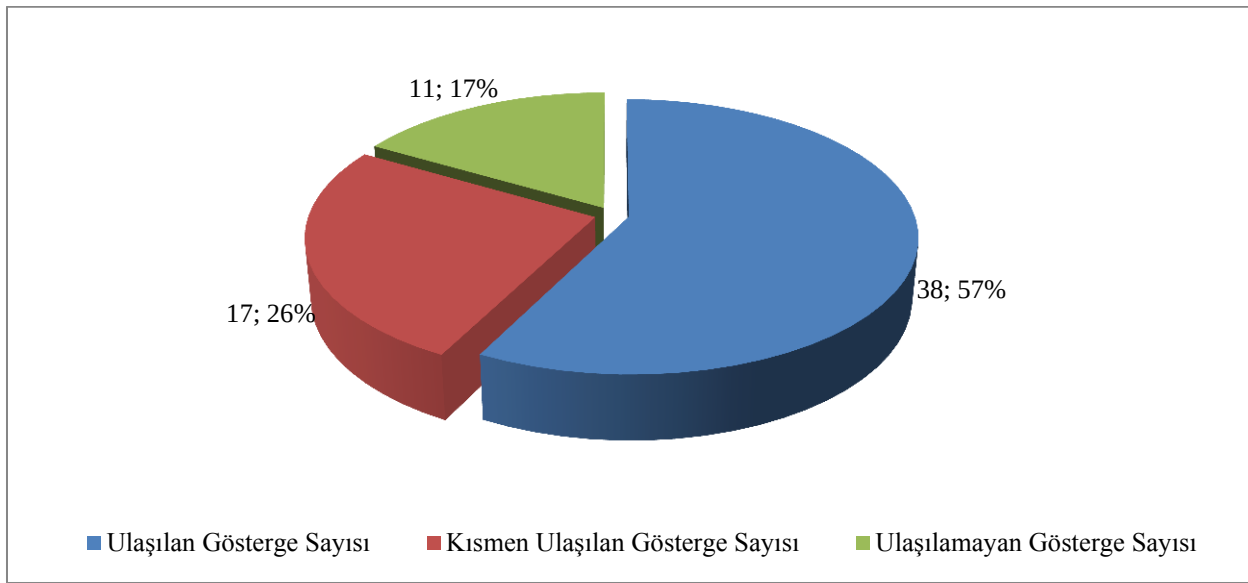
\*“Kısmen Ulaşılan” ibaresi, %50 ve üzerindeki gösterge gerçekleşmesini ifade etmektedir.

<sup>3</sup> 2016 Yılı Performans Programı’nda planlanan bütçe toplamı sehven 1.045.543.000 TL olarak yazılmıştır. 2016 yılı için belirlenen faaliyetlerin planlanan bütçelerinin toplamı 1.045.043.000 TL ’dir.

### 3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

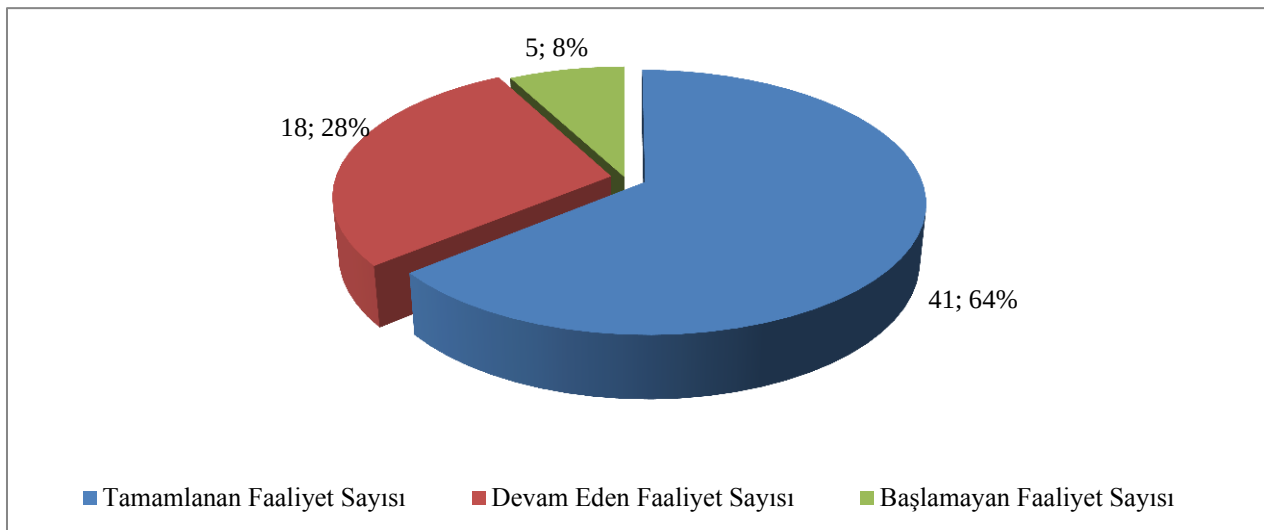
Başkanlığımız tarafından 2016 yılında, 2016-2020 Stratejik Planı'nda yer alan birinci stratejik amaca ilişkin 34, ikinci stratejik amaca ilişkin 13, üçüncü stratejik amaca ilişkin 19 olmak üzere toplam 66 performans göstergesi belirlenmiştir. Performans göstergeleri altı aylık ve yıllık dönemlerde izlenmiştir. Bu gösterge hedeflerinin 38'ine ulaşılmış, 17'sine kısmen ulaşılmış ve 11'sine ise ulaşılamamıştır. Performans göstergelerinin gerçekleşme durumları Grafik 12'de gösterilmiştir.

**Grafik 12: Performans Göstergesi Gerçekleşme Durumu**



Performans hedeflerine ulaşmak için belirlenmiş olan faaliyet sayısı 64 olup, bu faaliyetlerden 41'i tamamlanmış, 18'i devam etmekte olup 5'ine ise henüz başlanmamıştır. Faaliyet gerçekleşme durumları Grafik 13'de gösterilmiştir.

**Grafik 13: Faaliyet Gerçekleşme Durumu**



## **Performans Göstergelerinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri Aşağıda Yer Almaktadır:**

### **Ulaşılamayan Göstergeler:**

➤ 1.1.1 numaralı “Ar-Ge ve İnovasyon Programından yararlanan işletme sayısında bir önceki yıla göre artış oranı (%)” ve 1.1.3 numaralı “Endüstriyel Uygulama Programından yararlanan işletme sayısında bir önceki yıla göre artış oranı (%)”: Bu performans göstergelerinin hedeflerine ulaşamama nedenleri; 2016 yılı içerisinde KOSGEB Kanun’da yapılan değişiklik sonrası öğretim elemanlarının yeniden görevlendirilmesine gerek duyulması, bu durumda üniversitelerle yapılan yazışmaların zaman alması ve bazı üniversitelerin de görevlendirme yapmaması nedeniyle kurul toplanma süreçlerinin zaman alması, dolayısıyla bu destek programları kapsamında yıl içerisinde yapılan destek ödeme miktarının düşük olmasıdır.

➤ 1.1.5 numaralı “Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Desteği kapsamında desteklenen işletme sayısı. (adet)” ve 1.1.6 numaralı “Uluslararası Hızlandırıcı Programı kapsamında desteklenen işletme sayısı. (adet)”: 2016 yılı içerisinde;

- Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Desteği’ne 5 Kuluçka Merkezi başvurmuş; bunlardan 3’ü için değerlendirme kararı alınmış, 2’si için de onay verilmiştir.

- Uluslararası Hızlandırıcı Programı’na ise 10 işletme başvurmuş, 1 program onaylanmıştır. Ancak hem Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Desteği hem de Uluslararası Hızlandırıcı Programı kapsamında 2016 yılı içerisinde destek ödemesi gerçekleşmediği için bu performans göstergelerinin hedeflerine ulaşamamıştır.

➤ 1.1.7 “Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında yapılan ödemelerin tüm destek ödemeleri içindeki payı. (%)” göstergesine ulaşamama nedeni; 2016 yılı içerisinde KOSGEB Kanunu’nda yapılan değişiklik sonrası öğretim elemanlarının yeniden görevlendirilmesine gerek duyulması, bu durumda üniversitelerle yapılan yazışmaların zaman alması ve bazı üniversitelerin de görevlendirme yapmaması nedeniyle kurul toplanma süreçlerinin zaman alması, dolayısıyla bu destek programı kapsamında yıl içerisinde yapılan destek ödeme miktarının düşük olmasıdır.

➤ 1.2.3 “İstanbul Risk Sermayesi Girişimi’ne (iVCi) sermaye katkısı.”: Kurulduğu tarihte şirket adı iVCi olan ve Lüksemburg SIF Yasası uyarınca Anonim Şirket statüsünde kurulan Fonların Fonu yapısının adı Türk Yatırım Girişimi olarak değiştirilmiş ve bu yapıya 2016 yılında ikinci alt fon olarak TGIF de eklenmiş olup, yeni portföy fonlarına yatırımlara başlanmış, bu nedenle TGIF yatırımlarına ağırlık verilmiştir. Dolayısıyla bu performans göstergesi hedefine ulaşamamıştır.

➤ 1.2.6 “Borsa İstanbul Özel Pazar Destek Programı’ndan yararlanan işletme sayısı. (adet)”: 2016 yılı içerisinde Özel Pazara ilişkin destek programı çalışmalarına devam edilmiştir.

➤ 1.3.8 “Ortak proje yürütme ve iş birliği yapabilme kapasitelerini geliştirmeye yönelik ortaklık kuran işletme sayısı. (adet)”: KOSGEB destek programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanmakta olduklarından bu performans göstergesi hedefine talep yetersizliği nedeniyle ulaşamamıştır.



➤ 1.4.5 "Eşleştirme Desteği'nden faydalanan işletme sayısı. (adet)": KOSGEB destek programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanmakta olduklarından bu performans göstergesi hedefine talep yetersizliği nedeniyle ulaşamamıştır.

➤ 1.4.6 "Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Konsorsiyumlarının İş Planlarının gerçekleştirme yüzdesi. (%)": AİA'lar tarafından verilen hizmetler, İş Planlarında tanımlanmakta olup AİA'lar tarafından 2 yıllık dönemler için hazırlanan İş Planlarının gerçekleştirme durumuna ilişkin Avrupa Komisyonu'na sunulan raporlar esas alınmaktadır. 2015-2016 dönemi için hazırlanması gereken raporun süresi Avrupa komisyonu tarafından 2017 yılının ilk aylarına kadar uzatıldığı için raporlama çalışmaları devam etmektedir.

➤ " Verilen KOBİ ve Girişimcilik ödül sayısı. (adet)": 5. KOBİ ve Girişimcilik Ödülleri için toplam 2.200 başvuru yapılmıştır. Söz konusu başvurular sistem ön değerlendirmesinden geçtikten sonra, Müdürlüklerimizce incelenmiş ve Komisyon değerlendirmelerine tabi tutulmuştur. Üç aşamalı değerlendirmeyi geçen, 9 kategoride toplamda 41 işletme finale kalmıştır. Belirlenen 41 finalist; KOSGEB, özel sektör, kamu kurum/kuruluşları, ekonomi alanında öne çıkmış yazarlar ve üniversitelerden olmak üzere oluşturulan toplam 7 (yedi) üyeli Değerlendirme Jürisince değerlendirilmiş olup ödül töreni 2017 yılında yapılacaktır.

#### **Planlanan Hedefin Çok Üstünde Gerçekleşme Görülen Göstergeler:**

➤ 1.2.7 "AB Fonlarının kullanımının artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı. (adet)" gösterge ile 1.2.8 "AB Fonlarının kullanımının artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinliklere iştirak eden katılımcı sayısı. (adet)":

Başkanlığımız tarafından Avrupa Birliği İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programının (COSME Programı) ulusal koordinasyonu yürütülmektedir. Programa ilişkin ulusal koordinasyon sürecinde kapasite oluşturma, direkt ve dolaylı etkilerinin maksimize edilmesi ve kapsam dâhilindeki fonlardan en üst düzeyde yararlanılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu nedenle, gerçekleştirilen etkinlik sayısı ve iştirak eden katılımcı sayısı yüksek değerlerde gerçekleşmiştir.

➤ 1.4.4 "Lojistik Desteği'nden faydalanan işletme sayısı. (adet)": KOSGEB destek programlarından işletmeler talepleri halinde yararlanmakta olduklarından bu performans göstergesinde talep fazlalığı nedeniyle hedefin çok üstünde gerçekleşme sağlanmıştır.

➤ 2.1.1 numaralı "Düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Programı sayısı. (adet)"

2.1.2 numaralı "KOSGEB ile diğer kurum/kuruluşlar arasında yapılan iş birlikleri ile gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi sayısı. (adet)"

2.1.3 numaralı "Düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Programlarını tamamlayarak sertifika alan girişimci adayı sayısı. (adet)"

2.1.4 numaralı "KOSGEB ile diğer kurum/kuruluşlar arasında yapılan iş birlikleri ile gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri sonrasında katılım belgesi almaya hak kazanan katılımcı sayısı. (adet)":

- Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin süresinin 32 saate düşürülmesi,
- 2016 yılının ikinci yarısından itibaren KOSGEB personelinin daha fazla Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi vermesi,
- KOSGEB'in hizmet ve desteklerinin tanıtımının yazılı, görsel ve sosyal medyada etkin olarak yapılması

gibi etkenler sebebiyle Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine çok fazla talep olmuş ve yıl içerisinde performans hedefinin çok üstüne çıkılarak; 630'u KOSGEB tarafından, 4.891'i diğer kurum/kuruluşlar tarafından olmak üzere toplamda 5.521 eğitim düzenlemiş olup 176.092 girişimci adayı katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.

➤ 2.3.1 numaralı "*Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Programı sayısı. (adet)*" ve 2.3.2 numaralı "*Yeni Girişimci Desteği'nden yararlanan özel hedef gruplarında yer alan girişimci sayısı. (adet)*":

17/09/2015 tarihli yapılan mevzuat revizyonu kapsamında Yeni Girişimci Desteği için sağlanan oran; 1. ve 2. Bölgeler için; %60 (altmış), girişimcinin kadın veya özürlü olması halinde %70 (yetmiş), 3., 4., 5. ve 6. Bölgelerde %70 (yetmiş), girişimcinin kadın veya özürlü olması halinde %80 (seksen) olarak uygulanmakta iken; 1. ve 2. Bölgeler için; %60 (altmış), 3., 4., 5. ve 6. Bölgelerde %70 (yetmiş), girişimcinin; kadın, gazi, birinci derecede şehit yakını veya engelli olması halinde % 20 (yirmi) ilave edilerek uygulanmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda kadın, gazi, birinci derecede şehit yakını veya engelli girişimcilere sağlanan pozitif ayrımcılığın, Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine ve dolayısıyla Yeni Girişimci Desteği'ne olan talebi pozitif yönde etkilediği düşünülmektedir.

➤ 2.4.2 numaralı "*İŞGEM Desteği alan işletici kuruluş sayısı. (adet)*": 2016 yılı içerisinde destek ödemesi yapılan 4 işletici kuruluş bulunmaktadır. 2 işletici kuruluşun ilk destek ödemesi 2016 yılında gerçekleşmiştir. Diğer 2 işletici kuruluşa ait destek başvuru süreci önceki yıllarda başlamış olup destek ödeme işlemleri 2016 yılında da devam etmiştir. Bu sebeple hedefin dört katı gerçekleşme sağlanmıştır.

➤ 3.1.1 numaralı "*Çağrı Merkezi tarafından karşılanan çağrı sayısı. (adet)*": KOSGEB'in hizmet ve desteklerinin tanıtımının yazılı, görsel, sosyal medyada etkin olarak yapılması ve 2016 yılının son çeyreğinde kamuoyuna açıklanan KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği'ne olan ilgi nedeniyle KOSGEB Çağrı Merkezi'ne gelen çağrı sayısı planlanan hedefin çok üstünde gerçekleşmiştir.

➤ 3.1.7 numaralı "*İş birliği yapılan uluslararası örgüt sayısı. (adet)*" : Ülkemizin dışa açılma sürecinde Dışişleri Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, AB Bakanlığı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile koordinasyon içinde KOBİ'lere yönelik çeşitli faaliyetler yürütülmektedir. Bu kapsamda ve KOSGEB'in uluslararası tanınırlığının artması nedeniyle işbirliğini gerçekleştirmek üzere temasa geçilen uluslararası örgüt sayısında artış olmuştur.

➤ 3.1.8 numaralı "*İmzalanan Mutabakat Zaptı sayısı.(adet)*": KOSGEB'in tanınırlığının artması sonucu, ülkemizdeki Büyükelçilerin Başkanlığımızı ziyaretleri sırasında, işbirliğini sağlayamaya yönelik altyapının oluşturulması için Mutabakat Zaptı imzalanması konusu gündeme gelmektedir.

Ayrıca ülkemizin dışa açılma politikası kapsamında Dışişleri Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı aracılığı ile ülkelerden KOBİ'ler alanında işbirliği yapma talepleri gelmektedir. Bu talepler Başkanlığımızca değerlendirilmekte olup, misyon ve vizyonumuz kapsamında, işbirliğimizin başlatılmasında ilk adım olarak Mutabakat Zaptları imzalanmakta ve gelen talepler doğrultusunda mevcut Mutabakat Zaptları yeni belirlenen işbirliği alanları doğrultusunda yenilenmektedir. Bu nedenle Mutabakat Zaptı ve Eylem Planı sayısında artış olmuştur.

#### **4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

2016 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan performans gerçekleşme verileri KOSGEB Veri Tabanı (Yönetim Karar Destek Sistemi(YKDS) portalı), muhasebe programı ve birim faaliyet raporlarından elde edilmiştir. KOSGEB'in temel faaliyet alanı olan KOBİ destek faaliyetleri konusunda il, sektör ve ölçek bazında raporlama yapılabilmektedir. Gerçekleştirilen faaliyetler performans hedefleri ile ilişkilendirilebilmekte ve izlenebilmektedir.

## **IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **A. ÜSTÜNLÜKLER**

- 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü vasıtasıyla KOBİ ve girişimcilere yerinde hizmet ve destekler sunabilmesi,
- Hedef kitleye sunduğu hizmet ve desteklerin çeşitli olması,
- Kurumsal hafızasının güçlü ve saha tecrübesinin yüksek olması,
- Orta ve uzun vadeli hedeflerinin açık olarak belirlenmiş olması,
- Hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre destek modeli oluşturabilme kabiliyetine sahip olması,
- Ulusal ve uluslararası kurum kuruluşlarla etkili işbirlikleri kurabilmesi,
- Uluslararası sahada güçlü bir imaja sahip olması,
- Nitelikli ve deneyimli personele sahip olması,
- Bilgi işlem altyapısının sürekli olarak geliştirilmesi,
- Etkin tanıtım yaparak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirmek amacıyla yazılı, görsel ve sosyal medyanın yerinde ve etkili kullanılması.

### **B. ZAYIFLIKLAR**

- KOSGEB Müdürlüklerinde personel eksikliklerinin bulunması,
- Kariyer planlamasındaki yetersizlikler nedeniyle çalışanlardaki motivasyon düşüklüğü,
- Sahadan toplanan verilerin etkin kullanılamaması.

## C. DEĞERLENDİRME

KOSGEB, 81 ilde 88 KOSGEB Müdürlüğü ve 30 ilde 74 KOSGEB Temsilciliği ile etkin ve yerinde hizmet vermektedir.

2016 yılı içerisinde 9 destek programı ve Teminat Giderleri Desteği ile hedef kitlenin ihtiyaçları doğrultusunda destekler sağlanmış ayrıca KOBİ'lerin finansman sorunlarının çözümüne yönelik olarak 5 ayrı kredi faiz desteği programı uygulanmıştır.

Girişimcilik kültürünü geliştirmek ve başarılı yeni işletmelerin kurulmasını teşvik etmek amacıyla 81 ilde kurum/kuruluşlarla yapılan işbirliği protokolleri ile Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmiş ve 176.092 girişimci aday katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.

Genel Destek Programı'nda KOBİ'lerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda iyileştirmeler yapılarak, programın daha etkin ve verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Ar-Ge ve inovasyon projelerinin sonuçlarının ticarileştirilmesi ve teknolojik ürüne yönelik tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen TEKNOPAZAR Desteği KOSGEB'e devredilmiş olup 2016 yılının ikinci yarısında uygulamaya alınmıştır.

KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajını güçlendirmek hedefi doğrultusunda 69 ülke ve 29 uluslararası örgüt ile işbirliği yapılmış ve 13 ülke ile mutabakat zaptı imzalanmıştır.

Etkin bir insan kaynağı yönetimi sağlamak amacıyla hizmet içi eğitimler düzenlenmiş, personel yurt içi eğitimlere gönderilmiştir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ar-Ge ve inovasyonun öneminin daha iyi anlaşılmasına katkı sağlanarak Ar-Ge projelerinin sayısının artırılması yönünde çalışmalar yürütülecektir.

KOBİ'lere eğitim, danışmanlık, yurt içi fuarlara katılım, yurt dışı iş gezisi, tanıtım, eşleştirme, nitelikli eleman istihdamı, enerji verimliliği, tasarım, sınai mülkiyet hakları, belgelendirme, test analiz ve kalibrasyon ve bağımsız denetim desteklerinden oluşan genel amaçlı destekler verilmeye devam edecektir.

Desteklerin kullanımını yaygınlaştırmak ve etkinliğini arttırmak amacıyla KOBİ'ler ve girişimcilere yönelik yaygın bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri yürütülmesine devam edilecektir.

Genişleyen hedef kitleyle birlikte medyada ve ulusal kanallarda KOSGEB'in daha fazla yer alması yönünde çalışmalar yürütülecektir.

Personelin bilgi ve deneyimini geliştirmek adına hizmet içi eğitime önem verilerek yıl içerisinde ihtiyaca göre eğitim sayısı artırılacaktır.

KOSGEB'in uluslararası alanda görünürlüğünün artmasına yönelik olarak, uluslararası etkinliklerde kurumumuzu ve faaliyetlerini tanıtmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.

**Tablo 28: Performans Göstergeleri Gerçekleşme Tablosu**

| Hedef No | Hedef                                                                                              | Performans Hedefi                                                                                  | PG. NO | Performans Göstergesi                                                                                                                                                | 2016 Yılı Gösterge Hedefi | Gösterge Gerçekleşmesi | Gösterge Gerçekleşme Durumu |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------|
| 1.1.     | Ar-Ge/yenilikçilik faaliyetlerinin geliştirilmesi ve ekonomik değere dönüştürülmesi sağlanacaktır. | Ar-Ge/yenilikçilik faaliyetlerinin geliştirilmesi ve ekonomik değere dönüştürülmesi sağlanacaktır. | 1      | Ar-Ge ve İnovasyon Programından yararlanan işletme sayısında bir önceki yıla göre artış oranı (%)                                                                    | %5                        | -% 4,45                | Ulaşılamadı                 |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 2      | Ar-Ge ve İnovasyon Programı kapsamında desteklenen Ar-Ge personeli sayısı. (adet/yıl)                                                                                | 1.100                     | 1.070                  | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 3      | Endüstriyel Uygulama Programından yararlanan işletme sayısında bir önceki yıla göre artış oranı (%)                                                                  | %5                        | -% 20,6                | Ulaşılamadı                 |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 4      | Endüstriyel Uygulama Programı kapsamında desteklenen personel sayısı. (adet/yıl)                                                                                     | 350                       | 233                    | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 5      | Uluslararası Kuluçka Merkezi Kurma Desteği kapsamında desteklenen işletme sayısı. (adet)                                                                             | 1                         | 0                      | Ulaşılamadı                 |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 6      | Uluslararası Hızlandırıcı Programı kapsamında desteklenen işletme sayısı. (adet)                                                                                     | 5                         | 0                      | Ulaşılamadı                 |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 7      | Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında yapılan ödemelerin tüm destek ödemeleri içindeki payı. (%)                                       | %20                       | % 9,8                  | Ulaşılamadı                 |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 8      | Ar-Ge, İnovasyon Programından başarı ile mezun olanlardan Endüstriyel Uygulama Destek Programı'ndan yararlanan işletme sayısı. (adet)(her yıl yeni başvuru)          | 65                        | 69                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 9      | Girişimci olarak başvurup Ar-Ge İnovasyon Programı kapsamında desteklenen işletmelerin toplam Ar-Ge İnovasyon Programı kapsamında desteklenen işletmelere oranı. (%) | %18                       | %32,19                 | Ulaşıldı                    |
| 1.2.     | Finansmana erişim kolaylaştırılacaktır.                                                            | Finansmana erişim kolaylaştırılacaktır.                                                            | 1      | Kredi faiz destek programlarından faydalanan işletme sayısı. (adet)                                                                                                  | 2.000                     | 1.069                  | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 2      | GİP KOBİ Destek Programından yararlanan işletme sayısı. (adet)                                                                                                       | 2                         | 2                      | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 3      | İstanbul Risk Sermayesi Girişimi'ne (iVCi) sermaye katkısı.                                                                                                          | 20.540.000                | 8.008.250              | Ulaşılamadı                 |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 4      | Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu'na (TGİF) sermaye katkısı.                                                                                                             | 11.500.000                | 19.851.030             | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 5      | Kredi garanti sistemi, girişim sermayesi ve sermaye piyasaları hakkında KOBİ'lere sağlanan bilgilendirme/tanıtım sayısı. (adet)                                      | 20                        | 38                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 6      | Borsa İstanbul Özel Pazar Destek Programı'ndan yararlanan işletme sayısı. (adet)                                                                                     | 1                         | -                      | Ulaşılamadı                 |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 7      | AB Fonlarının kullanımının artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısı. (adet)                                                                            | 2                         | 20                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                    |                                                                                                    | 8      | AB Fonlarının kullanımının artırılmasına yönelik gerçekleştirilen etkinliklere iştirak eden katılımcı sayısı. (adet)                                                 | 150                       | 3.000                  | Ulaşıldı                    |

| Hedef No | Hedef                                                                                                                                                                   | Performans Hedefi                                                                                                                                                       | PG. NO | Performans Göstergesi                                                                                                                | 2016 Yılı Gösterge Hedefi | Gösterge Gerçekleşmesi | Gösterge Gerçekleşme Durumu |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------|
| 1.3.     | KOBİ'lerin üretim ve yönetim becerilerini, işbirliği yapma kültürlerini geliştirerek ekonomideki payları ile verimlilik düzeylerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. | KOBİ'lerin üretim ve yönetim becerilerini, işbirliği yapma kültürlerini geliştirerek ekonomideki payları ile verimlilik düzeylerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. | 1      | Elektronik ortamda KOBİ'lere sunulan eğitim programı sayısı. (adet)                                                                  | 25                        | 35                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 2      | Elektronik ortamda KOBİ'lere sunulan eğitimlerden yararlanma sayısı. (adet)                                                          | 4.500                     | 3.966                  | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 3      | KOBİ Proje Destek Programı kapsamında desteklenen işletme sayısı. (adet)                                                             | 550                       | 584                    | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 4      | Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı kapsamında desteklenen proje sayısı. (adet)                                                    | 8                         | 13                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 5      | Genel Destek Programı kapsamında desteklenen işletme sayısı. (adet)                                                                  | 20.000                    | 24.583                 | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 6      | KOSGEB Laboratuvarlarında gerçekleştirilen toplam test/analiz sayısı. (adet)                                                         | 64.000                    | 61.665                 | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 7      | İşbirliği-Güçbirliği Destek Programından yararlanan işletme sayısı. (adet)                                                           | 65                        | 35                     | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 8      | Ortak proje yürütme ve iş birliği yapabilme kapasitelerini geliştirmeye yönelik ortaklık kuran işletme sayısı. (adet)                | 320                       | 146                    | Ulaşılamadı                 |
| 1.4.     | KOBİ'lerin dış pazarlara erişim imkân ve kabiliyetleri geliştirilecek ve uluslararasılaşmaları sağlanacaktır.                                                           | KOBİ'lerin dış pazarlara erişim imkân ve kabiliyetleri geliştirilecek ve uluslararasılaşmaları sağlanacaktır.                                                           | 1      | Yurt İçi Uluslararası İhtisas Fuar Desteği'nden faydalanan işletme sayısı. (adet)                                                    | 6.000                     | 5.447                  | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 2      | Nitelikli Eleman İstihdam Desteği kapsamında desteklenen dış ticaret personeli sayısı.(adet)                                         | 100                       | 142                    | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 3      | Yurt Dışı İş Gezisi Desteği'nden faydalanan işletme sayısı. (adet)                                                                   | 3.600                     | 1.892                  | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 4      | Lojistik Desteği'nden faydalanan işletme sayısı. (adet)                                                                              | 10                        | 69                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 5      | Eşleştirme Desteği'nden faydalanan işletme sayısı. (adet)                                                                            | 50                        | 7                      | Ulaşılamadı                 |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 6      | Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Konsorsiyumlarının İş Planlarının gerçekleştirme yüzdesi. (%)                                            | %75                       | -                      | Ulaşılamadı                 |
| 1.5.     | Ulusal politika dokümanlarında önceliklendirilen konulara yönelik destekler geliştirilecektir.                                                                          | Ulusal politika dokümanlarında önceliklendirilen konulara yönelik destekler geliştirilecektir.                                                                          | 1      | Orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlarında ortak imalata yönelik iş birliği projeleri ile desteklenen işletme sayısı. (adet)        | 5                         | 3                      | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 2      | Orta-yüksek /yüksek teknoloji olarak faaliyet gösteren sektörlerde destek sağlanan işletme sayısı. (adet)                            | 3.600                     | 3.996                  | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 3      | Destek sağlanan imalat sektörü işletmelerinin tüm destek programlarından aldığı pay. (%)                                             | ≥%40                      | % 35,6                 | Kısmen Ulaşıldı             |
| 2.1.     | Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.                                                                                                               | Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.                                                                                                               | 1      | Düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Programı sayısı. (adet)                                                                    | 240                       | 630 <sup>4</sup>       | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 2      | KOSGEB ile diğer kurum/kuruluşlar arasında yapılan iş birlikleri ile gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi sayısı. (adet) | 2.750                     | 4.891 <sup>5</sup>     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 3      | Düzenlenen Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Programlarını tamamlayarak sertifika alan girişimci adayı sayısı. (adet)                   | 6.500                     | 19.130                 | Ulaşıldı                    |

<sup>4</sup> Bu veri 22.02.2017 tarihinde YKDS'den alınmıştır.

<sup>5</sup> Bu veri 22.02.2017 tarihinde YKDS'den alınmıştır.



| Hedef No | Hedef                                                                                                          | Performans Hedefi                                                                                              | PG. NO | Performans Göstergesi                                                                                                                                                                           | 2016 Yılı Gösterge Hedefi | Gösterge Gerçekleşmesi | Gösterge Gerçekleşme Durumu |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------|
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 4      | KOSGEB ile diğer kurum/kuruluşlar arasında yapılan iş birlikleri ile gerçekleştirilen Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri sonrasında katılım belgesi almaya hak kazanan katılımcı sayısı. (adet) | 110.000                   | 156.962                | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 5      | Öğrencilerine İş Planı Ödülü verilen üniversite sayısı. (adet)                                                                                                                                  | 2                         | 1                      | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 6      | Verilen KOBİ ve Girişimcilik ödül sayısı. (adet)                                                                                                                                                | 10                        | 0 <sup>6</sup>         | Ulaşılamadı                 |
| 2.2.     | Hayatta kalma şansı yüksek, büyüme ve istihdam oluşturma potansiyeli taşıyan yeni girişimler desteklenecektir. | Hayatta kalma şansı yüksek, büyüme ve istihdam oluşturma potansiyeli taşıyan yeni girişimler desteklenecektir. | 1      | Yeni Girişimci Desteği'nden yararlanan işletme sayısı. (adet)                                                                                                                                   | 10.000                    | 15.535                 | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 2      | Yeni Girişimci Desteği'nden yararlanan işletmelerin hayatta kalma oranı. (%)                                                                                                                    | %85                       | %85 <sup>7</sup>       | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 3      | İmalat sanayinde faaliyet gösteren girişimcilerin Yeni Girişimci Desteği'nden aldığı pay. (%)                                                                                                   | %25                       | % 24                   | Kısmen Ulaşıldı             |
| 2.3.     | Özel hedef grupları desteklenecektir.                                                                          | Özel hedef grupları desteklenecektir.                                                                          | 1      | Uygulamalı Girişimcilik Eğitim Programı sayısı. (adet)                                                                                                                                          | 30                        | 97                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 2      | Yeni Girişimci Desteği'nden yararlanan özel hedef gruplarında yer alan girişimci sayısı. (adet)                                                                                                 | 600                       | 9.963 <sup>8</sup>     | Ulaşıldı                    |
| 2.4.     | Girişimcileri destekleyecek mekanizmaların geliştirilmesi sağlanacaktır.                                       | Girişimcileri destekleyecek mekanizmaların geliştirilmesi sağlanacaktır.                                       | 1      | Girişimciliğin geliştirilmesi amacıyla özel-kamu sektörleriyle yapılan iş birliği sayısı. (adet)                                                                                                | 1                         | 1                      | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 2      | İŞGEM Desteği alan işletici kuruluş sayısı. (adet)                                                                                                                                              | 1                         | 4                      | Ulaşıldı                    |
| 3.1.     | KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir.                            | KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir.                            | 1      | Çağrı Merkezi tarafından karşılanan çağrı sayısı. (adet)                                                                                                                                        | 90.000                    | 244.829                | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 2      | Etkin tanıtıma yönelik hazırlanan basılı ve görsel materyal çeşidi. (adet)                                                                                                                      | 5                         | 5                      | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 3      | Yerel ve ulusal medyada çıkan haber sayısı. (adet)                                                                                                                                              | 15.000                    | 21.197                 | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 4      | Yayımlanan e-dergi sayısı.(adet)                                                                                                                                                                | 12                        | 9                      | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 5      | KOSGEB destek ve hizmetlerinden memnuniyet oranı. (%)                                                                                                                                           | %70                       | % 87,55 <sup>9</sup>   | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 6      | İş birliği yapılan ülke sayısı. (adet)                                                                                                                                                          | 60                        | 69                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 7      | İş birliği yapılan uluslararası örgüt sayısı. (adet)                                                                                                                                            | 10                        | 29                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                                                                                |                                                                                                                | 8      | İmzalanan Mutabakat Zaptı sayısı.(adet)                                                                                                                                                         | 2                         | 11                     | Ulaşıldı                    |

<sup>6</sup> Değerlendirme Jürisi tarafından 9 kategori için birinciler belirlenmiş olup ödül töreni 2017 yılında yapılacaktır.

<sup>7</sup> Yeni Girişimci Desteği'nden yararlanan işletmelerden 2016 yılı sonuna kadar hazırlanan Yeni Girişimci Desteği İşletme İzleme Raporu'na göre halen açık olan/faaliyetlerini sürdüren işletmelerin oranını göstermektedir.

<sup>8</sup> Yeni Girişimci Desteği kapsamında destek ödemesi yapılan kadın, genç ve engelli girişimci sayısıdır.

<sup>9</sup> Bu oran KOSGEB Çağrı Merkezi memnuniyet anketi sonuçlarından elde edilmiştir.

| Hedef No | Hedef                                                  | Performans Hedefi                                      | PG. NO | Performans Göstergesi                                                                                                                  | 2016 Yılı Gösterge Hedefi | Gösterge Gerçekleşmesi | Gösterge Gerçekleşme Durumu |
|----------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------|
|          |                                                        |                                                        | 9      | Uluslararası örgütler ve ülkeler bazında ortak yürütülen program/proje sayısı. (adet)                                                  | 6                         | 6                      | Ulaşıldı                    |
| 3.2.     | İş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır. | İş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır. | 1      | İç Denetim Programlarının gerçekleşme oranı. (%)                                                                                       | %100                      | % 100                  | Ulaşıldı                    |
|          |                                                        |                                                        | 2      | Gerçekleştirilen denetim sayısı. (adet)                                                                                                | 7                         | 10                     | Ulaşıldı                    |
|          |                                                        |                                                        | 3      | Birimler tarafından elektronik ortamda iş süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik yapılan taleplerin karşılanma yüzdesi. (%)            | %80                       | % 90                   | Ulaşıldı                    |
|          |                                                        |                                                        | 4      | İç kontrol Uyum Eylem Planı'nın gerçekleşme oranı. (%)                                                                                 | %22                       | % 13.8                 | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                        |                                                        | 5      | Uyum sağlanan "İç Kontrol Genel Şartı" sayısı. (kümülatif)(adet)                                                                       | 25                        | 19                     | Kısmen Ulaşıldı             |
| 3.3.     | Teknik ve fiziki altyapı güçlendirilecektir.           | Teknik ve fiziki altyapı güçlendirilecektir.           | 1      | Fiziki şartları iyileştirilen bina sayısı. (adet)                                                                                      | 5                         | 3                      | Kısmen Ulaşıldı             |
|          |                                                        |                                                        | 2      | Birimler tarafından elektronik ortamda teknik ve fiziki şartların iyileştirilmesine yönelik yapılan taleplerin karşılanma yüzdesi. (%) | %80                       | % 98                   | Ulaşıldı                    |
|          |                                                        |                                                        | 3      | Tüm KOSGEB Müdürlüklerinin internet bağlantısının, metro ethernet bağlantı yapısına dönüştürülmesi.                                    | √                         | % 96                   | Kısmen Ulaşıldı             |
| 3.4.     | Etkin bir insan kaynağı yönetimi sağlanacaktır.        | Etkin bir insan kaynağı yönetimi sağlanacaktır.        | 1      | Çalışan başına düşen toplam eğitim saati. (saat/kişi)                                                                                  | 15                        | 17,34                  | Ulaşıldı                    |
|          |                                                        |                                                        | 2      | Yurt dışı/Yurt içi eğitimlere gönderilen çalışan sayısı. (adet)                                                                        | 852                       | 1.164                  | Ulaşıldı                    |

**Tablo 29: Faaliyet Gerçekleşmeleri Tablosu**

| H. No | Hedef                                                                                              | Performans Hedefi                                                                                  | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                                         | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
| 1.1.  | Ar-Ge/yenilikçilik faaliyetlerinin geliştirilmesi ve ekonomik değere dönüştürülmesi sağlanacaktır. | Ar-Ge/yenilikçilik faaliyetlerinin geliştirilmesi ve ekonomik değere dönüştürülmesi sağlanacaktır. | 1     | Firmaların ticarileştirmeye yönelik kapasitesinin artırılması amacıyla mentörlük mekanizması geliştirilecek ve uygulanacaktır.         | Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı Ocak 2016 itibarıyla yürürlüğe alınmıştır. Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı kapsamında KOBİ'lerin mentörlük hizmetlerine erişimi desteklenecektir. ABD'nde kurulacak 3 adet Uluslararası Kuluçka Merkezinin desteklenmesi kararı alınmış olup, 2 başvuru için destek süreci başlamıştır. İcra Komitesine sunulmak üzere hazırlanmış olan Teknoloji Kuluçka Merkezlerinin desteklenmesine yönelik destek programı ile ulusal çapta mentörlük mekanizmasının uygulanması da mümkün olacaktır.                                                                                                                                    | -                    | -                 | -                      | D                                      | TYDDB-KM               |
|       |                                                                                                    |                                                                                                    | 2     | Teknoloji Geliştirme Merkezlerinin (TEKMER'lerin) etkinliğini artırmak amacıyla sistem yeniden yapılandırılacaktır.                    | KOSGEB çalışma grubu 3-7 Ocak 2016 tarihleri arasında Bolu'da TEKMER'ler ve muhtemel ulusal inkübatör modelleri hakkında farklı destek ve yapı senaryoları üretecek şekilde bir araya gelmiştir. TEKMER'lerin yapılandırılması çalışmaları çerçevesinde yeterli doluluk oranına sahip olmayan TEKMER'ler kapatılarak, var olan protokoller desteklerin sağlanmasına yönelik olarak Ar-Ge İnovasyon Protokolüne dönüştürülmektedir. 2016 Aralık Sonu itibarıyla 32 TEKMER ve 87 Ar-Ge İnovasyon Protokolleri ile üniversite-sanayi-kamu işbirliği sürdürülmektedir. Ulusal inkübasyon sistemine katkı sağlamak amacıyla Teknoloji Kuluçka Merkezlerinin desteklenmesine yönelik yeni model çalışmaları sürdürülmektedir. | -                    | -                 | -                      | D                                      | TYDDB-KM               |
|       |                                                                                                    |                                                                                                    | 3     | Öncelikli sektörlerde yenilikçi girişimciliği desteklemek amacıyla kuluçka merkezleri ve hızlandırıcıların kurulması desteklenecektir. | Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı Ocak 2016 itibarıyla yürürlüğe alınmıştır. ABD'nde kuluçka merkezi kurulmasına yönelik olarak çağrıya çıkmıştır. Çağrıya sunulan 5 başvuru değerlendirilmiş olup, ABD'nde kurulacak 3 Uluslararası Kuluçka Merkezinin desteklenmesi kararı alınmıştır. İki başvuru sahibi taahhütname vermiş ve destek süreci başlamıştır. Uluslararası Hızlandırıcı Programı                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                    | -                 | -                      | D                                      | TYDDB-KM               |

| H. No | Hedef | Performans Hedefi | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                                                                                                                                                                          | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|-------|-------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |       |                   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                         | Organizasyonel Hızlandırıcı Programı kapsamında Ocak ayında Sabancı Üniversitesi'nden başvuru gelmiş ve kabul edilmiştir. Mevzuat çalışmaları devam eden Teknoloji Kuluçka Merkezi Destek Programı kapsamında ulusal olarak öncelikli sektörlerle yönelik kuluçka merkezlerinin kurulması da desteklenebilecektir.                                                                                                             |                      |                   |                        |                                        |                        |
|       |       |                   | 4     | Yenilikçi girişimcilik desteklerinin sağlanmasında mevcut hızlandırıcılarla yapılabilecek işbirliklerine yönelik bir analiz çalışması yapılacaktır.                                                                                                                     | Araştırma projesi ya da analiz çalışması için bütçe ödeneği talep edilmiş olup, gerekli ödenek sağlanamadığından gerçekleştirilememiş olmakla birlikte ilgili taraflarla görüşülerek hızlandırıcılarla işbirliklerine yönelik olarak Uluslararası Kuluçka Merkezi ve Hızlandırıcı Destek Programı uygulamaya alınmıştır. Bu çerçevede ayrıca bir araştırma projesi ya da analiz çalışması yapılmasına ihtiyaç duyulmamaktadır. | -                    | -                 | -                      | T                                      | TYDDB KAPKDB           |
|       |       |                   | 5     | KOBİ'lerin ve girişimcilerin Ar-Ge ve inovasyona yönelik projeleri desteklenecektir. (Ar-Ge ve İnovasyon Programı)                                                                                                                                                      | 2016 yılı içerisinde Ar-Ge ve İnovasyon Programı kapsamında 708 işletmeye 27.295.239,52 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 130.850.000          | 36.804.000        | 27.295.239,52          | T                                      | TYDDB-KM               |
|       |       |                   | 6     | Endüstriyel Uygulama Programı kapsamında, işletmelerin başarı ile tamamlanan Ar-Ge, inovasyon projeleri ile patent sahiplerinin ve doktora çalışması neticesinde ortaya çıkan projelerin endüstriyel uygulama aşaması desteklenecektir. (Endüstriyel Uygulama Programı) | 2016 yılı içerisinde Endüstriyel Uygulama Programı kapsamında 200 işletmeye 22.601.044,31 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 95.850.000           | 35.924.000        | 22.601.044,31          | T                                      | TYDDB-KM               |
|       |       |                   | 7     | Endüstriyel Uygulama Programı kapsamında Personel Gideri Desteği verilecektir.                                                                                                                                                                                          | 2016 yılı içerisinde Endüstriyel Uygulama Programı/Personel Gideri Desteği kapsamında 233 personel için 108 işletmeye 1.514.128,72 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                       | 16.650.000           | 1.997.000         | 1.514.128,72           | T                                      | TYDDB-KM               |

| H. No | Hedef                                   | Performans Hedefi                       | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
| 1.2.  | Finansmana erişim kolaylaştırılacaktır. | Finansmana erişim kolaylaştırılacaktır. | 1     | KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştırılacaktır. Mevcut finansman kaynaklarının ulaşımının kolaylaştırılması sağlanacak, KOSGEB KOBİ Kredi Faiz Destek Programları ile KOBİ'lerin finansmana erişim imkanları artırılabilecektir./KOBİ'lerin uygun koşullarda banka kredileri temin edebilmelerine yönelik kredi faiz destek programları uygulanacaktır. | <p>01.01.2015 tarihinden itibaren ülkemizde yaşanan doğal afetler (özellikle sel, su baskını, zelzele, büyük kuraklık, anormal şiddette fırtına,) harp, genel grev, yangın, halk hareketleri, terör v.b. durumlardan etkilenen ve bu durumu ilgili resmi makamlardan belgeleyen, KOSGEB Veri Tabanı'na kaydı onaylı, Organize Sanayi Bölgelerinde faaliyette bulunan tüm işletmeler ile Organize Sanayi Bölgeleri dışında imalat sanayiinde faaliyette bulunan işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlamak amacıyla uygulanan Acil Destek Kredisi Programından 542 adet işletme faydalanmış, 52.995.500 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 12.911.375 TL faiz tutarı Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır.</p> <p>KOSGEB Veri Tabanı'na kayıtlı, imalat sanayiinde faaliyet gösteren ve KOSGEB Desteklerinden yasaklı olmayan işletmelerin kullanacakları yerli ve yeni makine ve teçhizat alımları için uygun koşullarda finansal destek sağlanması amacıyla uygulanan 2016 Yılı Makine Teçhizat Programı'ndan 31.12.2016 tarihi itibarıyla 238 adet işletme faydalanmış, 77.990.765 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 15.935.653 TL faiz tutarı Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır.</p> <p>2016 Yılı Makine Teçhizat Kredi Faiz Desteği Programı 31.05.2017 tarihinde sona erecektir.</p> <p>KOSGEB Veri Tabanı'na kaydı onaylı, güncel KOBİ Beyannamesi olan işletmelere uygun koşullarda finansal destek sağlanması amacıyla uygulanan KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Kredi Faiz Desteği Programı'ndan 31.12.2016 tarihi itibarıyla 288 adet işletme faydalanmış, 14.387.500 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 3.021.375 TL faiz tutarı İdare Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. KOSGEB Sıfır Faizli İşletme Kredisi Faiz Desteği programı 31.05.2017 tarihinde sona erecektir.</p> | 86.555.000           | 236.555.000       | 31.868.403             | T                                      | KFDB-KM                |

| H. No | Hedef | Performans Hedefi | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                                                                                                                                   | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler        |
|-------|-------|-------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
|       |       |                   | 2     | KOBİ'lerin enerji verimliliği etütleri ile belirledikleri enerji verimliliği önlemlerini uygulayabilmeleri için destek programları geliştirilecektir. Sanayide kullanılan verimsiz elektrik motorlarının dönüşümü sağlanacaktır. | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı/ Verimlilik Genel Müdürlüğü, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ve Kayseri Organize Sanayi Bölgesi işbirliğinde, pilot bölge olarak tespit edilen Kayseri Organize Sanayi Bölgesi'nde (Kayseri OSB) faaliyet gösteren enerji verimliliği çalışması yürütmüş işletmelerin yüksek verimli motor kullanımına geçmesini sağlamak amacıyla motor dönüşümü için ihtiyaç duyulan yatırımlara yönelik olarak "Sanayide Kullanılan Verimsiz Elektrik Motorlarının Dönüşümü Kredi Faiz Desteği Programı" uygulamasından 1 (bir) adet işletme faydalanmış, 289.000 TL kredi hacmine ulaşılmış ve 73.695 TL faiz tutarı Başkanlığımız tarafından karşılanmıştır. | 7.000.000            | 7.000.000         | 73.695                 | T                                      | <b>KFDB<br/>ABDİDB<br/>KM</b> |
|       |       |                   | 3     | Yenilikçi girişimcilerin ticarileştirme projelerine yönelik destek sağlayabilecek kredi garanti mekanizması oluşturulacaktır.                                                                                                    | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, KOSGEB, Halkbank, TÜBİTAK ve KGF temsilcilerinin katıldığı toplantılar düzenlenmiştir. Yenilikçi girişimcilerin öz kaynak ve Hazine destekli kefaletlerden uygun koşullarda yararlanabilme imkanlarının bulunduğu, ilave düzenlemelere gitme ihtiyacı duyulmadığı sonucuna varılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                    | -                 | -                      | B                                      | <b>KFDB</b>                   |
|       |       |                   | 4     | Kredi garanti fonu imkânlarından daha fazla KOBİ'nin yararlanması sağlanacaktır.                                                                                                                                                 | KGF'nin 2016 yılında onayladığı kefalet tutarı bir önceki yıla göre yaklaşık % 57,8 oranında artış göstermiştir.<br><br>Ayrıca KGF 2016 yılında;<br><ul style="list-style-type: none"> <li>Hazine destekli kefaletlerde de Portföy Garanti Sistemine geçmiş,</li> <li>KOSGEB - KGF Doğrudan Kefalet Protokolü, KOBİ maliyetlerinin düşürülmesi ve Sürekliliğin sağlanması amacıyla yenilenmiş,</li> <li>KGF Adıyaman şubesi açılmış,</li> <li>Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı kapsamında, KOBİ'lere yapılan Geri Ödemesiz Destek ön ödemelerinin KGF kefaleti ile teminatlandırılması için taraflar arasında protokol imzalanmıştır.</li> </ul>                    | -                    | -                 | -                      | D                                      | <b>KFDB</b>                   |

| H. No | Hedef | Performans Hedefi | F. No | Faaliyet/Proje                                                                      | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|-------|-------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |       |                   | 5     | BİST GİP ve Özel Pazar hakkında KOBİ'lerin farkındalık seviyeleri artırılacaktır.   | Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı kapsamında, Ocak-Aralık 2016 döneminde 2 (iki) işletmeye toplam 80.511,63 TL destek ödemesi yapılmıştır.<br><br>Borsa İstanbul (BİST) Özel Pazar platformunda yer alarak finansman ve likidite temin etmelerini özendirmek için KOSGEB tarafından uygulanacak Özel Pazara ilişkin destek programı çalışmalarına devam edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                    | -                 | -                      | D                                      | KFDB                   |
|       |       |                   | 6     | BİST GİP'de işlem gören ve Özel Pazar'a üye olan KOBİ sayısı artırılacaktır.        | Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı kapsamında, Ocak-Aralık 2016 döneminde 2 (iki) işletmeye toplam 80.511,63 TL destek ödemesi yapılmıştır.<br><br>Borsa İstanbul (BİST) Özel Pazar platformunda yer alarak finansman ve likidite temin etmelerini özendirmek için KOSGEB tarafından uygulanacak Özel Pazara ilişkin destek programı çalışmalarına devam edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                    | -                 | -                      | D                                      | KFDB                   |
|       |       |                   | 7     | KOBİ'lere yönelik AB fonlarının tanıtılması kapsamında etkinlikler düzenlenecektir. | 13 ilde (İstanbul, Bingöl, Adana, Antalya, Konya, Samsun, İzmir, Malatya, Gaziantep, Bursa, Van, Erzincan, Ankara) Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından yürütülen "AB Programlarına Katılımın Güçlendirilmesi Projesi" kapsamında olmak üzere, toplam 15 ilde 20 toplantıda COSME Programı ve Avrupa İşletmeler Ağı sunumu gerçekleştirilmiştir. COSME bilgilendirmeleri Başkanlığımız tarafından gerçekleştirilmiş, ayrıca program kapsamında yer alan bölgedeki Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) temsilcisi tarafından da sundukları hizmetlere dair bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca proje kapsamında Almanya, Hollanda ve İsveç'e gerçekleştirilen çalışma ziyaretlerine Başkanlığımız tarafından katılım sağlanmıştır. | 13.000               | 13.000            | 6.216,68               | T                                      | ABDİDB                 |
|       |       |                   | 8     | Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı kapsamında destekler verilecektir. | 2016 yılı içerisinde Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı kapsamında 2 işletmeye toplam 80.511,63 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5.000.000            | 106.000           | 80.511,63              | T                                      | KFDB-KM                |

| H. No | Hedef | Performans Hedefi | F. No | Faaliyet/Proje                                                                            | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|-------|-------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |       |                   | 9     | İstanbul Risk Sermayesi Girişimi'ne (iVCi) sermaye katkısı ödenecektir.                   | İstanbul Risk Sermayesi Girişimi'ne 4 Mayıs 2016 tarihinde 2.500.000 Avro (8.008.250 TL) ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20.540.000           | 11.500.000        | 8.008.250              | T                                      | KFDB                   |
|       |       |                   | 10    | Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu'na (TGİF) sermaye katkısı ödenecektir.                      | Türk Büyüme ve İnovasyon Fonu'na (TGİF) 2016 yılı içerisinde 5.700.000 Avro (19.851.030 TL) ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 11.500.000           | 20.540.000        | 19.851.030             | T                                      | KFDB                   |
|       |       |                   | 11    | İşletmelerin bağımsız denetim hizmetlerinden yararlanmasi yönünde destekler verilecektir. | 2016 yılı içerisinde Gelişen İşletmeler Piyasası KOBİ Destek Programı ve Genel Destek Programı/Bağımsız Denetim Desteği kapsamında 25 işletmeye 215.489,72 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5.250.000            | 198.000           | 215.489,72             | T                                      | KFDB                   |
|       |       |                   | 12    | COSME Programı'na ilişkin faaliyetler gerçekleştirilecektir.                              | <p>* Proje teklif çağrıları web sitesi, sosyal medya hesapları elektronik ve resmi yazışmalar ile hedef kitleye duyurulmuş, başvuru ve uygulama sürecine teknik destek sağlanmıştır.</p> <p>* Tanıtım ve bilinçlendirmeye yönelik 15 farklı ilde 20 tanıtım ve bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiş ve yaklaşık 3.000 katılımcıya ulaşılmıştır.</p> <p>* COSME'nin koordinasyon ve tanıtım faaliyetlerinin güçlendirilmesi ve kurumsal kapasitenin artırılması için;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- SEI kapsamında Avrupa Birliği Bakanlığı'na</li> <li>- IPA kapsamında Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na proje teklifleri sunulmuştur.</li> </ul> <p>* COSME Programı katkı payı ödenmiştir.</p> <p>* Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Yönlendirme ve Danışma Grubunun (SAG) 11-12 Ocak 2016 tarihlerinde Brüksel'de gerçekleştirilen toplantısına katılım sağlanmıştır.</p> <p>* COSME Programına ilişkin broşür, afiş, stand vb. tanıtım materyalleri hazırlanmıştır.</p> <p>*Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) Yönlendirme ve Danışma Grubunun (SAG) Brüksel'de gerçekleştirilen 11-12 Ocak 2016, 21-22 Nisan 2016 ve 13-14 Ekim 2016 tarihli toplantılarına katılım sağlanmıştır.</p> <p>*14-16 Kasım 2016 tarihlerinde, Slovakya'da gerçekleşen "EEN Annual Conference 2016" konulu konferansa katılım sağlanmıştır.</p> <p>*Avrupa İşletmeler Ağı 2016 Ulusal Toplantısı, 08 Aralık 2016 tarihinde tüm konsorsiyumlardan geniş katılım ile Ankara'da</p> | 33.674.000           | 33.800.000        | 26.048.471,50          | D                                      | ABDİDB                 |



| H. No | Hedef                                                                                                                                                                   | Performans Hedefi                                                                                                                                                       | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                           | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         |       |                                                                                                          | gerçekleştirilmiştir.<br>*Avrupa İşletmeler Ağı KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Toplantısı 09 Aralık 2016 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |                   |                        |                                        |                        |
|       |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                         | 13    | KOBİ'lerin kurulmuş olan G-43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu'ndan yararlandırılmasına devam edilecektir. | 22 Haziran 2016 tarihinde Ankara'da G43 5. Yönlendirme Komitesi Toplantısı yapılmıştır.<br><br>06 Ekim 2016 tarihinde, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Teknik Yardım Projesi kapsamında IPA I dönemi kapanış süreci ile ilgili düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Projede çalışan Uzmanlar tarafından, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı 1.2 nolu Tedbir: Finansal Araçların Oluşturulması ve Geliştirilmesi başlığı altında yürütülen projelerin kapanış süreci hakkında bilgi verilmiştir.<br><br>Fon Yöneticisi proje kapsamında yeni yatırımlarda bulunmak üzere çalışmalarına devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                         | -                    | -                 | -                      | D                                      | KFDB                   |
| 1.3.  | KOBİ'lerin üretim ve yönetim becerilerini, işbirliği yapma kültürlerini geliştirerek ekonomideki payları ile verimlilik düzeylerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. | KOBİ'lerin üretim ve yönetim becerilerini, işbirliği yapma kültürlerini geliştirerek ekonomideki payları ile verimlilik düzeylerinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. | 1     | KOBİ'lerde enerji verimliliği konusunda işbirliği ağlarından yararlanılacaktır.                          | Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) Türkiye Ofisi ve KOSGEB arasında enerji verimliliği alanında teknoloji ve deneyim transferi sağlamak üzere işbirliği çalışmaları sürdürülmektedir. Kıdemli Gönüllü Uzman değişimi programı kapsamında ülkemizde görev yapan mühendis Yoshimi MATSUBARA refaketinde "KOBİ'lerde Enerji Verimliliği" projesinde elde edilen deneyimlerin sahaya aktarılması ve işletmelerin enerji konusundaki ihtiyaçlarının belirlenebilmesi için proje ekibi oluşturulmuştur. KOSGEB personelinin teşkil edilen JICA projesi enerji verimliliği proje ekibi tarafından, seçilen 6 pilot ilde (Ankara, İzmir, Antalya, Mersin, Bursa, Kocaeli) enerji verimliliği etüt çalışmaları 2016-2017 döneminde gerçekleştirilecektir. Program kapsamında Ankara'da, 27-28 Aralık 2016 tarihlerinde iki işletmede etüt çalışması gerçekleştirilmiştir. | -                    | -                 | -                      | D                                      | ABDİDB                 |

| H. No | Hedef | Performans Hedefi | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                                                                                                                                                 | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                          | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler                  |
|-------|-------|-------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|
|       |       |                   | 2     | Lojistik firmalarının ortak proje yürütme ve işbirliği yapabilme kapasiteleri geliştirilecektir.                                                                                                                                               | 2016 yılı içerisinde İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı kapsamında lojistik firmalarına herhangi bir ödeme yapılmamıştır.                                                                                                                                                                     | 15.650.000           | 0                 | 0                      | T                                      | KM                                      |
|       |       |                   | 3     | İşbirliği Güçbirliği Destek Programı kapsamında destekler verilecektir.                                                                                                                                                                        | 2016 yıl içerisinde İşbirliği-Güçbirliği Destek Programı kapsamında 35 işletmeye 5.132.102,57 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                    | 112.877.000          | 7.930.000         | 5.132.102,57           | T                                      | KM                                      |
|       |       |                   | 4     | Firmalar arası tecrübe paylaşım toplantıları düzenlenecektir.                                                                                                                                                                                  | 2016 yılı içerisinde düzenlenen firmalar arası tecrübe paylaşım toplantıları kapsamında herhangi bir ödeme yapılmamıştır.                                                                                                                                                                       | 35.000               | 25.000            | 0                      | T                                      | KM                                      |
|       |       |                   | 5     | Laboratuvar bulunan KOSGEB Müdürlükleri'nde test/analiz yapılan cihazların çeşitliliğinin artırılması ile yapılabilecek test/analiz miktarı artırılacaktır.                                                                                    | Bu faaliyet kapsamında;<br>- Ankara Sincan Müdürlüğü tarafından 637.967 TL,<br>- Bursa Müdürlüğü tarafından 136.944 TL,<br>-İstanbul İkitelli Müdürlüğü tarafından 642.982 TL,<br>-İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü tarafından 897.449 TL olmak üzere toplamda 2.315.342 TL ödeme yapılmıştır. | 3.775.000            | 3.775.000         | 2.315.342              | T                                      | Laboratuvar Bulunan KOSGEB Müdürlükleri |
|       |       |                   | 6     | Laboratuvar bulunan KOSGEB Müdürlükleri'nin yapmakta oldukları laboratuvar faaliyetlerini içerir tanıtıcı doküman hazırlanarak, laboratuvar faaliyetlerinden yararlanabilecek tespit edilmiş işletmelere bunların ulaştırılması sağlanacaktır. | 2016 yılı içerisinde bu faaliyet kapsamında herhangi bir ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                     | -                    | -                 | -                      | B                                      | Laboratuvar Bulunan KOSGEB Müdürlükleri |
|       |       |                   | 7     | Genel Destek Programı kapsamında destekler verilecektir.                                                                                                                                                                                       | 2016 yılı içerisinde Genel Destek Programı kapsamında 24.583 işletmeye 166.080.177,38 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                            | 215.800.000          | 219.076.000       | 166.080.177,38         | T                                      | KM                                      |
|       |       |                   | 8     | Tematik Proje Destek Programı kapsamında destekler verilecektir. (Tematik Proje Destek Programı/Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı)                                                                                                         | 2016 yılı içerisinde Tematik Proje Destek Programı/Meslek Kuruluşu Proje Destek Programı kapsamında 14 meslek kuruluşuna 412.226,02 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                              | 11.000.000           | 544.000           | 412.226,02             | T                                      | KM                                      |
|       |       |                   | 9     | İşletmelerde kurumsallaşma bilincinin artırılmasına ve bilgi paylaşımına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.                                                                                                                             | KOSGEB'in;<br>-Resmi web sayfası <a href="http://www.kosgeb.gov.tr">www.kosgeb.gov.tr</a> 'de,<br>-Sosyal medya hesaplarında,<br>-Aylık dergisinde işletmelerin başarı hikayelerinin paylaşılması sağlanmıştır.                                                                                 | 25.000               | -                 | -                      | T                                      | KAPKDB                                  |

| H. No | Hedef | Performans Hedefi | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                                                                                                                                                   | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|-------|-------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |       |                   | 10    | Bilgilendirme ve bilinçlendirme hizmetlerinin daha fazla KOBİ'ye ulaştırılması amacıyla, eğitim programlarının elektronik ortamda sunumuna ilişkin çalışmalar yürütülecektir.                                                                    | "KOBİ KAMPÜS" eğitim portalına yönelik çalışmalar tamamlanarak, 35 farklı içerikte e-eğitim programı KOBİ'lerin hizmetine sunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                    | -                 | -                      | T                                      | KAPKDB                 |
|       |       |                   | 11    | KOBİ'lere sağlanan desteklerde kurumsallaşma boyutu dikkate alınarak yeniden düzenlemeler yapılacak olup, KOBİ'lerin yönetim becerilerinin ve kurumsal yetkinliklerinin geliştirilmesi konularında hazırlanan projelere destekler sağlanacaktır. | KOBİ Proje Destek Programı kapsamında KOBİ'lerin Kurumsallaşması ve Markalaşması konularında çıkılmış olan çağrılar tamamlanmıştır. Hali hazırda projelerin uygulamaları devam etmekte olup, 2016 yılı içerisinde KOBİ Proje Destek Programı kapsamında 584 işletmeye 15.581.162,43 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 63.000.000           | 20.553.000        | 15.581.162,43          | T                                      | KAPKDB-KM              |
|       |       |                   | 12    | "Türkiye'de KOBİ'lerde Enerji Verimliliği Projesi" kapsamında çalışmalar yürütülecektir.                                                                                                                                                         | Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) işbirliği içerisinde 3 yıl süre ile yürütülen ve tamamlanan "KOBİ'lerde Enerji Verimliliği Projesi" KOSGEB'in kurumsal kapasitesinin artırılması, KOBİ'lerde enerji verimliliği çalışmalarının yaygınlaştırılması, enerjinin etkin kullanılması, enerji israfının önlenmesi ve enerji maliyetlerinin KOBİ'ler ve ekonomi üzerindeki yükünün hafifletilmesi ile çevrenin korunması hedefine yöneliktir. Proje kapsamında, KOBİ'lerde enerji tüketimleri ve enerji verimliliği yatırımları konusunda bilgi ve izleme sisteminin geliştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. (KEET –Tool Enerji Veri Tabanı) Enerji verimliliği konusunda işletme bazında hazırlanmış olan basit işletme tedbirleri listesi 38 işletmeye gönderilmiştir. Proje kapsamında, 50 ön-etüd çalışması ve 7 adet detaylı etüt çalışması gerçekleştirilmiştir. (Ankara'da 16, Bursa'da 22, Antalya'da 4 ve Kocaeli'nde 8 ön etüt gerçekleştirilmiş olup yapılan ön etütlerden edilen bulgular doğrultusunda Bursa'da 3, Ankara'da 1, Antalya'da 2, Kocaeli'nde 1 detaylı etüt çalışması gerçekleştirilmiştir). Kamuoyu ve işletmelerle paylaşılacak üzere iletişim planı kapsamında hazırlanan bir broşür basılmıştır. Dönemsel raporlar hazırlanmıştır. Destek modeli hazırlıklarına çalışma grubu marifetiyle devam edilmiş olup, destek modeli teklifi üst yönetime sunulmuştur. Proje 01 Haziran 2016 | 17.000               | 17.000            | 2.924,41               | T                                      | ABDİDB                 |

| H. No | Hedef                                                  | Performans Hedefi                                      | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                            | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |                                                        |                                                        |       |                                                                                                           | tarihinde gerçekleştirilen kapanış toplantısı ile sona ermiş olup, proje sonuç raporu hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |                   |                        |                                        |                        |
|       |                                                        |                                                        | 13    | Türkiye’de Sanayide Enerji Verimliliğinin İyileştirilmesi Projesi” kapsamında faaliyetler yürütülecektir. | Proje ile sanayi sektöründeki işletmelerin çeşitli enerji tasarruf tedbirleri ve enerji verimli teknolojiler kullanması yönünde teşvik edilmesi ve kapasitelerinin artırılması sonucu etkin enerji kullanımları ile Türk sanayisinde enerji verimliliğinin artırılması amacına yönelik bilinçlendirme, bilgilendirme, eğitim ve danışmanlık çalışmaları gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.000                | 10.000            | 9.503,72               | D                                      | ABDİDB                 |
|       |                                                        |                                                        | 14    | Çevre ve Enerji Verimliliği ile ilgili çalışmalarda yurt içi/yurt dışı koordinasyon sağlanacaktır.        | Türkiye Sanayi Strateji Belgesi (2015-2018) izleme çalışmaları kapsamında Başkanlığımızın sorumlu olduğu "Politika 4: Sanayide yeşil üretim özendirilecektir" başlığı altında yer alan eyleme yönelik 2016 yılı gelişmeleri görüşülmüştür. Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) Türkiye Ofisi ve KOSGEB arasındaki işbirliği kapsamında Kıdemli Gönüllü Programı çerçevesinde Başkanlığımız bünyesinde Yenilenebilir Enerji ve Enerji verimliliği konularında teknoloji ve deneyim transferi sağlamak üzere iki yıl süresince (29.06.2015 - 28.06.2017) Mühendis Yoshimi MATSUBARA çalışmalarına devam etmektedir. KOSGEB personelinde teşkil edilen JICA projesi enerji verimliliği proje ekibi tarafından, seçilen 6 pilot ilde (Ankara, İzmir, Antalya, Mersin, Bursa, Kocaeli) enerji verimliliği etüt çalışmaları gerçekleştirilecektir. Program kapsamında Ankara’da, 27-28 Aralık 2016 tarihlerinde iki işletmede gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, JICA tarafından Japonya’da düzenlenen “Enerji Verimliliği, Muhafazası ve Hükümet Desteği” konulu 1 aylık eğitime kurumumuzdan bir personel 02-31 Ekim 2016 tarihlerinde katılım sağlamıştır. | -                    | -                 | -                      | T                                      | ABDİDB                 |
| 1.4.  | KOBİ’lerin dış pazarlara erişim imkân ve kabiliyetleri | KOBİ’lerin dış pazarlara erişim imkân ve kabiliyetleri | 1     | Yurt İçi Uluslararası İhtisas Fuar Desteği verilecektir.                                                  | 2016 yılı içerisinde Yurt İçi Uluslararası İhtisas Fuar Desteği kapsamında 5.447 işletmeye 38.110.982,51 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 49.600.000           | 50.272.000        | 38.110.982,51          | T                                      | KM                     |

| H. No | Hedef                                                                                          | Performans Hedefi                                                                              | F. No | Faaliyet/Proje                                                                              | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       | geliştirilecek ve uluslararasılaşmaları sağlanacaktır.                                         | geliştirilecek ve uluslararasılaşmaları sağlanacaktır.                                         | 2     | Nitelikli Eleman İstihdam Desteği kapsamında dış ticaret personeli desteklenecektir.        | 2016 yılında Nitelikli Eleman İstihdam Desteği kapsamında 142 adet üniversite mezunu dış ticaret personeli istihdam edilmiş olup, 443.118,35 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.200.000            | 585.000           | 443.118,35             | T                                      | KM                     |
|       |                                                                                                |                                                                                                | 3     | Yurt Dışı İş Gezisi Desteği verilecektir.                                                   | 2016 yılı içerisinde Yurt Dışı İş Gezisi Desteği kapsamında 1.892 işletmeye 3.956.906,40 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9.700.000            | 5.219.000         | 3.956.906,40           | T                                      | KM                     |
|       |                                                                                                |                                                                                                | 4     | Lojistik Desteği verilecektir.                                                              | 2016 yılı içerisinde Genel Destek Programı/Lojistik Desteği kapsamında 69 işletmeye 510.533,64 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100.000              | 673.000           | 510.533,64             | T                                      | KM                     |
|       |                                                                                                |                                                                                                | 5     | Eşleştirme Desteği kapsamında destekler verilecektir.                                       | 2016 yılı içerisinde Genel Destek Programı/Eşleştirme Desteği kapsamında 7 işletmeye 25.954,26 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1.000.000            | 34.000            | 25.954,26              | T                                      | KM                     |
|       |                                                                                                |                                                                                                | 6     | Avrupa İşletmeler Ağı vasıtasıyla KOBİ'lerin dış pazarlara erişimleri kolaylaştırılacaktır. | Avrupa İşletmeler Ağına (AİA), COSME döneminde, KOBİ'lerin AB nezdindeki çalışmalara erişimini ve işbirliklerimizi artırmak için 11 konsorsiyum ile devam edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -                    | -                 | -                      | D                                      | ABDİDB                 |
| 15.   | Ulusal politika dokümanlarında önceliklendirilen konulara yönelik destekler geliştirilecektir. | Ulusal politika dokümanlarında önceliklendirilen konulara yönelik destekler geliştirilecektir. | 1     | Hızlı büyüyen işletme tanımı ile ilgili mevzuat çalışması yürütülecektir.                   | 2016 yılı içerisinde bu faaliyet kapsamında mevzuat çalışması yürütülmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                    | -                 | -                      | B                                      | KAPKDB                 |
|       |                                                                                                |                                                                                                | 2     | Yenilikçi işletme tanımı ile ilgili mevzuat çalışması yürütülecektir.                       | Tanımla ilgili çalışmalar tamamlandıktan sonra söz konusu tanım kapsamında desteklenen işletme bilgileri ifade edilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -                    | -                 | -                      | D                                      | TYDDB<br>SGMHDB        |
|       |                                                                                                |                                                                                                | 3     | Avrupa Küçük İşletmeler Yasası kapsamında çalışmalar yürütülecektir.                        | *KOSGEB'in ulusal koordinasyonunu yaptığı Balkan Ülkeleri ve Türkiye'de Avrupa Küçük İşletmeler Yasası'nın Uygulanması çalışmaları kapsamında Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD), Avrupa Komisyonu (EC), Avrupa Eğitim Vakfı (ETF), Güneydoğu Avrupa Girişimcilik Eğitim Merkezi (SEECEL), Avrupa Kalkınma ve İmar Bankası (EBRD) ve projeye dahil olan ülkeler ile işbirliği içerisinde, ilgili kurum/kuruluşların katkılarıyla KOBİ Politika Endeksi: 2016 Raporu hazırlanmıştır.<br>* 28 Nisan 2016 tarihinde Paris'te düzenlenen Avrupa Küçük İşletmeler Yasası (SBA) toplantısına katılım sağlanmıştır.<br>*25-26 Şubat 2016 tarihlerinde Zagreb/Hırvatistan'da düzenlenen SBA: KOBİ Becerileri Boyutu Çalıştayına katılım sağlanmıştır.<br>*16 Aralık 2016 tarihinde Paris'te OECD | 17.000               | 30.000            | 28.202,63              | T                                      | ABDİDB                 |

| H. No | Hedef                                                                                                          | Performans Hedefi                                                                                              | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                   | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL)     | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |                                                                                                                |                                                                                                                |       |                                                                                                                  | tarafından düzenlenen Avrupa Birliği Küçük İşletmeler Yasası (SBA) Koordinatörler Toplantısı ve Finansman Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.<br>*17-18 Ekim 2016 tarihlerinde Hırvatistan'da düzenlenen SEECEL Girişimcilik Kampı etkinliğine katılım sağlanmıştır.<br>*SBA Değerlendirme Çalıştayı, 06 Aralık 2016 tarihinde Ankara'da düzenlenmiştir                                                                         |                      |                   |                            |                                        |                        |
| 2.1   | Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.                                                      | Girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması sağlanacaktır.                                                      | 1     | KOSGEB Müdürlükleri tarafından Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenecektir.                               | 2016 yılı içerisinde KOSGEB Müdürlükleri tarafından düzenlenen 630 adet Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi için 1.573.290,01 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8.000.000            | 2.075.000         | 1.573.290,01 <sup>10</sup> | T                                      | KM                     |
| 2.2   | Hayatta kalma şansı yüksek, büyüme ve istihdam oluşturma potansiyeli taşıyan yeni girişimler desteklenecektir. | Hayatta kalma şansı yüksek, büyüme ve istihdam oluşturma potansiyeli taşıyan yeni girişimler desteklenecektir. | 1     | Yeni Girişimci Desteği verilecektir.                                                                             | 2016 yılı içerisinde Yeni Girişimci Desteği kapsamında 15.535 işletmeye 238.982.303,04 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 221.500.000          | 340.240.000       | 238.982.303,04             | T                                      | KM                     |
| 2.3.  | Özel hedef grupları desteklenecektir.                                                                          | Özel hedef grupları desteklenecektir.                                                                          | 1     | KOSGEB Müdürlükleri tarafından özel hedef gruplarına yönelik Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri Düzenlenecektir. | 2016 yılı içerisinde KOSGEB Müdürlükleri tarafından özel hedef gruplarına yönelik olarak 97 eğitim düzenlenmiş olup, bu eğitimler için 5.831 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                             | 128.000              | 7.700             | 5.831                      | T                                      | KM                     |
|       |                                                                                                                |                                                                                                                | 2     | Eko girişimciliğin özendirilmesine yönelik destek programı mevzuatı hazırlanacaktır.                             | 2016 yılı içerisinde bu faaliyet kapsamında herhangi bir eylem gerçekleştirilmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                    | -                 | -                          | B                                      | KAPKDB                 |
|       |                                                                                                                |                                                                                                                | 3     | Özel hedef gruplarına Yeni Girişimci Desteği verilecektir.                                                       | 2016 yılı içerisinde kadın, engelli ve genç girişimcilere Yeni Girişimci Desteği kapsamında 168.002.909,17 TL destek ödemesi yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 88.000.000           | 221.612.000       | 168.002.909,17             | T                                      | KM                     |
|       |                                                                                                                |                                                                                                                | 3     | Kadın Girişimciliği Programı hazırlanacak ve uygulanacaktır.                                                     | Kadın girişimciliğine ilişkin yeni bir programa şuan ihtiyaç olmamakla birlikte mevcutta uygulanan programda iyileştirme yapılmıştır. Yeni Girişimci Desteği kapsamında sağlanacak desteklerin oranı; Girişimcinin; kadın, gazi, birinci derecede şehit yakını veya engelli olması halinde bu oranlara % 20 (yirmi) ilave edilmesi 15/12/2015 tarihli ve 13187 sayılı OLUR ile uygun bulunmuş olup 2016 yılında uygulanmıştır. | -                    | -                 | -                          | D                                      | KAPKDB                 |

<sup>10</sup> Bu bütçenin içinde özel hedef gruplarına yönelik olarak düzenlenen eğitimler kapsamında yapılan ödeme miktarı da bulunmaktadır.

| H. No | Hedef                                                                               | Performans Hedefi                                                                   | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                                      | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |                                                                                     |                                                                                     | 4     | Kadınlara yönelik girişimcilik tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir.                                                          | Keçiören Belediyesi, Toplumsal Gelişim Merkezi (TOGEM) tarafından düzenlenen toplantıda kadınlara girişimcilik ve KOSGEB hakkında bilgi verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | -                    | -                 | -                      | T                                      | KAPKDB-KM              |
| 2.4.  | Girişimcileri destekleyecek mekanizmaların geliştirilmesi sağlanacaktır.            | Girişimcileri destekleyecek mekanizmaların geliştirilmesi sağlanacaktır.            | 1     | İş Geliştirme Merkezi Kuruluş Desteği verilecektir.                                                                                 | 2016 yılı içerisinde 2 işletici kuruluşa 46.964,29 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 11.500.000           | 62.000            | 46.964,29              | T                                      | KM                     |
|       |                                                                                     |                                                                                     | 2     | İş Geliştirme Merkezi İşletme Desteği verilecektir.                                                                                 | 2016 yılı içerisinde 2 işletici kuruluşa 37.959,32 TL ödeme yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2.500.000            | 50.000            | 37.959,32              | T                                      | KM                     |
|       |                                                                                     |                                                                                     | 3     | Girişimcilik Portalı ile ilgili içerik çalışmalarına katkı sağlanacaktır.                                                           | Portal konusunda işbirliği yapabilmek üzere, halihazırda GİSEP Eylem planında da paydaşımız olan Borsa İSTANBUL ile görüşmeler yapılmış olup işbirliği süreci devam etmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                    | -                 | -                      | D                                      | KAPKDB                 |
|       |                                                                                     |                                                                                     | 4     | Girişimcilere ve KOBİ'lere Yönelik Saha Araştırmaları yürütülecektir.                                                               | Gerçekleştirilen UGE Eğitimlerine ilişkin Saha Anketi tasarlanmış olup, anket uygulama aşamasına alınmasını teminen on-line hale getirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.000.000            | -                 | -                      | D                                      | KAPKDB KFDB            |
| 3.1.  | KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir. | KOSGEB'in etkin tanıtımı yapılarak ulusal ve uluslararası imajı güçlendirilecektir. | 1     | Tanıtım, toplantı, tören düzenlenecek fuar organizasyonlarına katılım sağlanacaktır ve tanıtım materyallerinin basımı yapılacaktır. | Afiş, broşür, kurumsal klasör basım işleri ile kamu spotu, tanıtım filmi, stand kurulumu v.b faaliyetler gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 120.000              | 120.000           | 95.100,92              | T                                      | BHİM                   |
|       |                                                                                     |                                                                                     | 2     | Çağrı Merkezi hizmetleri sürdürülecektir.                                                                                           | 2016 yılı içerisinde KOSGEB Çağrı Merkezi'ne 279.908 çağrı gelmiş ve 244.829 çağrıya cevap verilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 300.000              | 484.200           | 462.439,63             | T                                      | BHİM                   |
|       |                                                                                     |                                                                                     | 3     | Periyodik yayın alımları ve Yayın Kurulu tarafından onaylanan yayınların basımı sağlanacaktır.                                      | 2016 yılı içerisinde periyodik yayın alımı gerçekleştirilmemiştir. Olası basım başvuruları için 5.000 TL bütçe ayrılmış, ancak yayın kurulu için herhangi bir başvuru olmadığından yayın kurulu onayı ile yayın basılmamıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5.000                | 5.000             | -                      | B                                      | BHİM                   |
|       |                                                                                     |                                                                                     | 4     | Uluslararası, bölgesel ve muadil kurum/kuruluşlarla iş birliği çalışmaları yürütülecektir.                                          | -2016 yılında 9 ülkenin 10 kuruluşu ve 1 uluslararası örgüt olmak üzere toplam 11 adet Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. (Bosna Hersek Dış Ticaret Ekonomik İşler Bakanlığı-MOFTER, Endonezya Mikro, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerden Sorumlu Ticaret Odası (KADIN – UMKM), Etiyopya-Federal Küçük ve Orta İmalat Sanayi Kalkınma Ajansı (FSMMIDA), Kosova Business Forum Prizren, Kırgızistan Ticaret ve Sanayi Odası, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Küçük ve Orta Boy İşletmeleri Geliştirme Merkezi-KOBİGEM, Pakistan KOBİ Geliştirme Kurumu-SMEDA, Pakistan Pencap Küçük | 86.500               | 270.000           | 264.114,75             | T                                      | ABDİDB                 |

| H. No | Hedef | Performans Hedefi | F. No | Faaliyet/Proje                                    | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|-------|-------------------|-------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |       |                   |       |                                                   | <p>İşletmeler Kurumu-PSIC, Peru Verimlilik ve Sanayi Bakanlığı, Tayland-Küçük ve Orta Ölçekli İş Kurumları İdaresi-OSMEP, Uluslararası İslami Ticaret Finansmanı Kurumu-ITFC)</p> <p>-2 ülke KOBİ destekleme kuruluşu ile Eylem Planı imzalanmıştır. (Güney Afrika Cumhuriyeti, Katar).</p> <p>- 4 ülkeye yurt dışı iş gezisi ve eşleştirme (B2B) etkinliği düzenlenmiştir (Belarus, Kore Cumhuriyeti, Kosova, Tayland).</p> <p>- 69 ülke işbirliği sağlanmasına yönelik çeşitli faaliyetlerde bulunulmuştur (ABD, Avustralya, Azerbaycan, Bahreyn, Belarus, Bosna-Hersek, Brezilya, Endonezya, Etiyopya, Fildişi Sahili, Gabon, Gürcistan, Güney Afrika, Hindistan, Japonya, Irak, İran, Kamerun, Kanada, Katar, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, Kolombiya, Kore Cumhuriyeti, Kosova, KKTC, Küba, Lesotho, Libya, Mali, Moğolistan, Moldova, Nijer, Nijerya, Özbekistan, Pakistan, Peru, Ruanda, Rusya Federasyonu, Senegal, Somali, Sudan, Suudi Arabistan, Şili, Tacikistan, Tayland, Tunus, Türkmenistan, Ukrayna, Umman, Ürdün, Zimbabve, İtalya, Litvanya, Suriye, Macaristan, Avusturya, İsveç, Danimarka, Almanya, İngiltere, Polonya, Romanya, Norveç, Hollanda, Lüksemburg, İspanya, Çek Cumhuriyeti).</p> <p>Üye olunan örgütler kapsamında, bilgi ve tecrübe paylaşılmasına yönelik etkinlikler gerçekleştirilmiştir.</p> |                      |                   |                        |                                        |                        |
|       |       |                   | 5     | Avrupa KOBİ Haftası etkinlikleri düzenlenecektir. | <p>Avrupa KOBİ Haftası'nın koordinasyon çalışmaları devam etmiştir. Kamu kurumlarının KOBİ'ler yararına icra ettiği faaliyetler Avrupa Birliği'nin KOBİ Haftası internet sayfasında yer alan veri tabanına kaydedilmekte ve onaylanmaktadır.</p> <p>Avrupa Birliği çapında KOBİ Haftası'nın ana etkinliği olan ve 25 Kasım 2016 tarihinde Slovakya/Bratislava'da gerçekleştirilen KOBİ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 14.500               | 14.500            | 2.094,68               | T                                      | ABDİDB                 |



| H. No | Hedef                                                  | Performans Hedefi                                      | F. No | Faaliyet/Proje                                                                                                                | Faaliyet Gerçekleşmesi                                                                                                                                                                                                                                                      | Planlanan Bütçe (TL) | Revize Bütçe (TL) | Gerçekleşen Bütçe (TL) | Faaliyet Gerçekleşme Durumu (T, D, B)* | Sorumlu Birim/Birimler |
|-------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------------------------------|------------------------|
|       |                                                        |                                                        |       |                                                                                                                               | Kurultayı ( <a href="#">SME Assembly</a> ) ve Avrupa Girişimci Ödül Töreni'ne (European Enterprise Promotion Awards) katılım sağlanmıştır.                                                                                                                                  |                      |                   |                        |                                        |                        |
|       |                                                        |                                                        | 6     | TuR&Bo-ppp faaliyetleri gerçekleştirilecektir.                                                                                | Türkiye Araştırma ve İş Dünyası Kuruluşları Kamu-Özel Kesim Ortaklığı'nın (TURBO-PPP) Koordinasyon Kurulu ve Çalışma Grubu Toplantılarına ve faaliyetlere katkı ve katılım sağlanmıştır.                                                                                    | 800.000              | 800.000           | 301.126,04             | T                                      | ABDİDB                 |
| 3.2.  | İş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır. | İş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi sağlanacaktır. | 1     | Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılımlar karşılanacaktır.                                                                           | 2016 yılı içerisinde Kurumsal Web Sitesi Yenileme, KOBİ Bilgi Sistemi güncelleme, İnsan Kaynakları yazılımı, Muhasebe ve satın alma yazılım bakım ve idamesi süreçlerine ve KOSGEB e-Devlet Planlama Danışmanlık hizmetine yönelik satın alma işlemleri yapılmıştır.        | 540.000              | 340.000           | 329.260,29             | D                                      | BİDB                   |
| 3.3.  | Teknik ve fiziki altyapı güçlendirilecektir.           | Teknik ve fiziki altyapı güçlendirilecektir.           | 1     | Kurum bilgi işlem altyapısının teknik ve fiziki şartlarının iyileştirilmesi; etkin, hızlı ve güvenli çalışması sağlanacaktır. | Bu faaliyet kapsamında istenmeyen e-posta filtreleme alımı, jeneratör, trafo ve santral bakımı, mevcut lisansların yenilenmesi gibi çalışmalar yürütülmüştür.                                                                                                               | 700.000              | 1.050.000         | 1.012.413,46           | D                                      | BİDB                   |
|       |                                                        |                                                        | 2     | Makine teçhizat alımları yapılacaktır.                                                                                        | İhtiyaçlar doğrultusunda bilgisayarlar yenilenmiş ve Storage alımı gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                    | 460.000              | 310.000           | 279.950,88             | D                                      | BİDB                   |
| 3.4.  | Etkin bir insan kaynağı yönetimi sağlanacaktır.        | Etkin bir insan kaynağı yönetimi sağlanacaktır.        | 1     | Hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.                                                                                         | KOSGEB'in planlı ve plan dışı hizmet içi eğitim programları kapsamında 1.134 personelin 20.453 saat eğitim alması sağlanmıştır. Ayrıca başka kurumlarca gerçekleştirilen 18 eğitim programına da 30 personelin katılımı sağlanarak 1.061 saat eğitim almaları sağlanmıştır. | -                    | 50.000            | 49.655,40              | T                                      | İKDB                   |

\*T: Tamamlandı

D: Devam Ediyor

B: Başlamadı

**KAPKDB:** KOBİ Araştırmalar ve Proje Koordinasyon Dairesi Başkanlığı  
**TYDDDB:** Teknoloji ve Yenilik Destekleri Dairesi Başkanlığı  
**İKDB:** İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı  
**KMKDB:** KOSGEB Müdürlükleri Koordinasyon Dairesi Başkanlığı  
**KFDB:** KOBİ Finansman Dairesi Başkanlığı  
**SGMHDB:** Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı  
**ABDİDB:** AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı  
**BİDB:** Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı  
**BHİM:** Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü  
**KM:** KOSGEB Müdürlükleri

## EK-1 KOSGEB Müdürlükleri'nin İletişim Bilgileri

| Sıra No | KOSGEB Müdürlükleri             | Adres                                                                                                                    | Telefon                           | Faks            | E-Posta                                                                        |
|---------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | KOSGEB Adana Müdürlüğü          | Yeşiloba Mahallesi Sanayi Sitesi 46021 Sk. 34. Blok No:28 P.K.:01110 Seyhan/ADANA                                        | 0 322 428 9129                    | 0 322 428 6978  | <a href="mailto:adana@kosgeb.gov.tr">adana@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 2       | KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü       | Hocaömer Mah. Sümer Meydanı Gölbaşı Caddesi No:6                                                                         | 0416 214 06 07                    | 0416 214 06 08  | <a href="mailto:adiyaman@kosgeb.gov.tr">adiyaman@kosgeb.gov.tr</a>             |
| 3       | KOSGEB Afyonkarahisar Müdürlüğü | Marulcu Mahallesi Erdal Akar Sokak No:20 Merkez / Afyonkarahisar                                                         | 0 272 223 45 12-13-14             | 0 272 223 45 16 | <a href="mailto:afyonkarahisar@kosgeb.gov.tr">afyonkarahisar@kosgeb.gov.tr</a> |
| 4       | KOSGEB Ağrı Müdürlüğü           | Hürriyet Mahallesi Topçular Caddesi 1816 Sokak No:2 Merkez / AĞRI                                                        | 0 472 215 27 94                   | 0 472 215 27 95 | <a href="mailto:agri@kosgeb.gov.tr">agri@kosgeb.gov.tr</a>                     |
| 5       | KOSGEB Aksaray Müdürlüğü        | Küçük Bölcek Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı A Blok No: 26 Aksaray                                                          | 0 382 212 63 39 / 0 382 212 63 40 | 0 382 212 63 36 | <a href="mailto:aksaray@kosgeb.gov.tr">aksaray@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 6       | KOSGEB Amasya Müdürlüğü         | Gümüşlü Mah. Atatürk Cad. No: 9/B Seven İşhanı Kat:4 Merkez / AMASYA                                                     | +90 358 212 1077                  | 0 358 212 1054  | <a href="mailto:amasya@kosgeb.gov.tr">amasya@kosgeb.gov.tr</a>                 |
| 7       | KOSGEB Ankara OSTİM Müdürlüğü   | Cevat Dünder Cad. No:156 P.K.:06370 Ostim/Yenimahalle-ANKARA                                                             | 0 312 592 84 00                   | 0 312 354 54 85 | <a href="mailto:ankaraostim@kosgeb.gov.tr">ankaraostim@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 8       | KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü  | Ankara 1. Organize Sanayi Bölgesi Dökümcüler Sitesi 203 Sk. 6935 Sincan/ANKARA                                           | 0 312 589 10 00                   | 0 312 267 02 88 | <a href="mailto:ankarasincan@kosgeb.gov.tr">ankarasincan@kosgeb.gov.tr</a>     |
| 9       | KOSGEB Ankara Siteler Müdürlüğü | Demirciler Sitesi 2.Cadde No:49                                                                                          | 0312 351 51 37                    | 0312 351 15 19  | <a href="mailto:ankarasiteler@kosgeb.gov.tr">ankarasiteler@kosgeb.gov.tr</a>   |
| 10      | KOSGEB Antalya Müdürlüğü        | Yenigün Mahallesi Kızılırmak Caddesi No:6 ANTALYA                                                                        | 0 242 311 60 40                   | 0 242 311 60 37 | <a href="mailto:antalya@kosgeb.gov.tr">antalya@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 11      | KOSGEB Ardahan Müdürlüğü        | Kaptanpaşa Mahallesi Hamam Caddesi İl Özel İdare Binası Kat : 1 Merkez / ARDAHAN                                         | 0 478 211 59 50                   | 0 478 211 59 52 | <a href="mailto:ardahan@kosgeb.gov.tr">ardahan@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 12      | KOSGEB Artvin Müdürlüğü         | Çarşı Mahallesi Sabit Osman Avcı – Hürriyet Caddesi No:33 ARTVİN                                                         | 0 466 2123046                     | 0 466 2123036   | <a href="mailto:artvin@kosgeb.gov.tr">artvin@kosgeb.gov.tr</a>                 |
| 13      | KOSGEB Aydın Müdürlüğü          | Ata Mah. Denizli Bulvarı No:18 (AYDIN Ticaret Borsası Binası 7. Kat) 09010 Efeler/AYDIN                                  | 0 256 211 63 30                   | 0 256 211 63 32 | <a href="mailto:aydin@kosgeb.gov.tr">aydin@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 14      | KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü      | Kasaplar Mah. Okul Sok. No:14 Altıeylül / BALIKESİR                                                                      | 0 266 244 2033                    | 0 266 244 2933  | <a href="mailto:balikesir@kosgeb.gov.tr">balikesir@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 15      | KOSGEB Bartın Müdürlüğü         | AŞAĞIDÜZ MEVKİ TOPTANCILAR SİTESİ NO:19/1 GECEN BARTIN                                                                   | 0378 220 04 09 - 10               | 0378 220 04 12  | <a href="mailto:bartin@kosgeb.gov.tr">bartin@kosgeb.gov.tr</a>                 |
| 16      | KOSGEB Batman Müdürlüğü         | Ziya Gökalp Mah. 80. Yıl Cad. no 24 Batman/Merkez                                                                        | 0 488 212 03 18                   | 0 488 212 03 20 | <a href="mailto:batman@kosgeb.gov.tr">batman@kosgeb.gov.tr</a>                 |
| 17      | KOSGEB Bayburt Müdürlüğü        | Şeyhhayran Mahallesi Cumhuriyet Caddesi Esnaf ve Sanatkarlar Kredi ve Kefalet Kooperatifi İşhanı No: 27 Merkez / BAYBURT | 0 458 333 50 00                   | 0 458 333 50 01 | <a href="mailto:bayburt@kosgeb.gov.tr">bayburt@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 18      | KOSGEB Bilecik Müdürlüğü        | Gazipaşa Mah. Atatürk Blv. Kat:10 No:53 Merkez/BİLECİK                                                                   | 0 228 210 02 12                   | 0 228 210 02 15 | <a href="mailto:bilecik@kosgeb.gov.tr">bilecik@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 19      | KOSGEB Bingöl Müdürlüğü         | Kültür Mah. Askerlik Şubesi Altı Özgür Sok. No:2 BİNGÖL                                                                  | 0 426 213 13 44 - 45              | 0 426 213 13 15 | <a href="mailto:bingol@kosgeb.gov.tr">bingol@kosgeb.gov.tr</a>                 |
| 20      | KOSGEB Bitlis Müdürlüğü         | TAŞ MH. KIZ MESLEK LİSESİ YANI                                                                                           | 0 434 226 80 70                   | 0 434 226 80 71 | <a href="mailto:bitlis@kosgeb.gov.tr">bitlis@kosgeb.gov.tr</a>                 |
| 21      | KOSGEB Bolu Müdürlüğü           | Tabaklar Mah. İzzet Baysal Cad. No: 75 BOLU                                                                              | 0 374 243 86 35                   | 0 374 243 86 34 | <a href="mailto:bolu@kosgeb.gov.tr">bolu@kosgeb.gov.tr</a>                     |
| 22      | KOSGEB Burdur Müdürlüğü         | Çeşmedamı Mah. Çiloğlu Sokak No:12 BURDUR                                                                                | 0 248 234 34 12 – 13              | 0 248 234 34 19 | <a href="mailto:burdur@kosgeb.gov.tr">burdur@kosgeb.gov.tr</a>                 |
| 23      | KOSGEB Bursa Müdürlüğü          | Üçevler Mh.2. Sk.KOSGEB Binası N:12 16120 Nilüfer / BURSA                                                                | 0 224 808 16 00                   | 0 224 443 27 46 | <a href="mailto:bursa@kosgeb.gov.tr">bursa@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 24      | KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü      | Troya Cad. No:136/A ÇANAKKALE                                                                                            | 0 286 215 00 16                   | 0 286 215 00 18 | <a href="mailto:canakkale@kosgeb.gov.tr">canakkale@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 25      | KOSGEB Çankırı Müdürlüğü        | Buğday Pazarı Mahallesi Atatürk Bulvarı No: 64/19 Merkez-ÇANKIRI                                                         | 0 376 212 13 44                   | 0 376 212 13 45 | <a href="mailto:cankiri@kosgeb.gov.tr">cankiri@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 26      | KOSGEB Çorum Müdürlüğü          | Organize Sanayi Bölgesi KOSGEB Binası No:8 ÇORUM                                                                         | 0 364 254 97 17                   | 0 364 254 97 16 | <a href="mailto:corum@kosgeb.gov.tr">corum@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 27      | KOSGEB Denizli Müdürlüğü        | Muratdede Mah. Merkezefendi Cad. No:30 Merkezefendi DENİZLİ                                                              | 0 258 242 8955                    | 0 258 262 4225  | <a href="mailto:denizli@kosgeb.gov.tr">denizli@kosgeb.gov.tr</a>               |

| Sıra No | KOSGEB Müdürlükleri                      | Adres                                                                                            | Telefon                                               | Faks              | E-Posta                                                                            |
|---------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 28      | KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü              | Topraktaş Mah. Topraktaş Cad. No: 71/A Şanlıurfa Karayolu 22. Km. BAĞLAR/ DİYARBAKIR             | 0412 255 02 76-78                                     | 0412 255 02 07    | <a href="mailto:diyarbakir@kosgeb.gov.tr">diyarbakir@kosgeb.gov.tr</a>             |
| 29      | KOSGEB Düzce Müdürlüğü                   | Uzunmustafa Mah. Kuyumcuazade Bulvarı No:40 Merkez – DÜZCE                                       | 0 380 523 69 53                                       | 0 380 514 78 96   | <a href="mailto:duzce@kosgeb.gov.tr">duzce@kosgeb.gov.tr</a>                       |
| 30      | KOSGEB Edirne Müdürlüğü                  | Abdurrahman mah. Şehit Emniyet müdürü Nezih TURAN cd. Yaşar Atlı Plaza No:7/73 EDİRNE            | 0 284 212 40 10 - 16                                  | 0 284 212 40 12   | <a href="mailto:edirne@kosgeb.gov.tr">edirne@kosgeb.gov.tr</a>                     |
| 31      | KOSGEB Elazığ Müdürlüğü                  | Cumhuriyet Mahallesi Malatya Yolu Caddesi No24/B                                                 | 0 (424) 238 11 43                                     | 0 (424) 238 12 55 | <a href="mailto:elazig@kosgeb.gov.tr">elazig@kosgeb.gov.tr</a>                     |
| 32      | KOSGEB Erzincan Müdürlüğü                | Atatürk Mah. Muhsin YAZICIOĞLU Cad. No:10 Kat:2 ERZİNCAN                                         | 0 446 212 07 00-01                                    | 0 446 212 07 02   | <a href="mailto:erzincan@kosgeb.gov.tr">erzincan@kosgeb.gov.tr</a>                 |
| 33      | KOSGEB Erzurum Müdürlüğü                 | 1. OSB, Yönetim Cad. Aziziye / ERZURUM                                                           | 0 442-329 00 00-01                                    | 0 442 329 06 03   | <a href="mailto:erzurum@kosgeb.gov.tr">erzurum@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 34      | KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü               | Kurtuluş Mahallesi Sobacılar Sokak No:74 Odunpazarı / ESKİŞEHİR                                  | 0 222 236 06 63                                       | 0 222 236 17 92   | <a href="mailto:eskisehir@kosgeb.gov.tr">eskisehir@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 35      | KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü               | Gaziantep Üniversitesi Teknopark Yerleşkesi C Blok Şahinbey/GAZİANTEP                            | 0 342 235 01 15                                       | 0 342 235 18 55   | <a href="mailto:gaziantep@kosgeb.gov.tr">gaziantep@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 36      | KOSGEB Giresun Müdürlüğü                 | Gedikkaya Mah. Nihatbey Cad. No:6 Merkez/GİRESUN                                                 | 0 454 287 00 07-08-09                                 | 0 454 287 00 10   | <a href="mailto:giresun@kosge.gov.tr">giresun@kosge.gov.tr</a>                     |
| 37      | KOSGEB Gümüşhane Müdürlüğü               | Bağlarbaşı Mahallesi, Kazım Karabekir Caddesi, Belediye İş Hanı No:60/A GÜMÜŞHANE                | 0 456 233 74 44                                       | 0 456 233 74 24   | <a href="mailto:gumushane@kosgeb.gov.tr">gumushane@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 38      | KOSGEB Hakkari Müdürlüğü                 | Kayacan Caddesi No:16 Kat:3 Merkez / HAKKARİ                                                     | 0 438 211 01 89                                       | 0 438 211 01 90   | <a href="mailto:hakkari@kosgeb.gov.tr">hakkari@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 39      | KOSGEB Hatay Müdürlüğü                   | Haraparası mah. Hacılar cad. Bayır İşhanı B Blok Kat:1 No:1 Antakya/HATAY                        | 0 326 225 36 22                                       | 0 326 225 36 23   | <a href="mailto:hatay@kosgeb.gov.tr">hatay@kosgeb.gov.tr</a>                       |
| 40      | KOSGEB Iğdır Müdürlüğü                   | Söğütlü Mah. Atatürk Cad. No:88 Merkez / IĞDIR                                                   | 0 476 226 02 50                                       | 0 476 226 02 51   | <a href="mailto:igdir@kosgeb.gov.tr">igdir@kosgeb.gov.tr</a>                       |
| 41      | KOSGEB Isparta Müdürlüğü                 | Sanayi Mah.253.cad.no:32 ISPARTA                                                                 | 0 246 237 11 03-04                                    | 0 246 237 11 09   | <a href="mailto:isparta@kosgeb.gov.tr">isparta@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 42      | KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü | İMES Sanayi Sitesi 308.Sok. C Blok No:46 Y.Dudullu P.K:81230 İSTANBUL                            | 0 216 528 21 00                                       | 0216 528 21 21    | <a href="mailto:istanbulanadolu@kosgeb.gov.tr">istanbulanadolu@kosgeb.gov.tr</a>   |
| 43      | KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü       | Gürsel Mah. Erzincan Sk. Leblebici İş Hanı No:18/1 Kağıthane / İSTANBUL                          | 0 212 285 05 00                                       | 0 212 287 45 93   | <a href="mailto:istanbulbogazici@kosgeb.gov.tr">istanbulbogazici@kosgeb.gov.tr</a> |
| 44      | KOSGEB İstanbul Haliç Müdürlüğü          | Yeni Londra Asfaltı Yılanlı Ayazma Yolu Yeşil Plaza, No. 15 Kat: 6 Topkapı/ Zeytinburnu/İSTANBUL | 0 212 482 03 03                                       | 0 212 236 43 30   | <a href="mailto:istanbulhalic@kosgeb.gov.tr">istanbulhalic@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 45      | KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü       | İkitelli Organize Sanayi Bölgesi ESKOOP Sanayi Sitesi P.K.: 34670 Başakşehir/İSTANBUL            | 0 212 473 37 00                                       | 0 212 473 37 73   | <a href="mailto:istanbulikitelli@kosgeb.gov.tr">istanbulikitelli@kosgeb.gov.tr</a> |
| 46      | KOSGEB İzmir Güney Müdürlüğü             | Atatürk Cad. No.92 Kat.4 Pasaport / Konak / İZMİR                                                | 0 232 342 90 51<br>0 232 489 90 58<br>0 232 489 90 59 | 0 232 342 90 52   | <a href="mailto:izmirguney@kosgeb.gov.tr">izmirguney@kosgeb.gov.tr</a>             |
| 47      | KOSGEB İzmir Kuzey Müdürlüğü             | Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10013 Sokak Çiğli / İzmir                                        | 0 232 376 73 27                                       | 0 232 328 07 58   | <a href="mailto:izmirkuzey@kosgeb.gov.tr">izmirkuzey@kosgeb.gov.tr</a>             |
| 48      | KOSGEB Kahramanmaraş Müdürlüğü           | Menderes Mah. Trabzon Bulvarı 46044 Sk. No:14 Dulkadiroğlu/KAHRAMANMARAŞ                         | 0 344 232 10 30                                       | 0 344 231 62 63   | <a href="mailto:kahramanmaras@kosgeb.gov.tr">kahramanmaras@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 49      | KOSGEB Karabük Müdürlüğü                 | Hürriyet Mah. Zonguldak Cad. Çağrı İş Merkezi A Blok No:34 Kat:3 Merkez / KARABÜK                | 0 370 412 66 57                                       | 0 370 412 66 51   | <a href="mailto:karabuk@kosgeb.gov.tr">karabuk@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 50      | KOSGEB Karaman Müdürlüğü                 | Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No: 16 Merkez/Karaman                                           | 0 338 224 14 61                                       | 0 338 224 10 64   | <a href="mailto:karaman@kosgeb.gov.tr">karaman@kosgeb.gov.tr</a>                   |
| 51      | KOSGEB Kars Müdürlüğü                    | Yeni Mahalle Cumhuriyet Caddesi No:152 Merkez/KARS                                               | 0 474 212 27 00-02                                    | 0 474 212 27 05   | <a href="mailto:kars@kosgeb.gov.tr">kars@kosgeb.gov.tr</a>                         |
| 52      | KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü               | Hepkebirler Mahallesi Adalet Caddesi No:2 K:2 KASTAMONU                                          | 0 366 212 7023-33                                     | 0 366 212 70 30   | <a href="mailto:kastamonu@kosgeb.gov.tr">kastamonu@kosgeb.gov.tr</a>               |

| Sıra No | KOSGEB Müdürlükleri          | Adres                                                                                                           | Telefon                            | Faks            | E-Posta                                                                |
|---------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------|
| 53      | KOSGEB Kayseri Müdürlüğü     | Organize Sanayi Müdürlüğü 9. Cad. No:1 / A Anbar Melikgazi / KAYSERİ                                            | 0 352 321 45 45                    | 0 352 321 46 46 | <a href="mailto:kayseri@kosgeb.gov.tr">kayseri@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 54      | KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü   | Ovacık Mahallesi Zafer Caddesi 63-B Merkez / Kırıkkale                                                          | 0 318 333 11 33                    | 0 318 333 11 36 | <a href="mailto:kirikale@kosgeb.gov.tr">kirikkale@kosgeb.gov.tr</a>    |
| 55      | KOSGEB Kırklareli Müdürlüğü  | Karacaibrahim Mahallesi Kurtuluş Caddesi Uzunlar Apartmanı No: 48/B KIRKLARELİ                                  | 0 288 214 72 28 - 29               | 0 288 214 72 12 | <a href="mailto:kirklareli@kosgeb.gov.tr">kirklareli@kosgeb.gov.tr</a> |
| 56      | KOSGEB Kırşehir Müdürlüğü    | Medrese Mahallesi Atatürk Caddesi Yusuf Yapıcı İş Merkezi No:9/2-3 Merkez/KIRŞEHİR                              | 0 386 214 20 26                    | 0 386 214 20 02 | <a href="mailto:kirsehir@kosgeb.gov.tr">kirsehir@kosgeb.gov.tr</a>     |
| 57      | KOSGEB Kilis Müdürlüğü       | Ekrem Çetin Mh. Güner Özmen Bul. Sayaoğlu Sk. No:8 Merkez/KİLİS                                                 | 0348 822 20 64-65-66-67            | 0348 822 20 60  | <a href="mailto:kilis@kosgeb.gov.tr">kilis@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 58      | KOSGEB Kocaeli Müdürlüğü     | YENİŞEHİR MAH.DEMOKRASİ BULVARI NO:65 İZMİT/KOCAELİ                                                             | 0 262 311 02 13                    | 0 262 311 02 49 | <a href="mailto:kocaeli@kosgeb.gov.tr">kocaeli@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 59      | KOSGEB Kocaeli OSB Müdürlüğü | TAYSAD OSB 6. Cadde No:1/1 Şekerpınar Çayırova KOCAELİ                                                          | 0 262 658 87 64                    | 0 262 658 87 94 | <a href="mailto:kocaeliosb@kosgeb.gov.tr">kocaeliosb@kosgeb.gov.tr</a> |
| 60      | KOSGEB Konya Müdürlüğü       | Fevzi Çakmak Mah. Büsan Sanayi KOSGEB Cad. No:53 Karatay/KONYA                                                  | 0 332 345 06 03                    | 0 332 345 06 10 | <a href="mailto:konya@kosgeb.gov.tr">konya@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 61      | KOSGEB Kütahya Müdürlüğü     | 75. Yıl Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:73/2 KÜTAHYA                                                            | 0 274 266 20 94-95                 | 0 274 266 20 84 | <a href="mailto:kutahya@kosgeb.gov.tr">kutahya@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 62      | KOSGEB Malatya Müdürlüğü     | 1.Organize Sanayi Bölgesi İdari Merkez Binası Yeşilyurt / MALATYA                                               | 0 422 237 53 91                    | 0 422 237 53 93 | <a href="mailto:malatya@kosgeb.gov.tr">malatya@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 63      | KOSGEB Manisa Müdürlüğü      | Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulv. No:127 Yunusemre/Manisa Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Hizmet Binası 1.Kat | 0 236 233 13 12                    | 0 236 236 21 73 | <a href="mailto:manisa@kosgeb.gov.tr">manisa@kosgeb.gov.tr</a>         |
| 64      | KOSGEB Mardin Müdürlüğü      | Organize Sanayi Bölgesi A Kapı MARDİN                                                                           | 0 482 215 30 20-21                 | 0 482 215 30 22 | <a href="mailto:mardin@kosgeb.gov.tr">mardin@kosgeb.gov.tr</a>         |
| 65      | KOSGEB Mersin Müdürlüğü      | Bahçelievler Mah Okan Merzeci Bul. No:470 Yenişehir MERSİN                                                      | 0 324 231 88 01                    | 0 324 233 33 08 | <a href="mailto:mersin@kosgeb.gov.tr">mersin@kosgeb.gov.tr</a>         |
| 66      | KOSGEB Muğla Müdürlüğü       | Muslihittin Mah. Atatürk Bulvarı M. Zekai Özbek Sok. No:49 Menteşe / MUĞLA                                      | 0 252 212 84 34                    | 0 252 212 84 20 | <a href="mailto:mugla@kosgeb.gov.tr">mugla@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 67      | KOSGEB Muş Müdürlüğü         | Saray Mah. Hürriyet Cad. NO:312 49200 MUŞ                                                                       | 0 436 212 94 14                    | 0 436 212 09 57 | <a href="mailto:mus@kosgeb.gov.tr">mus@kosgeb.gov.tr</a>               |
| 68      | KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü    | Lale Sanayi Sitesi Hizmet Blokları No:4 Merkez/NEVŞEHİR                                                         | 0 384 212 86 01                    | 0 384 213 86 72 | <a href="mailto:nevsehir@kosgeb.gov.tr">nevsehir@kosgeb.gov.tr</a>     |
| 69      | KOSGEB Niğde Müdürlüğü       | Niğde-Bor Karayolu 7. Km Niğde Organize Sanayi Bölgesi 8. Cd. No:7/B 51100 Merkez/NİĞDE                         | 0 388 225 00 47                    | 0 388 225 00 49 | <a href="mailto:nigde@kosgeb.gov.tr">nigde@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 70      | KOSGEB Ordu Müdürlüğü        | Karşıyaka Mah.Atatürk Bulvarı No:498 Altınordu / ORDU                                                           | 0 452 233 04 86                    | 0 452 233 28 58 | <a href="mailto:ordu@kosgeb.gov.tr">ordu@kosgeb.gov.tr</a>             |
| 71      | KOSGEB Osmaniye Müdürlüğü    | Adnan Menderes Mah. 2. Küçük Sanayi Sitesi KOSGEB Binası OSMANİYE                                               | 0 328 826 10 51                    | 0 328 826 10 54 | <a href="mailto:osmaniye@kosgeb.gov.tr">osmaniye@kosgeb.gov.tr</a>     |
| 72      | KOSGEB Rize Müdürlüğü        | Rize Ticaret Borsası Binası Kat:1 İslampaşa Mah. Menderes Bulv. No:1 53100 RİZE                                 | 0 464 217 00 91                    | 0 464 217 00 74 | <a href="mailto:rize@kosgeb.gov.tr">rize@kosgeb.gov.tr</a>             |
| 73      | KOSGEB Sakarya Müdürlüğü     | Hoca Ahmet Yesevi Cad. No:23 Töptancılar Çarşısı Erenler/ SAKARYA                                               | 0 264 276 86 44                    | 0 264 276 86 66 | <a href="mailto:sakarya@kosgeb.gov.tr">sakarya@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 74      | KOSGEB Samsun Müdürlüğü      | Organize Sanayi Bölgesi Sosyal Tesis Alanı Kutlukent Tekkeköy / SAMSUN                                          | 0 362 266 97 14                    | 0 362 266 97 13 | <a href="mailto:samsun@kosgeb.gov.tr">samsun@kosgeb.gov.tr</a>         |
| 75      | KOSGEB Siirt Müdürlüğü       | Bahçelievler Mah. Gaffar Okan Cad. No:6 56000 Merkez / SİİRT                                                    | 0 484 290 15 15                    | 0 484 290 15 14 | <a href="mailto:siirt@kosgeb.gov.tr">siirt@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 76      | KOSGEB Sinop Müdürlüğü       | Camikebir Mah. Sakarya Cad. 59/2 SİNOP                                                                          | 0 368 261 57 67<br>0 368 261 57 05 | 0 368 261 57 79 | <a href="mailto:sinop@kosgeb.gov.tr">sinop@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 77      | KOSGEB Sivas Müdürlüğü       | Mevlana Mah. Bahar Sok. Akasya Sitesi B Blok. No:11/A Merkez / SİVAS                                            | 0 346 221 04 00                    | 0 346 223 19 95 | <a href="mailto:sivas@kosgeb.gov.tr">sivas@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 78      | KOSGEB Şanlıurfa Müdürlüğü   | Organize Sanayi Bölgesi 1.Cad. NO: 7 Eyyübiye / ŞANLIURFA                                                       | 0 414 369 16 28                    | 0 414 369 16 14 | <a href="mailto:sanliurfa@kosgeb.gov.tr">sanliurfa@kosgeb.gov.tr</a>   |
| 79      | KOSGEB Şırnak Müdürlüğü      | Vakıfkent Mahalle Uludere Caddesi TSO Binası 3. Kat ŞIRNAK                                                      | 0 486 216 7771                     | 0 486 216 7780  | <a href="mailto:sirnak@kosgeb.gov.tr">sirnak@kosgeb.gov.tr</a>         |
| 80      | KOSGEB Tekirdağ Müdürlüğü    | Değirmenaltı Mahallesi Hukukçular Sokak No:20 Süleymanpaşa / TEKİRDAĞ                                           | 0 282 261 40 66                    | 0 282 261 50 66 | <a href="mailto:tekirdag@kosgeb.gov.tr">tekirdag@kosgeb.gov.tr</a>     |

| Sıra No | KOSGEB Müdürlükleri        | Adres                                                                               | Telefon               | Faks            | E-Posta                                                              |
|---------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------|
| 81      | KOSGEB Tokat Müdürlüğü     | Karşıyaka Mah. 26 Haziran Atatürk Kültür Sarayı TOKAT                               | 0 356 228 01 02       | 0 356 229 03 04 | <a href="mailto:tokat@kosgeb.gov.tr">tokat@kosgeb.gov.tr</a>         |
| 82      | KOSGEB Trabzon Müdürlüğü   | Sanayi Mah. Altın Sok. İpek İş Merk. No: 1 Kat:6 TRABZON                            | 0 462 321 35 75       | 0 462 321 38 76 | <a href="mailto:trabzon@kosgeb.gov.tr">trabzon@kosgeb.gov.tr</a>     |
| 83      | KOSGEB Tunceli Müdürlüğü   | Cumhuriyet Mah. Elazığ Cad. Valilik Ek Binası 3. Kat No:5-6, 62000 Merkez / TUNCELİ | 0 428 212 13 23-24    | 0 428 212 13 29 | <a href="mailto:tunceli@kosgeb.gov.tr">tunceli@kosgeb.gov.tr</a>     |
| 84      | KOSGEB Uşak Müdürlüğü      | Kemalöz Mahallesi Atatürk Bulvarı No: 97 Merkez / UŞAK                              | 0 276 224 02 34       | 0 276 224 02 35 | <a href="mailto:usak@kosgeb.gov.tr">usak@kosgeb.gov.tr</a>           |
| 85      | KOSGEB Van Müdürlüğü       | KOSGEB Van Müdürlüğü Bahçıvan Mah. Sıhke Cad. 1702 Sk. No:93 Kat:4 VAN              | 0 432 223 23 45       | 0 432 223 30 00 | <a href="mailto:van@kosgeb.gov.tr">van@kosgeb.gov.tr</a>             |
| 86      | KOSGEB Yalova Müdürlüğü    | Rüstempaşa Mah. Cumhuriyet Cad. No: 42 Kat: 3-4-5 YALOVA                            | 0 226 814 13 50       | 0 226 814 13 53 | <a href="mailto:yalova@kosgeb.gov.tr">yalova@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 87      | KOSGEB Yozgat Müdürlüğü    | Aşağı Nohutlu Mahallesi Mevlana Caddesi No: 13 Merkez/YOZGAT                        | 0 354 212 11 11-02-03 | 0 354 212 11 15 | <a href="mailto:yozeat@kosgeb.gov.tr">yozeat@kosgeb.gov.tr</a>       |
| 88      | KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü | Çaydamar Mahallesi Ahmet Taner Kışlalı Caddesi No:7 Merkez / ZONGULDAK              | 0 372 253 36 48       | 0 372 253 67 49 | <a href="mailto:zonguldak@kosgeb.gov.tr">zonguldak@kosgeb.gov.tr</a> |

## EK-2 Muhasebe Müdürlüklerine Bağlı KOSGEB Müdürlükleri'nin Listesi

| S/N           | Merkez Muhasebe Müdürlüğü      | Ankara Muhasebe Müdürlüğü       | İstanbul Muhasebe Müdürlüğü              | İzmir Muhasebe Müdürlüğü        | Erzurum Muhasebe Müdürlüğü | Samsun Muhasebe Müdürlüğü  |
|---------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| 1             | KOSGEB Diyarbakır Müdürlüğü    | KOSGEB Aksaray Müdürlüğü.       | KOSGEB Balıkesir Müdürlüğü               | KOSGEB Afyonkarahisar Müdürlüğü | KOSGEB Ağrı Müdürlüğü      | KOSGEB Samsun Müdürlüğü    |
| 2             | KOSGEB Osmaniye Müdürlüğü      | KOSGEB Ankara OSTİM Müdürlüğü   | KOSGEB Yalova Müdürlüğü                  | KOSGEB Antalya Müdürlüğü        | KOSGEB Ardahan Müdürlüğü   | KOSGEB Sinop Müdürlüğü     |
| 3             | KOSGEB Adana Müdürlüğü         | KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü  | KOSGEB Bursa Müdürlüğü                   | KOSGEB Aydın Müdürlüğü          | KOSGEB Artvin Müdürlüğü    | KOSGEB Çorum Müdürlüğü     |
| 4             | KOSGEB Kilis Müdürlüğü         | KOSGEB Ankara Siteler Müdürlüğü | KOSGEB Çanakkale Müdürlüğü               | KOSGEB Burdur Müdürlüğü         | KOSGEB Bayburt Müdürlüğü   | KOSGEB Amasya Müdürlüğü    |
| 5             | KOSGEB Gaziantep Müdürlüğü     | KOSGEB Bilecik Müdürlüğü        | KOSGEB Düzce Müdürlüğü                   | KOSGEB Denizli Müdürlüğü        | KOSGEB Bingöl Müdürlüğü    | KOSGEB Tokat Müdürlüğü     |
| 6             | KOSGEB Kahramanmaraş Müdürlüğü | KOSGEB Bolu Müdürlüğü           | KOSGEB Edirne Müdürlüğü                  | KOSGEB Isparta Müdürlüğü        | KOSGEB Bitlis Müdürlüğü    | KOSGEB Ordu Müdürlüğü      |
| 7             | KOSGEB Şanlıurfa Müdürlüğü     | KOSGEB Çankırı Müdürlüğü        | KOSGEB İstanbul Anadolu Yakası Müdürlüğü | KOSGEB İzmir Güney Müdürlüğü    | KOSGEB Elazığ Müdürlüğü    | KOSGEB Giresun Müdürlüğü   |
| 8             | KOSGEB Mersin Müdürlüğü        | KOSGEB Eskişehir Müdürlüğü      | KOSGEB İstanbul Boğaziçi Müdürlüğü       | KOSGEB İzmir Kuzey Müdürlüğü    | KOSGEB Erzincan Müdürlüğü  | KOSGEB Trabzon Müdürlüğü   |
| 9             | KOSGEB Hatay Müdürlüğü         | KOSGEB Karaman Müdürlüğü        | KOSGEB İstanbul Haliç Müdürlüğü          | KOSGEB Kütahya Müdürlüğü        | KOSGEB Erzurum Müdürlüğü   | KOSGEB Rize Müdürlüğü      |
| 10            | KOSGEB Adıyaman Müdürlüğü      | KOSGEB Kayseri Müdürlüğü        | KOSGEB İstanbul İkitelli Müdürlüğü       | KOSGEB Manisa Müdürlüğü         | KOSGEB Gümüşhane Müdürlüğü | KOSGEB Zonguldak Müdürlüğü |
| 11            | KOSGEB Mardin Müdürlüğü        | KOSGEB Kırıkkale Müdürlüğü      | KOSGEB Tekirdağ Müdürlüğü                | KOSGEB Muğla Müdürlüğü          | KOSGEB Hakkari Müdürlüğü   | KOSGEB Karabük Müdürlüğü   |
| 12            | KOSGEB Batman Müdürlüğü        | KOSGEB Kırşehir Müdürlüğü       | KOSGEB Sakarya Müdürlüğü                 | KOSGEB Uşak Müdürlüğü           | KOSGEB Iğdır Müdürlüğü     | KOSGEB Bartın Müdürlüğü    |
| 13            | KOSGEB Siirt Müdürlüğü         | KOSGEB Konya Müdürlüğü          | KOSGEB Kırklareli Müdürlüğü              |                                 | KOSGEB Kars Müdürlüğü      | KOSGEB Kastamonu Müdürlüğü |
| 14            |                                | KOSGEB Nevşehir Müdürlüğü       | KOSGEB Kocaeli Müdürlüğü                 |                                 | KOSGEB Malatya Müdürlüğü   |                            |
| 15            |                                | KOSGEB Niğde Müdürlüğü          | KOSGEB Kocaeli Org.San. Müdürlüğü        |                                 | KOSGEB Muş Müdürlüğü       |                            |
| 16            |                                | KOSGEB Yozgat Müdürlüğü         |                                          |                                 | KOSGEB Sivas Müdürlüğü     |                            |
| 17            |                                |                                 |                                          |                                 | KOSGEB Şırnak Müdürlüğü    |                            |
| 18            |                                |                                 |                                          |                                 | KOSGEB Tunceli Müdürlüğü   |                            |
| 19            |                                |                                 |                                          |                                 | KOSGEB Van Müdürlüğü       |                            |
| <b>Toplam</b> | <b>13</b>                      | <b>16</b>                       | <b>15</b>                                | <b>12</b>                       | <b>19</b>                  | <b>13</b>                  |



### EK-3 Üst Yönetici Güvence Beyanı

#### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI<sup>1</sup>

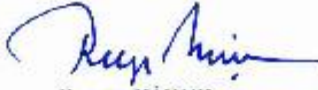
Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.<sup>2</sup>

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.<sup>3</sup> (Ankara-19.01.2017)

  
Recep BİÇER  
Başkan

<sup>1</sup> Üst yönetici tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.

<sup>2</sup> Yıl içinde üst yönetici değişmişse "bundan önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler" ibaresi ile eklenir.

<sup>3</sup> Üst yöneticinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir.

#### **EK-4 Mali Hizmetler Birim Yöneticisi Güvence Beyanı**

##### **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2016 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-14.02.2017)



Binali AYDIN  
Daire Başkanı